



INCAP

INCAP

**VUOSIKERTOMUS**

2021

# INCAP LYHYESTI

Olemme globaali elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa valmistuspalveluita. Luotettuna kumppanina olemme asiakkaidemme tukena koko valmistusarvoketjun läpi – oli kyse sitten suurista monikansallisista yhtiöistä, keskisuurista yrityksistä tai pienistä startupeista.

Tarjoamme uusinta teknologiaa vahvan yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstömme voimin. Palveluihimme kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon ylösajo, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka.

Toimimme Suomessa, Virossa, Intiassa, Isossa-Britanniassa, Slovakiassa ja Hongkongissa ja työllistämme noin 2 500 työntekijää.

Incapin osake on ollut listattuna Helsingin Pörssissä vuodesta 1997.

## SISÄLTÖ

- 3** ● 2021: VAHVA KASVU JA KANNATTAVUUS JATKUIVAT
- 5** ● TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
- 6** ● TOIMINTAYMPÄRISTÖ
- 7** ● LIIKETOIMINTAKATSAUS
- 9** ● HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS
- 16** ● KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA
- 17** ● KONSERNITULOSLASKELMA
- 18** ● KONSERNITASE
- 19** ● KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA
- 20** ● LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
- 23** ● KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET
- 29** ● KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
- 40** ● EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA
- 40** ● EMOYHTIÖN TASE
- 41** ● EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA
- 42** ● EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET
- 44** ● EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
- 47** ● HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI
- 49** ● TILINTARKASTUSKERTOMUS
- 53** ● VIISIVUOTISKATSAUS
- 55** ● TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT
- 56** ● VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT
- 58** ● HALLITUS
- 59** ● JOHTORYHMÄ
- 60** ● OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

# 2021

## VAHVA KASVU JA KANNATTAVUUS JATKUIVAT

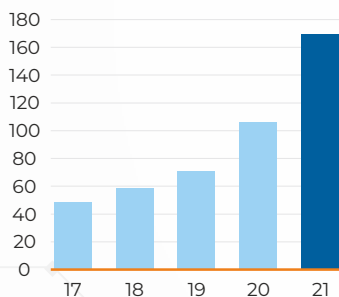
Incap-konsernin liikevaihto oli 169,8 milj. euroa; kasvu edellisvuodesta oli 59 % (2020: 106,5 milj. euroa). Liikevaihdon kasvu johtui elektroniikan sopimusvalmistuksen korkeasta markkinakysynnästä, ja kasvuun vaikutti myös Intian tehtaidemme kapasiteettilaajennusten oikea-aikainen valmistuminen.

Kannattavuus pysyi vahvana. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 26,8 milj. euroa (14,6 milj. euroa) eli 15,8 % liikevaihdosta (13,7 %). Suhteellinen kannattavuus kasvoi etenkin suotuisan tuotemixin ansiosta ja palveluiden osuuden kasvusta asiakkaiden lisäessä

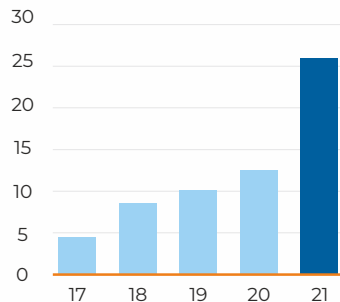
toimintansa ulkoistamista. Myös yhteisissä toiminnoissa saavutetut synergiahyödyt tukivat kannattavuuden positiivista kehitystä.

Vuonna 2021 Incap keskittyi vahvasti Intian tehtaansa lisääjennukseen. Kapasiteetin lisääminen Intiassa jatkuu, ja kolmannen rakenteilla olevan tehtaan arvioidaan valmistuvan kokonaan vuoden 2022 loppuun mennessä.

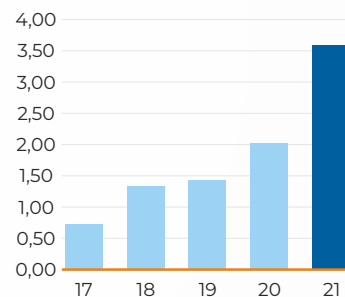
### LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



### LIIKETULOS (EBIT), MILJ. EUROA



### OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUROA



#### AVAINLUVUT (IFRS)

		2021	2020
Liikevaihto	milj. euroa	169,8	106,5
Liikevoitto (EBIT)	milj. euroa	26,0	12,6
osuus liikevaihdosta	%	15,3	11,8
Liikevoitto ennen veroja	milj. euroa	25,7	11,5
Tilikauden tulos	milj. euroa	21,1	9,2
Tulos/osake (EPS)	EUR	3,60	2,02
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	43,8	34,8
Omavaraisuusaste	%	51,9	50,5
Investoinnit	milj. euroa	5,2	9,5
Henkilöstö vuoden lopussa		2 523	1 902



**//** Tilauskantamme on kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla, ja lisäämme kapasiteettiamme voidaksemme vastata kasvavaan kysyntään.

# TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

## VAHVA VUOSI VAIKEISSA OLOSUHTEISSA

### OTTO PUKK

Toimitusjohtaja

2021 oli vaikeissa olosuhteissa vahva vuosi. Komponenttien saatavuuden heikkeneminen ja tehtaiden sulkeminen Intiassa vaativat paljon enemmän suunnittelua kuin tavallisesti, mutta tiimimme osoitti sitoutumisensa ja vastasi haasteeseen, mistä lämpimät kiitokseni kaikille Incapin työntekijöille.

Vuoden 2021 viimeinen neljännes oli jälleen erinomainen, ja liikevaihto oli kaikkien aikojen korkein, 51,4 miljoonaa euroa, vaikka materiaalien saatavuuteen liittyikin ongelmia. Koko vuoden liikevaihtomme oli 169,8 miljoonaa euroa, mikä on 59 % enemmän kuin vuonna 2020.

Korkea markkinakysyntä ja Intian tehtaidemme kapasiteetin laajennukset vaikuttivat kasvuun. Jatkamme kapasiteetin lisäämistä Intiassa ja arvioimme nyt, että kolmas rakenteilla oleva tehdas valmistuu kokonaan tämän vuoden loppuun mennessä.

Liikevaihdon kehitystä seuraten koko vuoden liikevoittomme kasvoi 106 % ja oli 26,0 miljoonaa euroa. Suhteellisen kannattavuuden kasvu on osittain seurausta yhteisissä toiminnoissa saavutetuista synergiahäydyistä, mutta ennen kaikkea suotuisasta tuotemixistä. Lisäpalveluiden osuus tuotevalikoimasta on kasvanut asiakkaiden lisätessä toimintansa ulkoistamista.

Markkinoiden aktiivisuus jatkui korkealla tasolla vuonna 2021. Elektroniikan valmistuspalvelujen kasvavaa tarvetta ohjaavat muun muassa kestävien energiaratkaisujen kasvu, sähköajoneuvojen yleistymisen ja niihin liittyvät valtioiden investoinnit vihreään energiaan ja ajoneuvojen latausinfrastruktuuriin.

Vuonna 2021 yritys vastuutoimemme keskittyivät tärkeimpiin sosiaalisiin, ympäristö- ja talousteemoihimme. Kiinnitämme erityistä huomiota tehtaidemme energiatehokkuuteen, ja Intiassa myös vesihuolto on keskiössä. Yksi tärkeistä teemoista on työntekijöidemme hyvinvointi, ja vuonna 2021 panostimme työntekijöidemme suojelemiseen koronavirukselta esimerkiksi tarjoamalla rokotuksia. Vahvistaaksemme sitoutumistamme kestävään kehitykseen liityimme myös YK:n Global Compact -aloitteeseen vuonna 2021.

Lähtövalaisuudessa komponenttien saatavuustilanne on edelleen vaikea, mikä tekee suunnittelusta yhä haastavampaa ja vaatii paljon ylimääräistä vaivannäköä. Komponenttien niukka saatavuus pakottaa meidät pitämään varastotasomme korkeana, mikä voi vaikuttaa käyttöpääomatarpeisiimme.

Arvioimme kuitenkin, että voimme jatkaa kasvu-urallamme vuonna 2022. Tilauskantamme on kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla, ja lisäämme kapasiteettiämme voidaksemme vastata kasvavaan kysyntään. Tarkastelemme edelleen myös mahdollisia yritysostokohteita keskittyen kannattaviin yrityksiin, joiden yrityskulttuuri sopii omaamme.

Työntekijöidemme lisäksi haluan kiittää lämpimästi asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta Incapiin.





# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

**Markkinoiden aktiivisuus pysyi vuonna 2021 hyvällä tasolla pandemiasta huolimatta. Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu edistää elektroniikan käytön kasvu, jota tukevat digitalisaation kaltaiset megatrendit.**

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus ovat pysyneet hyvinä huolimatta koronaviruspandemiasta ja sen kielteisistä vaikutuksista tiettyihin aloihin ja asiakassegmentteihin.

Komponenttien saatavuus markkinoilla on edelleen haaste, ja Kiinan energiakriisi sekä voimistuneet geopolittiset jännitteet Itä-Euroopassa voivat vaikeuttaa ennustettavuutta. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppaneiltaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukyyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudenaikaisissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Kysynnän kasvu edistävät kestävien energiaratkaisujen ja lääketieteellisten laitteiden kasvava tarve, syntyvässä olevat 5G- ja IoT-ekosysteemit sekä sähköajoneuvojen yleistyminen. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.

# LIIKETOIMINTAKATSAUS

Liikevaihto kasvoi 59 % edellisvuodesta ja oli 169,8 milj. euroa (2020: 106,5 milj. euroa). Liikevaihdon vahvan kasvun taustalla oli pääasiassa kysynnän kasvu. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 26,8 milj. euroa (14,6 milj. euroa) eli 15,8 % liikevaihdosta (13,7 %).

Vuoden 2021 lopussa Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 2 523 (1 902). Henkilöstöstä 78,7 % (71,2 %) työskenteli Intiassa, 4,3 % (5,1 %) Virossa, 7,3 % (10,8 %) Isossa-Britanniassa, 9,6 % (12,8 %) Slovakiassa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa.

## VIRON TEHDAS

Incapin Viron Kuressaressa sijaitsevan tehtaan tuotanto on monipuolista, teknisesti edistynyttä ja kustannustehokasta. Tehdas sijaitsee lähellä Euroopan markkinoita ja palvelee yhtiön globaalia asiakaskuntaa.

Viron tehdas on erikoistunut prototyyppien ja esisarjojen valmistukseen, piirilevykokoonpanoon, volyymituotantoon,

tuotteiden loppukokoonpanoon ja myynnin jälkeisiin palveluihin. Tehtaan palveluihin kuuluvat myös yhtiön asiakkaiden tuotannon hallittu ylösajo sekä hankinta- ja ostopoiminta.

Incapin Viron tehdas on toiminut vuodesta 2000, ja sen pinta-ala on 7 300 neliometriä. 31.12.2021 Viron tehtaassa työskenteli 108 henkilöä.

## INTIAN TEHDAS

Incapin Tumkurin tehdas Intiassa on erikoistunut elektroniikan ja valmiiden lopputuotteiden valmistukseen erityisesti automaation, sähköntuotannon ja tietoliikenteen alalla toimiville teollisuusasiakkaille. Asiakkaina on paljon maailmanlaajuisesti toimivia elektroniikkalaitteiden valmistajia, joiden pääpaikka on Euroopassa, mutta joilla on tuotantoa Aasiassa. Kansainvälisten asiakkaiden lisäksi Tumkurin tehdas palvelee myös Intian markkinoita.

Tumkurin tehdas valmistaa muun muassa vaihtosuuntaajia, UPS-laitteita, piirilevyjä polttoaineautomaatteihin ja kestäviin energiatuotteisiin. Tehtaan palveluihin kuuluu piirilevyjen ladonta ja sarjatuotanto, lopputuotteiden kokoonpano, prototyyppien

suunnittelu ja valmistus ja Design For Manufacturing - tuotekehityspalautte, testaus ja magneettiladonta ja kaapelisarjojen tuotanto.

Yhtiön elektroniikan sopimusvalmistustoiminta Intiassa alkoi vuonna 2007. 31.12.2021 Incapin Intian tehtaassa työskenteli 1 986 henkilöä. Incap on jatkanut Tumkurin tehtaan tuotantokapasiteetin kasvattamista. Tehtaan laajennustöiden myötä tehtaan kokonaispinta-ala on kasvanut lähes 18 000 neliometriin, ja rakenteilla olevan kolmannen tehtaan valmistuttua pinta-ala kasvaa noin 8 500 neliometriä. Tehtaan on määrä valmistua vuoden 2022 loppuun mennessä.

## ISON-BRITANNIAN TEHDAS

Incapin Ison-Britannian Newcastle-under-Lymessä sijaitseva tehdas on palvellut puolustus-, turvallisuus- ja avaruusteollisuutta yli 20 vuotta. Tehtaan asiakkaisiin kuuluu globaaleja yrityksiä, jotka toimivat Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois- Amerikassa.

Tehtaan palveluihin kuuluu piirilevykokoonpano, sähkömekaaninen kokoonpano sekä kaapeli- ja johtosarjakokoonpano. Tarjoomaan kuuluvat myös ylläpito-,

korjaus- ja kunnostuspalvelut. Lisäksi tehtaassa on erillinen, nopeasti valmistettaviin prototyyppien ja esisarjoihin keskittynyt yksikkö.

Ison-Britannian tehdas on toiminut vuodesta 1974, ja tehtaan pinta-ala on 4 400 neliometriä. 31.12.2021 tehtaassa työskenteli 185 henkilöä.

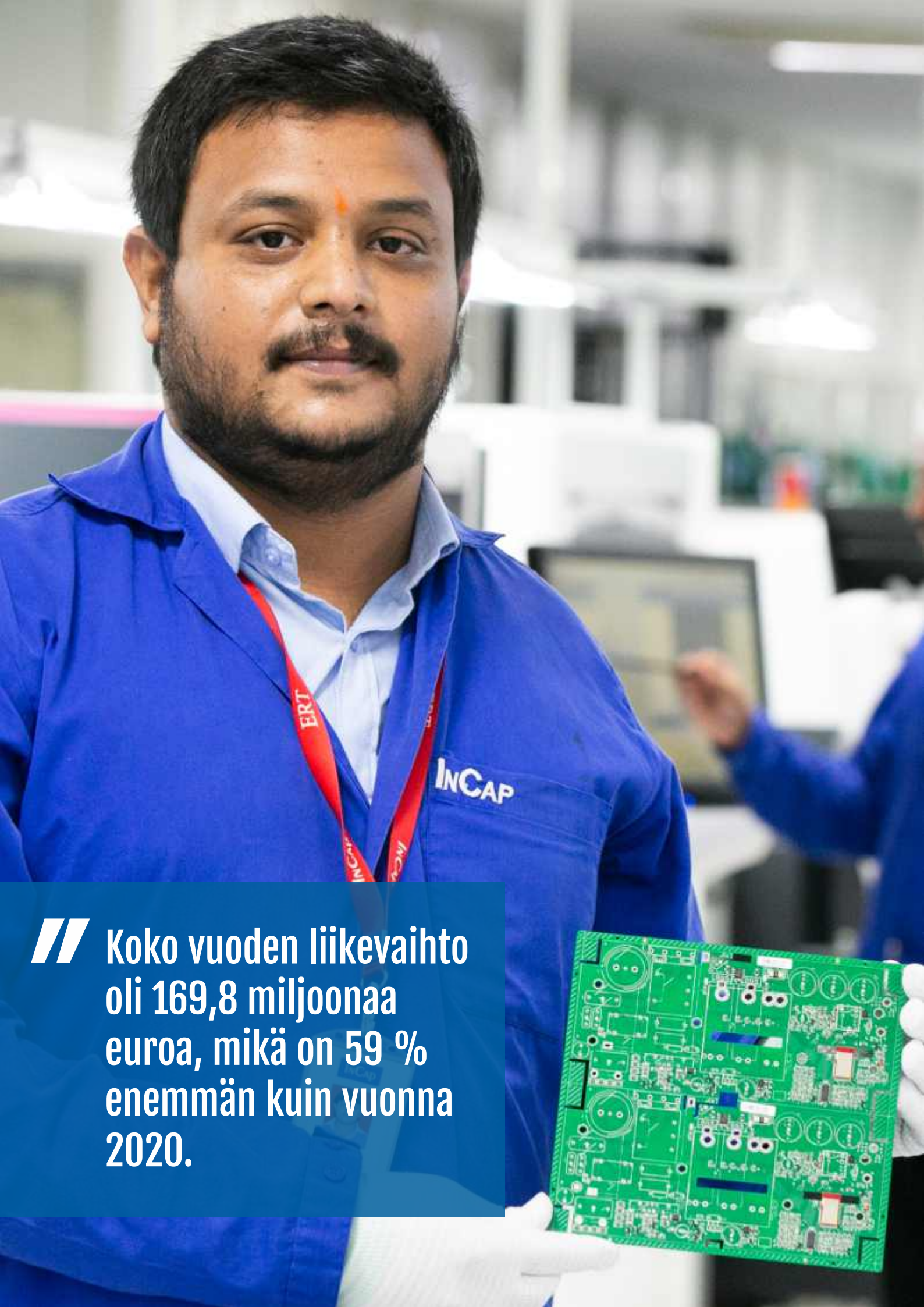
## SLOVAKIAN TEHDAS

Incapin Slovakian Námestovossa sijaitsevan tehtaan asiakaskunta koostuu globaaleista yrityksistä, jotka toimivat Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Tehtaan maantieteellinen sijainti mahdollistaa tehokkaan palvelun ja toimitukset Länsi- ja Keski-Euroopan markkinoille.

Tehtaan palveluihin kuuluvat muun muassa erikoistuneet piirilevykokoonpanot, sähkömekaaninen kokoonpano sekä

kaapeli- ja johtosarjakokoonpano. Lisäksi tehtaalla on volyymituotantokapasiteettia ja autoteollisuuden tarpeisiin keskittynyt halli.

Slovakian tehtaalla on kokemusta elektroniikan valmistuksesta vuodesta 2008. Tehtaan pinta-ala on 5 200 neliometriä, ja 31.12.2021 tehtaassa työskenteli 242 henkilöä.



**// Koko vuoden liikevaihto oli 169,8 miljoonaa euroa, mikä on 59 % enemmän kuin vuonna 2020.**



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## VUODESTA 2021

Incap-konserni on globaali elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa valmistuspalveluita. Luotettuna kumppanina Incap on asiakkaidensa tukena koko valmistusarvoketjun läpi – oli kyse sitten suurista monikansallisista yhtiöistä, keskisuurista yrityksistä tai pienistä startuppeista. Incap tarjoaa uusinta teknologiaa vahvan

yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstönsä voimin. Incapilla oli vuoden 2021 lopussa toimintaa Suomessa, Virossa, Intiassa, Isossa-Britanniassa, Slovakiassa ja Hong Kongissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2021 oli 169,8 miljoonaa euroa, ja henkilöstön määrä vuoden 2021 lopussa oli 2 523.

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Markkinoiden aktiivisuus pysyi vuonna 2021 hyvällä tasolla pandemiasta huolimatta. Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvua edistää elektroniikan käytön kasvu, jota tukevat digitalisaation kaltaiset megatrendit.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus ovat pysyneet hyvinä huolimatta koronaviruspandemiasta ja sen kielteisistä vaikutuksista tiettyihin aloihin ja asiakassegmentteihin.

Komponenttien saatavuus markkinoilla on edelleen haaste, ja Kiinan energiakriisi sekä voimistuneet geopoliittiset jännitteet Itä-Euroopassa voivat vaikeuttaa ennustettavuutta. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppaneiltaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukykyyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä

elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudenaikaisissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Kysynnän kasvua edistävät kestävien energiaratkaisujen ja lääketieteellisten laitteiden kasvava tarve, syntymässä olevat 5G- ja IoT-ekosysteemit sekä sähköajoneuvojen yleistymisen. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.

### LIKEVAIHTO JA TULOS

Incapin taloudellinen tulos kehittyi vuonna 2021 suotuisasti. Liikevaihdon vahvan kasvun taustalla oli pääasiassa kysynnän kasvu. Vuonna 2021 liikevaihto kasvoi 59 % vertailukaudesta ja oli 169,8 milj. euroa (106,5 milj. euroa).

Vuoden 2021 liikevoitto (EBIT) oli 26,0 milj. euroa (12,6 milj. euroa). Kertaluonteiset kulut sekä hankintamenon kohdistamiseen (PPA) liittyvät poistot olivat 0,8 milj. euroa (2,0 milj. euroa).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 26,8 milj. euroa (14,6 milj. euroa) eli 15,8 % liikevaihdosta (13,7 %).

Henkilöstökulut kasvoivat 22 % edellisvuodesta ja olivat 17,4 milj. euroa eli 10,2 % liikevaihdosta (14,3 milj. euroa, 13,4 %

liikevaihdosta). Liiketoiminnan muut kulut olivat 6,5 milj. euroa (4,4 milj. euroa). Materiaalikulut kasvoivat liikevaihdon kasvun myötä ja olivat 127,0 milj. euroa eli 74,8 % liikevaihdosta (73,6 milj. euroa, 69,1 % liikevaihdosta).

Nettorahoituskustannukset olivat 0,3 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Poistot olivat 3,3 milj. euroa (3,3 milj. euroa).

Kauden tulos oli 21,1 milj. euroa (9,2 milj. euroa). Osakekohtainen tulos oli 3,60 euroa (2,02 euroa).

### INVESTOINNIT

Vuonna 2021 tehdasinvestoinnit olivat yhteensä 4,5 miljoonaa euroa (2,8 milj. euroa), ja ne liittyivät pääasiassa Intian tehtaan meneillään olevan laajennukseen.

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Yhtiö kehittää tuotteita ja palveluita osana normaalia liiketoimintaa, ja tuotekehityksen kulut sisältyvät liiketoimintakuluihin.

Sopimusvalmistajana Incap valmistaa ja kehittää asiakkaidensa tuotteita.

## TASE, RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2021 oli 129,5 milj. euroa (76,4 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 62,9 milj. euroa (38,6 milj. euroa).

Vieras pääoma kasvoi vertailukaudesta 66,6 milj. euroon (37,8 milj. euroa), josta 11,3 milj. euroa (9,8 milj. euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Vieraan pääoman kasvu edellisvuodesta johtui pääasiassa materiaalihankintoihin liittyvistä ostovelosta. Korollinen nettovelka oli 2,0 miljoonaa euroa (5,9 milj. euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 4,0 milj. euroa (6,1 milj. euroa) ja korottomat velat 1,6 milj. euroa (1,6 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 7,2 milj. euroa (3,7 milj. euroa). Korollisista veloista 4,6 milj. euroa (1,8 milj. euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön. Muita korollisia velkoja ovat suomalaisen pankin myöntämät pankkilainat ja limiitit, yhteensä 2,9 milj. euroa (3,0 milj. euroa).

Konsernin lainojen keskeisiä kovenantteja ovat omavaraisuusaste sekä konsernin korollinen velka suhteessa EBITDAhan, ja niiden toteutumista seurataan puolivuositain. Kovenanttien tarkasteluhetkellä 31.12.2021 korollisten velkojen ja EBITDA:n suhteen tavoitetaso oli alle 3,0 ja omavaraisuusasteen yli 30 %. Yhtiö täytti nämä kovenanttiehtot, sillä tarkasteluhetkellä yhtiön toteutunut tunnusluku korolliset velat/EBITDA oli 0,4 ja omavaraisuusaste 51,9 %.

Intialaisen pankin myöntämien lainojen osalta yhtiö on sitoutunut noudattamaan tavanomaisia kovenanttiehtoja ja pankin yleisiä lainaehdota.

Vuoden 2021 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne oli hyvä. Omavaraisuusaste nousi 51,9 %:iin (50,5 %). Kasvu johtui pääasiassa hyvästä kannattavuudesta. Nettovelkaantumisaste oli 3,2 % (15,3 %).

Laskennallisiin verosaamisiin on kirjattu 0,4 milj. euron (0,3 milj. euroa) suuruinen erä, joka liittyy emoyhtiön vahvistettuihin tappioihin, sekä 0,0 milj. euroa (0,1 milj. euroa), joka liittyy merkintätuetuokesannin transaktiokuluihin.

Konsernin kassatilanne tilikaudella oli hyvä. 31.12.2021 konsernin rahavarat olivat 9,2 milj. euroa (3,9 milj. euroa), minkä lisäksi konsernilla oli nostamaton pankkilaina ja luottolimiitti arvoltaan 9,4 milj. euroa.

Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 0,8 (1,0), ja current ratio oli 1,7 (1,8).

Varaston arvo vuoden 2021 lopussa oli 59,5 milj. euroa (24,2 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta oli 9,7 milj. euroa (4,7 milj. euroa). Rahavirtaan vaikutti positiivisesti liikevaihdon ja kannattavuuden vahva kasvu.

## HENKILÖSTÖ

Vuoden 2021 lopussa Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 2 523 (1 902). Henkilöstöstä 78,7 % (71,2 %) työskenteli Intiassa, 4,3 % (5,1 %) Virossa, 7,3 % (10,8 %) Isossa-Britanniassa, 9,6 % (12,8 %) Slovakiassa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa.

Vuoden lopussa Incapin henkilöstöstä 554 oli naisia (444) ja 1 969

miehiä (1 458). Henkilöstön keski-ikä oli 30 vuotta (32). Keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden aikana oli 2 165 (1 424). Vakinaisessa työsuhteessa oli 709 (667) ja määräaikaisessa 1 814 (1 235) henkilöä.

## YHTIÖN JOHTO JA ORGANISAATIO

Vuoden 2021 lopussa Incapin johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Otto Pukk; Intian toimintojen ja APAC-alueen myynnin johtaja Murthy Munipalli; CFO Antti Pynnönen; Viron toimintojen johtaja Greg Grace; ja Jamie Maughan, Ison-Britannian ja Slovakian toimintojen johtaja.

Konsernilla on tuotantolaitokset Virossa, Intiassa, Slovakiassa ja Isossa-Britanniassa sekä ostotoimintoja Hong Kongissa. Taloushallinto, hankinta, myynti, IT ja viestintä hoidetaan keskitetysti yhtiön pääkonttorissa Suomessa.

## LAADUNVARMISTUS JA YMPÄRISTÖASIAT

Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatu järjestelmä. Kaikkien liiketoimintayksiköiden ympäristöjärjestelmät vastaavat ISO 14001:2015 -standardia, ja laatu järjestelmät ovat ISO 9001:2015 -standardin mukaisia. Lisäksi

kaikilla tehtailla on lääketieteellisten laitteiden valmistukseen tarvittava ISO 13485/2016 -sertifikaatti. Viron ja Slovakian tehtailla on lisäksi ISO 45001:2018 -standardin mukainen työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2021

Incap Oyj:n 27.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta vuoden 2020 tuloksesta ja että tilikauden tulos jätetään omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja muiden erityisten uusien yhtiön osakkeisiin oikeuttavien oikeuksien antamisesta hallituksen esityksen mukaisesti. Valtuutus koskee enintään 584 932 uutta osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia yhtiön tämänhetkisestä osakemäärästä.

Uudet osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen yhdellä tai useammalla suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien ja liiketoiminnan rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa.

Hallitus voi edellä kuvatun valtuutuksen puitteissa antaa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia,

• jotka oikeuttavat saamaan joko maksua vastaan tai maksutta yhtiön uusia osakkeita. Uusien osakkeiden merkintähinta voidaan merkitä kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tai osakepääomaan siten kuin hallitus päättää. Hallitus päättää myös muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista.

• Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa

<https://incapcorp.com/yhtiokokous>.

## HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

27.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi neljä (4). Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Carl-Gustaf von Troil, Päivi Jokinen, Ville Vuori ja Kaisa Kokkonen. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen jäsenet valitsivat hallituksen puheenjohtajaksi Ville Vuoren.

Vuonna 2021 hallitus kokoontui 17 kertaa, ja kaikki hallituksen jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

Tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy valittiin edelleen yhtiön tilintarkastajaksi ja KHT Bengt Nyholm päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Incap Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hallinnointikoodia. Yhtiö on julkaissut erillisen arvopaperimarkkinalain mukaisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä hallituksen toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen julkaisemisen yhteydessä. Raportti on saatavilla

myös yhtiön internet-sivulla.

Listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji, ja osakkeiden lukumäärä katsauskauden päättyessä oli 5 849 327 (31.12.2020: 5 820 224).

Vuonna 2021 osakkeen kurssi vaihteli 17,20 ja 80,60 euron välillä (8,51 ja 19,20). Päätöskurssi 30.12.2021 oli 78,50 euroa (30.12.2020: 18,45). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2021 oli 459,2 miljoonaa euroa (107,4). Vuoden lopussa yhtiössä oli 4 605

osakasta (3 931). Osakkeista 20,4 % (9,0 %) oli hallintarekisteröityjä ja 8,2 % (0,7 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Vuoden 2021 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 55 638 osaketta eli 1,0 % osakekannasta (55 638 eli 1,0 %).

## LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2021 aikana yhtiö ei vastaanottanut yhtään Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän mukaista ilmoitusta omistussosuuden muutoksesta.

## LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Vuoden 2021 aikana ei ollut olennaisia liiketapahtumia lähipiirin kanssa.

## OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Incapin hallitus päätti toukokuussa 2020 perustaa osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön toimitusjohtaja Otto Pukkille. Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on tukea Incapin strategiaa ja kannustaa toimitusjohtajaa yhtiön aiemmin kuluvana vuonna toteuttaman AWS Electronics Groupin hankinnan jälkeisen integraation tehokkaassa toteuttamisessa. Yhtiöllä ei ole ollut aikaisemmin osakepohjaista kannustinjärjestelmää toimitusjohtaja Otto Pukkille. Kannustinjärjestelmän perusteella maksettava

mahdollinen palkkio maksetaan kokonaan Incapin uusina osakkeina.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän ansaintajaksoon sisältyi tuolloin kuluva ja seuraava yhtiön tilikausi. Ansaintajakso päättyi 31.12.2021. Toimitusjohtaja voi ansaita ansaintajaksolta yhtiön liikevoiton kehittämiseen perustuvan suoriteperusteisen palkkion, joka on suuruudeltaan enintään 5 730 yhtiön uutta osaketta edellyttäen, että toimitusjohtaja on palkkion maksuhetkellä

edelleen toimituksessa yhtiöön. Kannustinjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022 pidettävän yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen hyväksytyä yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2021–31.12.2021. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun 12 kuukauden luovutusrajoitusjakson aikana palkkion maksamisesta.

Kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi yhtiön hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2020 hallitukselle antaman

valtuutuksen nojalla. Osakkeiden antaminen toteutetaan kannustinjärjestelmän ehtojen toteutuessa.

Jos yhtiö päättää ansaintajakson alkamisen jälkeen ja ennen palkkion maksamista yhtiön osakkeiden tai optio-oikeuksien tai muiden yhtiön osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien maksamisesta siten, että osakkeenomistajilla on merkintätuoikeus, palkkio korotetaan kertomalla ansaittujen osakkeiden lukumäärä osakeannin kertoimella tai muulla hallituksen päättämällä tavalla.

## EI-TALOUDELLISET TIEDOT

Tämän hallituksen toimintakertomuksen ei-taloudelliset tiedot - osio pohjautuu Incapin yritysvaluuttasuojeluun, joka on kuvattu tarkemmin Incapin vuoden 2021 vuosikertomuksen yhteydessä julkaistussa yritysvaluuttasuojelu- ja raportissa.

Incapin yritysvaluuttasuojelu koskee vastuuta sen taloudellisista, sosiaalisista ja ympäristövaikutuksista. Incapille yritysvaluuttasuojelu tarkoittaa, että yritys ylittää lakisääteiset vaatimukset ja ottaa huomioon sidosryhmiensä tarpeet ja odotukset.

Yritysvaluuttasuojelun perustaksi yhtiö on määritellyt eettisen ohjeistuksen (Code of Conduct), joka koskee kaikkia sen työntekijöitä ja toimittajia. Yritysvaluuttasuojelun toteuttamista tukevat yhtiön laadunvarmistus- ja ympäristöjärjestelmät.

### Liiketoiminnan kuvaus

Incap tarjoaa tehtaidsa ja organisaationsa avulla elektroniikan sopimusvalmistuspalveluita. Incapin palveluihin kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon ylösajo, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka. Yhtiön valmistusosaaminen kattaa elektroniikan lisäksi loppukokoonpanon täysin valmiiksi tuotteeksi.

Incapin liiketoiminta kattaa Euroopan, Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinat. Yhtiöllä on tehtaata Virossa, Intiassa, Slovakiassa ja Isonsa-Britanniassa sekä hankintatoimintoja Hongkongissa. Incapin tehtaata vastaavat varsinaisen tilaustoitusprosessin lisäksi myös tarjoustoiminnasta ja hinnoittelusta konsernin ohjeiden mukaan. Konsernijohto koordinoi myös myyntiä ja hankintaa. Incapin tehokas toimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, jossa valmistusyksiköt toimivat itsenäisesti ja yrittäjähenkisesti. Toimintamalli mahdollistaa nopeamman päätöksenteon, vastuunkannon sekä ketterän reagoinnin asiakkaiden tarpeisiin ja lyhyemmän läpimenoajan asiakkaiden tuotteille.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja korruption vastaiset toimet

Incap noudattaa YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n Global Compact -sopimusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista sekä OECD:n ohjeita monikansallisille yrityksille.

Incap ei käytä pakkotyö- tai lapsityövoimaa, ja yhtiön periaatteena on edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja monimuotoisuutta. Incap kunnioittaa yhdistymisvapautta, eikä yritys siedä minkäänlaista häirintää tai kiusaamista. Incapin liiketoimintaetiikka keskittyy reiluun kilpailuun, nollatoleranssiin korruption ja lahjonnan osalta sekä rahanpesun estämiseen.

Osana ihmisoikeuksien kunnioittamista Incap noudattaa toiminnassaan myös politiikkaa, joka koskee konfliktialueiden mineraaleja. Incap on sitoutunut varmistamaan, että sen tuotteet ja prosessit eivät sisällä konfliktimineraaleja sellaisina kuin ne on määritelty EU:n konfliktimineraaliasetuksessa ja Yhdysvaltain konfliktimineraaleja koskevassa Dodd-Frank-lain pykälässä 1502.

Vuonna 2021 ei raportoitu yhtään edellä mainittujen lakien, säädösten tai periaatteiden rikkomusta.

Ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien kunnioittaminen sekä korruption vastainen periaate sisältyvät Incapin eettiseen ohjeistukseen. Kaikille Incapin työntekijöille tarjottiin eettiseen ohjeistukseen liittyvää koulutusta vuoden 2021 aikana. Yhtiö vaatii toimittajiaan noudattamaan toimittajille suunnatun eettisen

ohjeistuksen mukaisia periaatteita.

### Sosiaalinen vastuu

Incapin sosiaalinen vastuu korostaa työntekijöiden hyvinvointia sekä oikeudenmukaista ja eettistä käyttäytymistä kaikkia sidosryhmiä kohtaan. Incap tarjoaa työntekijöilleen yhtäläiset mahdollisuudet ja tilaisuuksia kehittyä edelleen. Incap haluaa aktiivisesti tukea paikallisten yhteisöjen kestävästä kehityksestä.

Incapin eettinen ohjeistus määrittelee eettiset käytännöt, oikeudenmukaisen kohtelun ja ehtojen perusteet sekä sisäisesti että ulkopuolia sidosryhmiä kohtaan. Ohjeistuksessa kerrotaan, miten Incapin työntekijöiden odotetaan käyttäytyvän päivittäisessä työssään, ja esitetään periaatteet, jotka auttavat heitä tekemään eettisesti kestäviä päätöksiä.

Incap pyrkii tarjoamaan turvallisen ja terveellisen työpaikan kaikille työntekijöille ja toteuttamaan riittävät toimenpiteet onnettomuuksien ja loukkaantumisten estämiseksi. Incap edellyttää kaikkien kunnioittavan ja noudattavan työterveys- ja työturvallisuuslakia ja -määräyksiä sekä raportoivan kaikista tapauksista, läheltä piti -tapauksista tai terveys- ja turvallisuusriskeistä. Tavoitteena on nolla tapaturmaa. Vuonna 2021 Incapin tehtailla raportoitiin yksi työtaturma (2020: 0). Vuonna 2021 100 % Viron ja Slovakian työntekijöistämme kuului ISO 45001-standardin mukaisesti sertifioitun työturvallisuusjärjestelmän piiriin. Intian ja Isonsa-Britannian tehtaidsamme sertifiointi on meneillään, ja tavoitteena on saada sertifikaatit vuoden 2022 aikana.

Henkilöstön kehittämisellä, urapolkujen edistämällä ja koulutusmahdollisuuksien tarjoamisella on tärkeä rooli Incapin työntekijöiden motivaation ja työhyvinvoinnin varmistamisessa. Incap tarjoaa työntekijöilleen laajan valikoiman koulutusmahdollisuuksia perehdyttämisestä prosessien parantamiseen ja johtamiskoulutukseen. Vuonna 2021 koronaviruspandemia rajoitti edelleen osittain koulutusmahdollisuuksia.

### Ympäristövastuu

Incap on sitoutunut toimimaan ympäristöystävällisesti ja vastuullisesti. Toiminnassaan Incap keskittyy resurssien ja materiaalien tehokkaaseen ja kestäväan käyttöön, joka saavutetaan parantamalla jatkuvasti kierrätysastetta, jätehuoltoa ja energiantensiteettiä.

Tämän sitoumuksen täyttämiseksi Incap on ottanut käyttöön ISO 14001 -vaatimusten mukaisesti sertifioitun ympäristöjärjestelmän (EMS). Incap noudattaa myös kaikkia asiaankuuluvia lakeja ja vaatimuksia saastumisen ehkäisemiseksi ja luonnonvarojen ja materiaalien kulutuksen vähentämiseksi. Incapin tavoitteena on jatkuvasti kehittää ja parantaa prosessejaan ympäristön suojelemiseksi ja säilyttämiseksi.

Incapin toiminnassa ei todettu ympäristölakien tai -säännösten rikkomista vuoden 2021 aikana.

Resurssien tehokkaan käytön ja jätemäärän minimoimiseksi Incap optimoi kaikkien raaka-aineiden käyttöä tuotantoprosessissaan. Painopiste on kierrätysasteen ja jätehuollon parantamisessa, joka voidaan saavuttaa vähentämällä raaka-ainejätettä ja hylkäämistä tuotantolinjoilla. Vuonna 2021 vaarallisen jätteen kierrätysaste oli 40 %, ja vaarattoman jätteen kierrätysaste parani edellisvuodesta.

Incap pyrkii parantamaan energiantensiteettiä vähentämällä energiankulutustaan. Tämä voidaan saavuttaa käyttämällä modernia tekniikkaa ja dataa, energiatehokkaita laitteita sekä

älykästä materiaalivirtaa ja logistiikkaa. Vuonna 2021 Incapin energiantensiteetti laski ja oli 43 MWh/miljoona euroa (52 vuonna 2020).

## EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

Vaiheittain käyttöönotettava EU:n taksonomia-asetus astui osittain voimaan vuonna 2021. Ensimmäinen delegoitu säädös eli Ilmastosäädös otettiin käyttöön vuonna 2021, ja se koskee kuudesta ympäristötavoitteesta kahta ensimmäistä: ilmastonmuutoksen hillintää ja ilmastonmuutokseen sopeutumista. Vuonna 2022 julkaistaan toinen delegoitu säädös eli Ympäristösäädös, joka koskee neljää muuta ympäristötavoitetta.

Vuotta 2021 koskevassa raportoinnissa julkaistaan tiedot taksonomiakelpoiset eli Ilmastosäädöksen mukaiset osuudet liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Vuodelta 2021 ei edellytetä yksityiskohtaisiin teknisiin arviointikriteereihin perustuvaa arviointia taksonomian mukaisuudesta.

Koska taksonomia-asetusta kehitetään edelleen, on syytä huomata, että nykyinen asetus ei kata kaikkea kestävää kehitystä tukevaa toimintaa markkinoilla. Vuonna 2022 Incap jatkaa työtä EU:n ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvien raportointivaatimusten parissa.

### Taksonomiakelpoiset toiminnot

Incap on arvioinut liiketoiminnan taksonomiakelpoisuutta Ilmastosäädöksen Liitteessä 1 (ilmastonmuutoksen hillintää) ja Liitteessä 2 (ilmastonmuutokseen sopeutuminen) esitettyjen kuvausten ja NACE-koodien perusteella. EU:n taksonomia-asetus astuu voimaan vaiheittain ja on siten vielä keskeneräinen. Incapin arvio toiminnan taksonomiakelpoisuudesta voi muuttua uusien ohjeiden ja säädösten voimaantumisen myötä.

Incap on täyden palvelun elektroniikan sopimusvalmistaja ja tarjoaa materiaalihankintoja, prototyyppien valmistusta, tuotannon ylösajoa, sarjavalmistusta, loppukokoonpanoa, testausta ja logistiikkaa. Muita Incapin palveluita ovat muun muassa piirilevykokoonpanot (PCB), tuotteiden loppukokoonpanot, sähkömekaaniset kokoonpanot sekä kaapeli- ja johdinsarjakokoonpanot. Incapin toiminnan taksonomiakelpoisuus arvioidaan sen lopputuotteen perusteella, johon Incap on toimittanut erityisen ratkaisun.

Incap on yksilöinyt luokitusjärjestelmän taksonomiakelpoiset toimet, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja ilmastonmuutokseen sopeutumista, seuraavasti:

- 3.1 Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus
- 3.3 Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle
- 3.5 Rakennusten energiatehokkuuslaitteiden valmistus

- 4.10 Sähkön varastointi
- 6.14 Rautatieliikenteen infrastruktuuri
- 7.4 Sähköajoneuvojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksiin (ja rakennuksiin yhdistetyt pysäköintipaikat)
- 8.1 Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet

### Liikevaihto, investoinnit ja operatiiviset kustannukset

Taksonomian mukaan yritysten on esitettävä, miten kaksinkertainen laskenta on vältetty taksonomiakelpoisen liikevaihdon, investointien ja operatiivisten kustannusten määrien kohdentamisessa avainlukujen osoittajassa. Incap on luokitellut liikevaihdon erillisiin taksonomiakelpoisiin toimintoihin vain kerran. Liikevaihdon jakaamaa on käytetty investointien ja operatiivisten kustannusten laskennassa.

Liikevaihdon nimittäjä sisältää Incap-konsernin yhtiöiden ulkoisen liikevaihdon kokonaismäärän. Liikevaihdon mittarin osoittaja sisältää taksonomiakelpoisten toimintojen ulkoisen myynnin. Investointien nimittäjä kattaa lisäykset aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen ennen poistoja, arvonalenemisiä ja uudelleenarvostuksia, ilman liikearvoa. Investointien mittarin osoittaja käsittää nimittäjään sisältyvät taksonomiakelpoiset lisäykset, jotka lasketaan ulkoisen liikevaihdon perusteella erikseen kunkin taksonomiakelpoisen toiminnon osalta.

Operatiivisten kustannusten mittarin nimittäjä kattaa aktivoimattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten peruskorjaustoimenpiteisiin, lyhytaikaiseen vuokraukseen, kunnossapitoon ja korjaukseen sekä muihin suoriin kuluihin, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden päivittäiseen huoltoon ja jotka ovat tarpeen tällaisten omaisuuserien jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Operatiiviset kustannukset eivät sisällä yleiskustannuksia, raaka-aineita, konetta käyttävien työntekijöiden kustannuksia, tutkimus- ja kehitysprojektien hallintakustannuksia, sähköä, nesteitä tai reagensseja, joita tarvitaan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käyttämiseen. Osoittaja sisältää nimittäjään ja huoltomateriaaliin sisältyvät taksonomiakelpoiset kustannukset, koneen korjauskustannukset, työntekijöiden puhdistuskoneen kustannukset ja huoltoon tarkoitettun IT:n. Taksonomiakelpoiset operatiiviset kustannukset lasketaan ulkoisen liikevaihdon perusteella jokaiselle taksonomiakelpoiselle toiminnolle erikseen.

### Taksonomiakelpoisten toimintojen osuus

1 000 euroa	Taksonomia-kelpoiset	Muut toiminnot	Yhteensä
Liikevaihto	138 633	31 153	169 787
osuus liikevaihdosta yhteensä, %	81,7 %	18,3 %	100,0 %
Investoinnit	2 907	622	3 529
osuus investoinneista yhteensä, %	82,4 %	17,6 %	100,0 %
Operatiiviset kustannukset	1 222	185	1 407
osuus operatiivisista kustannuksista yhteensä, %	86,9 %	13,1 %	100,0 %

## RISKIENHALLINTA

Incap Oyj:n hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Yhtiön riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta.

Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi yhtiö on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa. Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

## LÄHIAJAN RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä yleisiä riskejä ovat asiakaskysynnän kehitys, sopimusvalmistuksen hintakilpailu, asiakashankinnan onnistuminen, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus ja hintakehitys, rahoituksen riittävyys ja maksuvalmius sekä valuuttojen arvon vaihtelu.

### Koronaviruspandemiaan liittyvät riskit

Koronaviruspandemian kehityksellä ja sen hillitsemiseksi toteutetuilla toimenpiteillä voi olla kielteinen vaikutus Incapin lyhyen aikavälin tulokseen. Liikkumisrajoitukset on poistettu Incapin toimintamaissa, ja Incapin tehtaat toimivat täydellä kapasiteetilla. Henkilöstön terveydestä ja turvallisuudesta huolehditaan tiukoilla turvatoimenpiteillä. Koska pandemiatilanne voi kuitenkin muuttua nopeasti, se voi vielä aiheuttaa Incapin toiminnalle lyhyen aikavälin riskejä, jotka liittyvät laajempaan talouskehitykseen ja yhtiön asiakkaiden toimialojen kehitykseen, toimitusketjuihin ja logistiikkaan sekä henkilöstön terveyteen ja saatavuuteen.

### Geopoliittiseen tilanteeseen liittyvät riskit

Ukrainan geopoliittisen tilanteen kehityksen arvioidaan johtavan epävarmuuden lisääntymiseen, talouskehityksen hidastumiseen ja investointipäätösten lykkääntymiseen sekä toimitusketjujen ja energian saatavuuden häiriöihin ja aiheuttavan Incapin toiminnalle riskejä. Incapilla ei ole kaasuintensiivistä toimintaa.

### Asiakasriskit

Maailmantalouden heilahtelut ja asiakastoimialojen suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin palveluiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Asiakkaiden kysyntään ja maksukykyyn liittyviä riskejä seurataan ja arvioidaan asiakaskohtaisesti. Yhtiön johto pitää asiakkuuksien hallintaa huomattavan tärkeänä ja kiinnittää siihen erityistä huomiota.

Yhtiön liikevaihto jakautuu usealle eri asiakassegmentille, mikä

tasapainottaa eri toimialojen suhdanteiden vaihtelujen vaikutuksia. Vuonna 2021 neljä suurinta asiakasta tuotti 69,1 % (56,3 %) yhtiön liikevaihdosta. Yhtiön asiakkaista 21 (18) tuotti vuonna 2021 yli miljoonan euron liikevaihdon.

Elektroniikan sopimusvalmistus on äärimmäisen kilpailtu toimiala, jossa on jatkuva paine kustannustason hallintaan. Incap on onnistunut tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kustannuksiaan.

### Taloudelliset riskit

Yhtiön rahoitustilanne on tällä hetkellä hyvä, eikä rahoituksen tai käyttöpääoman riittävyys muodosta merkittävää riskiä. Yhtiö ei kirjannut luottotappioita vuonna 2021.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusasteeseen. Tilinpäätöksessä 2021 tehtyjen arvostuslaskelmien perusteella tytäryhtiöiden osakkeiden arvon laskuun ei ole tarvetta.

Incapin toiminnassa käytetyt tärkeimmät valuutat ovat Intian rupia, Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari. Näiden valuuttojen ja euron välisten valuuttakurssien muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus Incapin liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Intian veroviranomaisen vuonna 2018 tekemässä verotarkastuksessa tilikauden 2015-2016 ajalta tutkitaan konsernin sisäisten erien vähennyskelpoisuutta. Yhtiöllä oli vuoden 2021 lopussa 1,6 miljoonan euron suuruinen varaus yhtiön IFRIC23:een (epävarmat veropositiot) pohjautuvaan arvioon perustuen. Tapaus on edelleen esitutkinnassa, ja mikäli asiassa ei päästä yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdollisen veroriskin.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

## STRATEGIA JA TAVOITTEET

Incapin kasvustrategia perustuu sen yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriin, joustavaan toimintamalliin ja kustannusten hallintaan yhtiön toimintaan syvästi juurtuneena ajattelutapana. Yhtiö haluaa vauhdittaa toimialansa konsolidaatiota

ja siten hyödyntää alan kasvupotentiaalia kustannustehokkuutensa ja pitkän aikavälin kannattavuutensa säilyttäen. Jatkaakseen vahvaa kehitystään yhtiö keskittyy kolmeen strategiseen tekijään: kasvuun, kannattavuuteen ja toiminnan kehittämiseen.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Incap arvioi, että sen vuoden 2022 liikevaihto, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) ovat suurempia kuin vuonna 2021.

Arviot perustuvat oletukseen, ettei geopoliittisessa tai koronaviruspandemiatilanteessa, valuuttakursseissa tai

komponenttien saatavuudessa tapahdu merkittäviä muutoksia. Arviot pohjautuvat lisäksi sekä parempaan näkyvyyteen Incapin asiakkaiden ennusteisiin että yhtiön omaan arvioon liiketoiminnan kehityksestä.

## HALLITUKSEN ESITYS TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön tilikauden voitto on 6 877 283,91 euroa. Turvataksen rahoituksen Incapin kasvustrategian toteuttamiseen sekä johtuen epävarmuudesta maailmantaloudessa ja geopoliittisessa tilanteessa Incap Oyj:n hallitus ehdottaa 29.4.2022 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä voittovaroista perustuen tilikaudelta 1.1.2021-31.12.2021 vahvistettuun yhtiön tilinpäätökseen siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on

yhteensä enintään 0,80 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä.

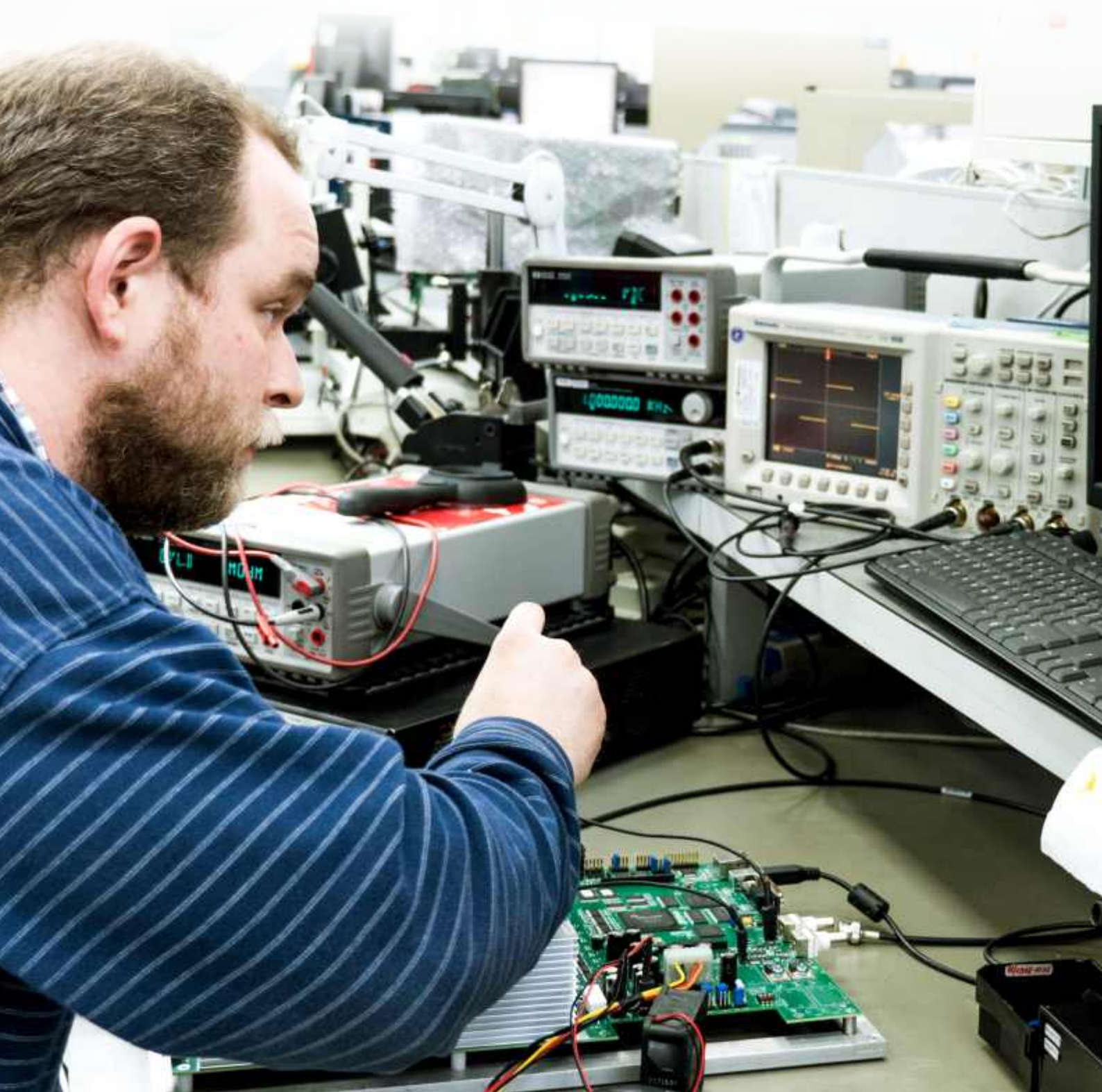
Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat 34 698 670,00 euroa ja osakemäärä 5 849 327 osaketta. Enimmäisosingon määrä on siten 4 679 461,60 euroa.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2022

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi perjantaina 29.4.2022 Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

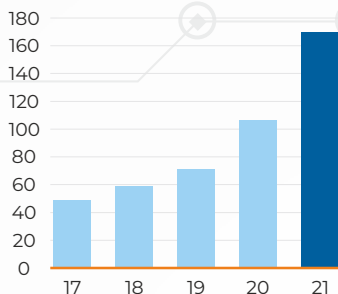
Helsingissä 25.3.2022

Incap Oyj  
Hallitus

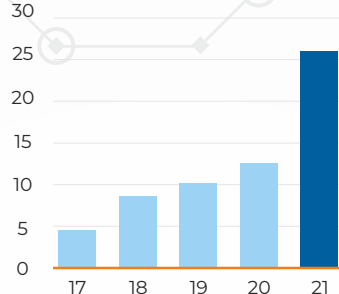


# KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA

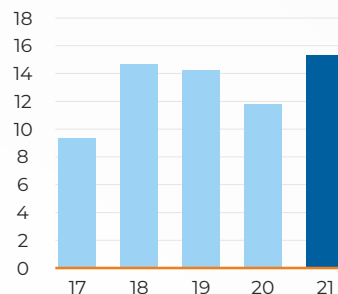
**LIKEVAIHTO,  
MILJ. EUROA**



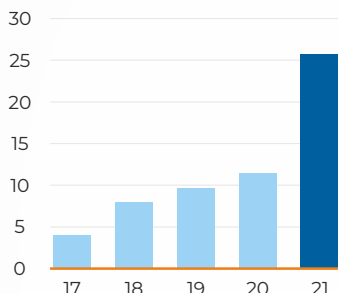
**LIIKETULOS (EBIT),  
MILJ. EUROA**



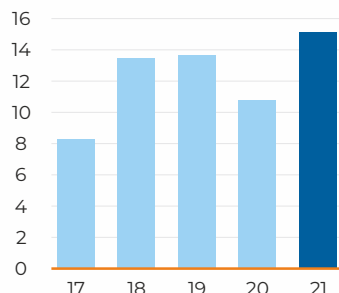
**LIIKETULOS (EBIT),  
% LIKEVAIHDOSTA**



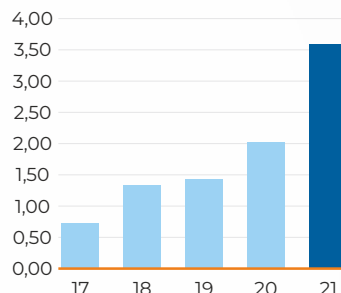
**TULOS ENNEN VEROJA,  
MILJ. EUROA**



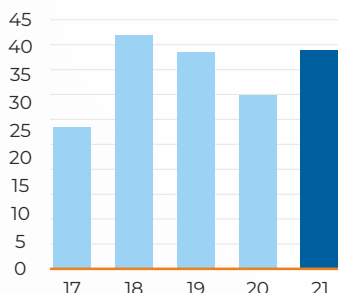
**TULOS ENNEN VEROJA,  
% LIKEVAIHDOSTA**



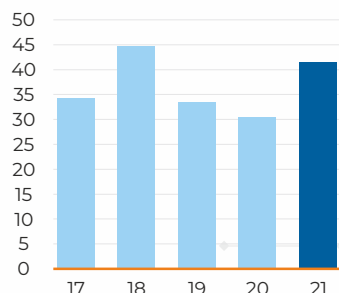
**OSAKEKOHTAINEN TULOS  
(EPS), EUROA**



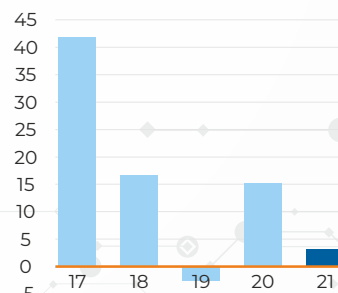
**SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO  
(ROI), %**



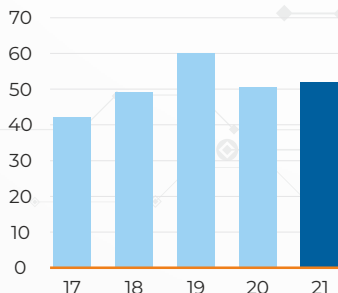
**OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %**



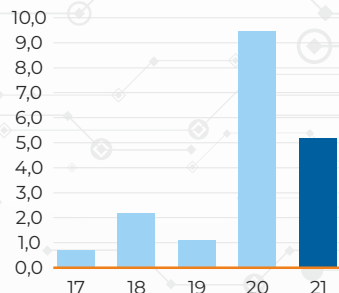
**NETTOVELKAANTUMISASTE, %**



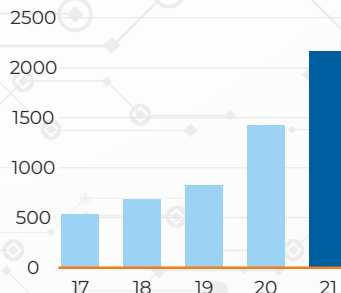
**OMAVARAISUUSASTE, %**



**INVESTOINNIT, MILJ. EUROA**



**HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN**





# KONSERNITULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	3	169 787	106 494
Liiketoiminnan muut tuotot	4	200	1 062
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	5	10 232	723
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	5	127 032	73 617
Henkilöstökulut	8	17 404	14 315
Poistot	7	3 286	3 347
Liiketoiminnan muut kulut	6	6 524	4 406
<b>Liikevoitto</b>		<b>25 974</b>	<b>12 594</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-253	-1 086
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>25 721</b>	<b>11 508</b>
Tuloverot	10	-4 662	-2 290
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>21 059</b>	<b>9 218</b>
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>			
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan			
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus		15	-14
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		2 470	-2 965
<b>Muut laajan tuloksen erät, netto</b>		<b>2 485</b>	<b>-2 980</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>23 544</b>	<b>6 239</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		23 544	6 239
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos</b>			
Tulos per osake	11	3,60	2,02
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</b>			
Tulos per osake	11	3,59	2,02
<b>Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä:</b>			
laimentamaton		5 850 810	4 565 015
laimennettu		5 858 450	4 570 745

# KONSERNITASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	10 115	6 825
Käyttöoikeusomaisuus	12	3 736	4 584
Liikearvo	13	7 547	7 086
Muut aineettomat hyödykkeet	13	4 517	4 640
Muut rahoitusvarat	14	4	4
Laskennalliset verosaamiset	15	852	744
Muut saamiset	17	346	205
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>27 117</b>	<b>24 087</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	16	59 467	24 176
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	33 654	24 202
Rahavarat	18	9 249	3 899
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>102 371</b>	<b>52 278</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>129 488</b>	<b>76 365</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		1 000	1 000
Muuntoerot		-2 159	-4 629
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		22 185	21 491
Kertyneet voittovarot		41 867	20 719
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>62 893</b>	<b>38 580</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pitkäaikaiset korottomat velat	24	1 619	1 619
Pitkäaikaiset korolliset velat	23	4 026	6 103
Laskennalliset verovelat	15	851	881
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	24	52 862	25 494
Lyhytaikaiset korolliset velat	23	7 238	3 687
<b>Velat yhteensä</b>		<b>66 595</b>	<b>37 785</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>129 488</b>	<b>76 365</b>

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto yhteensä		25 974	12 594
Oikaisut liikevoittoon	27	4 530	3 667
Käyttöpääoman muutos		-15 757	-7 850
Maksetut korot		-557	-954
Saadut korot		9	5
Maksetut verot ja veronpalautukset		-4 530	-2 752
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>9 669</b>	<b>4 709</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4 520	-2 793
Tytäryhtiön hankinnat	2	-650	-6 679
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-5 170</b>	<b>-9 471</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Osakeanti	19		10 913
Osakeanteihin liittyvät transaktiomenot	19		-563
Lainojen nostot		6 886	14 456
Lainojen takaisinmaksut		-4 725	-20 693
Vuokrasopimusvelkojen maksut	28	-1 356	-1 188
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>805</b>	<b>2 926</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		3 899	6 163
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		46	-428
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	18	<b>9 249</b>	<b>3 899</b>

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>1 000</b>	<b>21 491</b>	<b>-4 629</b>	<b>20 719</b>	<b>38 580</b>
Tilikauden tulos				21 059	21 059
Muuntoerot			2 470		2 470
Liiketoimet omistajien kanssa <sup>1</sup>		694		81	775
Muut muutokset <sup>2</sup>				9	9
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>1 000</b>	<b>22 185</b>	<b>-2 159</b>	<b>41 867</b>	<b>62 893</b>

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>11 028</b>	<b>-1 664</b>	<b>11 519</b>	<b>21 883</b>
Tilikauden tulos				9 218	9 218
Muuntoerot			-2 965		-2 965
Liiketoimet omistajien kanssa <sup>1</sup>		10 463		32	10 494
Muut muutokset <sup>2</sup>				-51	-51
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>21 491</b>	<b>-4 629</b>	<b>20 719</b>	<b>38 580</b>

<sup>1</sup> Tiedot liiketoimet omistajien kanssa esitetään liitetiedoissa 19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

<sup>2</sup> Tiedot muista muutoksista esitetään liitetiedoissa 19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot



**// Kannattavuus pysyi vahvana.  
Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli  
15,8 % liikevaihdosta (13,7 %).**



// Vuoden 2021 lopussa  
Incap-konsernin  
henkilöstömäärä oli  
2 523 (1 902).



# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## LAATIMISPERUSTA

Incap-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardia sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tasekirjassa tilinpäätös on esitetty kokonaislukuina kahden

desimaalin tarkkuudella. Vuosikertomuksessa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

## HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja niitä vastaavat palvelut otetaan vastaan.

Kun konserni hankkii liiketoiminnon, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Mahdollinen ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos ehdollinen vastike ei kuulu IFRS 3:n soveltamisalaan, se arvostetaan soveltuvan IFRS-standardin edellyttämällä tavalla. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen ja sen myöhempi toteutuminen käsitellään omassa pääomassa.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintamenuun, joka vastaa sitä

määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän. Jos hankittujen nettovarajien käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöitynyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarajien käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenuun vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määrittäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

### Erillisyhtiöt

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja tase-erien muuntamisista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät

vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Konserni

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaisten konserniyriytysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi vuoden keskipäivän kurssien ja taseet tilinpäätöspäivän kurssien käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan laajan tuloslaskelman muihin eriin. Ulkomaisten tytäryriytysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan laajan tuloslaskelman muihin eriin.

## AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapainot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 18–24 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Moottoriajoneuvot 3–5 vuotta

IFRS16 Vuokrasopimukset -standardin mukaiset käyttöoikeusomaisuushyödykkeet poistetaan tapauskohtaisesti vuokrasopimuksen keston mukaisesti.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeen taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

## VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, jolloin konserni kirjaa kuluksi menot, joita

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on se osuus hankintamenusta, joka ylittää konsernin osuuden hankintamenuksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenuun sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä arvonalentumisilla. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuun tai sitä alhaisempaan nettoarvoon. Hankintamenu määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu muodostuu raaka-aineista, välittömistä työkuulumuksista, muista välittömistä menoista sekä normaalin toiminta-asteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista.

## Tilinpäätöksessä 2021 käytetyt valuuttakurssit

31.12.2021	EUR/INR	USD/INR	EUR/HKD	EUR/USD	EUR/GBP
Keskipäivän kurssi	87,4898	73,9183	9,1988	1,1835	0,8600
Päätöskurssi	84,2292	74,3025	8,8333	1,1326	0,8403

Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5 -standardia. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alhaisempi. Poistot myytävänä olevista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liikevoiton tai tuottoihin tai kuluihin.

avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusajana.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuun ja kirjattu poistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poisto-aste vaihtelee siten, että hankintamenulaskelmassa asiakkasheille kohdistettu arvo poistetaan 12 vuodessa, tilauskanta 1 vuodessa ja varastolle kohdistettu arvo 6 kuukaudessa.

Nettoarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot. Yhtiö arvioi vuosittain varaston kuranttiutta ja tarvittaessa tekee alaskirjauksia.



## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Incap toimii vuokralle ottajana. Konserni vuokraa mm. toimitiloja ja tuotantolaitteita. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista sopimuksia, jotka päättyvät viiden vuoden kuluessa.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaisten

sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassa olevina, määritellään päättyviksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskevan rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaista arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia, ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina.

## ARVONALENTUMISET

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistestaus tehdään alimmalla mahdollisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan arvioitua, kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa, ja tämän jälkeen alennetaan muita yksikön omaisuuseriä niiden arvojen suhteessa. Arvonalentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## TYÖSUHDE-ETUDET

### Eläkevelvoitteet

Incap-konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu etuusperustaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Intian yksikköä koskevat etuusperustaisien

eläkejärjestelyjen velvoitteet lasketaan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoitua etuusyksikköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien aktuaarilaskelmien perusteella.

## OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin osakeperusteisiin maksuihin. Osakeperusteiset maksut arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakeperusteisten maksujen myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä palkkion määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa.

Incap-konserni päivittää arviota lopullisesta osakeperusteisten maksun määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun annettuja osakkeita luovutetaan, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia. Kustannus huomioidaan työsuhte-etuuskien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana, kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täyttyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä

kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisajanjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista eräännyksistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kuluista.

Suoritukseen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta eräännyttämään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoritevelvoitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkinaperusteisten ja/tai suoritukseen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään eräänntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täyttyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täyttyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä, kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka

kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai joka on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

## VARAUKSET

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on

todennäköistä ja että velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen nykyarvoon.

## TULOVEROT

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero, jota on oikaistu väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## LIKEVAIHDON TULOUTUS

Liikevaihdon tuloutus tapahtuu IFRS15-standardin mukaisesti asiakkaan saadessa määräysvallan sopimuksen mukaiseen tavaraan perustuen toimitusehtoihin. Yhtiön tulovirta koostuu tuotteiden myymisestä ja yksi tuote muodostaa yhden

suoritevelvoitteen mikä tuloutetaan toimitusehtojen perusteella yhtenä ajankohtana. Olemassa oleviin toimitussopimuksiin ei sisälly jälkimarkkinointi-, asennus-, huolto-, rahoitus- tai muita erillisiä suoritevelvoitteita, joista asiakas hyötyisi erikseen.

## MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja tilikausilla 2021 ja 2020.

## RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Incapin rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi, ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenoan arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaista rahoituskomponenttia, ja ne arvostetaan transaktiointaan IFRS 15:n mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia rahoitusvaroja.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa liiketoimintahankintojen kauppahintavelkoja, ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon,

joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, efektiivistä korkoa käyttäen. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon.



## RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenuun luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm.

vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.

## JOHDON HARKINTAA EDellyTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvon alentumisesta.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Johdon harkintaa ja arvioita on käytetty testattaessa liikearvoa sekä konsernin laskennallista verosaamista. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä, ja mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamusta korjataan, sekä kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja.

Maksuvalmiuden arviointia varten Incap on laatinut konsernille 12 kuukauden kassavirtaennusteen, joka perustuu budjettiin vuodelle 2022. Laaditun kassavirtaennusteen perusteella Incapin käyttöpääoma vastaa tämän tilinpäätöksen julkaisuhetkellä yhtiön seuraavan 12 kuukauden tarpeita.

Koska kassavirtalaskelman perustana olevat ennusteet ovat aikaisemmin poikenneet toteutuneesta, niihin sisältyy epävarmuutta.

### Arvonalentumistestaus

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testaus perustuu kassavirtaennusteeseen, joka on tehty perustuen johdon hyväksymään budjettiin ja seuraavan neljän vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Keskeisinä tekijöinä on käytetty diskonttokorkoa verojen jälkeen, ennustettua liikevoittoa ennen

poistoja ja käyttöpääoman muutosta. Diskonttokorko muodostuu toimialariskistä, vieraan pääoman korosta sekä maakohtaisesta riskistä. Diskonttokoron tekijät päivitetään vuosittain testauksen yhteydessä markkinoilta saadun tiedon perusteella. Yhtiön arvion perusteella ei ole ulkoisia tai sisäisiä viitteitä liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisesta. Tämä on todennettu kerrytettävissä olevia rahamääriä koskevilla laskelmissa.

Arvonalennustestauslaskelmissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimaan ja hallituksen hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja neljän vuoden liiketoimintasuunnitelmaan.

Muiden omaisuserien arvonalentumista arvioidaan vuosittain edellä kohdassa Arvonalentumiset kuvatulla tavalla. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### Laskennallinen verosaaminen

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskeltottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kuin on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallinen verosaaminen perustuu hallituksen arvioon yhtiön seuraavan viiden vuoden tulevista kehityksestä ja tätä kautta lasketusta verotettavasta tuloksesta.

### Segmentti-informaatio

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä, jotka tulisi raportoida IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on huomionnut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnot ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.



“ Vuotta 2021 leimasi korkea markkinakysyntä ja kapasiteetin laajennusten valmistuminen.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Konsernissa ei ollut myytyjä liiketoimintoja vuosina 2021 ja 2020.

## 2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Konsernissa ei ollut hankittuja liiketoimintoja vuonna 2021.

Vuonna 2020 Incap allekirjoitti sopimuksen AWS Electronics Groupin koko osakekannan hankinnasta 23.1.2020, mistä alkaen hankittu kokonaisuus on raportoitu osana Konsernia.

AWS Electronics Group on erittäin vaativiin tuotteisiin erikoistunut elektroniikan sopimusvalmistaja. Yrityksellä on tuotantolaitokset Iossa-Britanniassa ja Slovakiassa. AWS Electronics Groupin pääkonttori on Iossa-Britanniassa, ja yhtiö on ollut yksityisomistuksessa. Henkilöstön määrä hankitussa yhtiössä oli 30.6.2019 päättyneellä tilikaudella 436. AWS Electronics Groupin aiemmat omistajat Paul Deehan ja Adrian Keane ovat sitoutuneet tukemaan Incapia kaupan jälkeisessä integraatiossa siirtymäkauden ajan.

Hankinta tasapainotti Incapin asiakasportfoliota monipuolistamalla sitä niin määrällisesti kuin toimialoittain. Hankinnan myötä Incap laajensi toimintaansa uusille markkinoille Isoon-Britanniaan ja Keski-Eurooppaan sekä vahvisti asemaansa maantieteellisesti Yhdysvaltain ja Kaakkois-Aasian markkinoilla.

Velaton kauppahinta oli 15,9 miljoonaa euroa, ja mahdollinen lisäkauppahinta oli enintään 1,5 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta perustui ostetun kohteen kalenterivuoden 2020 käyttökatteeseen (EBITDA). Hankinnan yhteydessä Incap maksoi AWS Electronics Groupin puolesta velkoja sekä warrantin. Hankinta rahoitettiin 13 miljoonan euron vieraan pääoman ehtoisella lainalla ja maksettiin käteisellä lukuun ottamatta 0,7 miljoonan euron osuutta, joka maksetaan Incapin osakkeina viimeistään 28.2.2021. Suoritettu vastike koostui käteisvaroina maksetusta 6,7 miljoonan euron vastikkeesta, osakkeina maksettavasta osuudesta sekä arvioidusta 0,6 miljoonan euron lisäkauppahinnasta. Ehdollinen lisäkauppahinta sekä osakkeina myöhemmin maksettava osuus käsiteltiin emoyhtiön taseessa korottomana lyhytaikaisena velkana.

Kauppahinta kohdistettiin yksilöityihin nettovaroihin, jotka sisältävät asiakassuhteita, tilauskannan ja arvion vaihto-omaisuuden tasearvoon sisältymättömästä työn osuudesta perustuen AWS Electronics Groupin yleiseen käyttökatteeseen. Hankitut asiakassuhteet poistetaan 12 vuodessa, tilauskanta 12 kuukaudessa ja vaihto-omaisuus 6 kuukaudessa. Alustavassa laskelmassa lisäkauppahinnan arvioitiin toteutuvan 0,6 miljoonan suuruisena. Alustavan hankintalaskelman mukainen jäljelle jäävä jäännösarvo 6,6 miljoonaa euroa on kirjattiin liikearvoksi. Liikearvo johtui synergioista, joita odotetaan saavutettavan muun muassa materiaaliosto- ja ristiinmyyntimahdollisuuksien muodossa. Yhdenkään liikearvoon kirjatus erän ei odoteta olevan verotuksessa vähennyskelpoinen. Määritettäessä hankittuja varoja ja velkoja on huomioitu IFRS 16 -standardin mukaiset vuokrasopimukset, joiden hankintahetkellä jäljellä olevat diskontatut vuokranmaksut on kirjattu korollisiin velkoihin ja vastaava omaisuuserä käyttöoikeusomaisuuseräksi. Incap on kirjannut noin 0,1 miljoonaa

### Hankinnan varat ja velat käypään arvoon hankintapäivänä, hankintalaskelma:

Hankinnasta suoritettu vastike (1 000 euroa):

Maksettu käteisvaroina	6 679
Osakkeina maksettava osuus	711
Ehdollinen vastike	643
<b>Vastike yhteensä</b>	<b>8 032</b>

### VARAT

Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1 174
Käyttöoikeusomaisuus	1 439
Muut aineettomat hyödykkeet: asiakassuhteet	5 214
Muut aineettomat hyödykkeet: tilauskanta	581
Muut aineettomat hyödykkeet: muut	71
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>8 479</b>

### Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	7 827
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 809
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>15 635</b>

### Varat yhteensä

24 114

### VELAT

Pitkäaikaiset velat	
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 330
Pitkäaikaiset korolliset velat, konserni	6 110
Laskennallinen verovelka	1 131
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>8 572</b>

### Lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat	10 918
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 166
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>14 084</b>

### Velat yhteensä

22 656

Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	1 459
Liikearvo	6 643
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>8 102</b>

euroa transaktioon liittyviä kertaluonteisia kuluja.

AWS Electronics Groupin tuoma liikevaihto 23.1.–31.12.2020 oli 35,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 0,8 miljoonaa euroa. Hankintahetkeä edeltävä, konsolidoimaton liikevaihto 1.1.–22.1.2020 oli 2,6 miljoonaa euroa ja liiketappio olisi ollut 0,3 miljoonaa euroa huomioiden hankinnan yhteydessä kirjattujen erien suunnitelman mukaiset poistot kyseiselle ajanjaksolle. AWS Electronics Groupin taloudellinen raportointi perustuu Ison-Britannian ja Irlannin raportointistandardiin "The Financial Reporting standard applicable in the UK and Republic of Ireland" (FRS 102). Tehdyn arvion perusteella sovelletun laskentastandardin ja IFRS-standardien välillä ei ole vuokrasopimusten käsittelyn lisäksi sellaisia eroja, jotka aiheuttaisivat merkittäviä eroja hankinnasta esitettyihin taloudellisiin tietoihin.

#### Osakauppahinnan maksu

Yhtiön hallitus 26.2.2021 päätti, että AWS:n myyjille maksetaan 600 000 punttaa vastaava määrä osakauppahintaa Yhtiön uusina osakkeina AWS:n myyjille suunnatussa maksullisessa osakeannissa. Osakeanti toteutettiin 26.2.2021 tarjoamalla AWS:n myyjien merkittäväksi yhteensä 29 103 Yhtiön uutta osaketta. Osakeannissa yhden uuden Incapin osakkeen merkintähinta oli 23,86 euroa ja Osakeannin kokonaismerkintähinta siten 694 380 euroa (600 000 punttaa). Osakekohtainen merkintähinta perustui AWS:n osakkeiden hankintasopimukseen ja vastasi Incapin osakkeen Nasdaq Helsingissä määräytynyttä Osto- ja Myyntitasojen keskimääräistä hintaa kunkin kaupankäyntipäivän päätöshetkellä aikavälillä 19.-25.2.2021.

Osakeannin kokonaismerkintähinta on kirjattu kokonaisuudessaan sijoitettuna vapaan oman pääoman rahastoon.

Analyyysi hankinnan rahavirroista	2021	2020
Käteisvastike (Investointien rahavirta)		6 679
Hankinnan transaktiomenot v. 2019 (Liiketoiminnan rahavirta)		690
Hankinnan transaktiomenot v 2020 (Liiketoiminnan rahavirta)		14
Hankinnan transaktiomenot (Rahoituksen rahavirta)		37
Osakkeiden liikkeeseenlaskusta johtuvat transaktiokustannukset (Rahoituksen rahavirta)	16	

AWS:n hankinta oli linjassa Yhtiön strategian kanssa ja koska kyseessä oli aiemmin sovitun osakauppahinnan maksaminen, Yhtiöllä oli painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta osakeannissa osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 9 luvun 4 § 1 momentin mukaisesti.

Incapin hallitus päätti Osakeannista yhtiökokouksen 20.4.2020 sille antaman valtuutuksen perusteella. Incapin osakkeiden määrä kasvoi 5 820 224 osakkeesta 5 849 327 osakkeeseen uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen. Yhteensä 29 103 uutta osaketta otettiin kaupankäynnin kohteeksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 18.03.2021.

Vuonna 2020 ehdollinen vastike alennettiin 31.12.2020 määrään, joka vastasi käyttökatteeseen (EBITDA) perustuvaa ehtoa.

Vuonna 2020 tästä syntynyt voitto 38 082,65 euroa sisältyy erään rahoitustuotot ja -kulut. Vuonna 2021 on maksettu lopullinen ehdollinen vastike yhteensä 649 766,81 euroa. Tästä syntynyt tappio 52 482,56 euroa sisältyy erään rahoitustuotot ja -kulut.

### 3. LIIKEVAIHTO

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tuotot tavaroiden myynnistä	169 787	106 494
	<b>169 787</b>	<b>106 494</b>
<b>Ulkopuolisilta asiakkailta saadun liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Eurooppa	114 616	78 418
Pohjois-Amerikka	32 363	10 574
Etelä-Amerikka	0	15
Aasia	8 146	8 297
Afrikka	6 985	4 849
Australia	7 678	4 342
	<b>169 786</b>	<b>106 494</b>

Konsernissa on yksi asiakas, jonka liikevaihdon osuus ylittää 10 % koko konsernin liikevaihdosta. Tämän asiakkaan osuus liikevaihdosta on 61 %.

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Intian valtion vientituki	26	819
Avustukset	135	159
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden myyntivoitot	1	6
Realisoitumaton työttömyysturvan omavastuu		51
Muut tuottoerät	38	27
	<b>200</b>	<b>1 062</b>

### 5. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet ja tarvikkeet	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Ostot tilikauden aikana	148 030	79 129
Varaston muutos	-21 056	-5 537
	<b>126 974</b>	<b>73 592</b>
Ulkopuoliset palvelut	58	26
	<b>127 032</b>	<b>73 617</b>

### 6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vuokratkulut	154	121
Kiinteistöjen ja koneiden huoltokulut	843	376
Muut kuluerät	5 528	3 908
	<b>6 524</b>	<b>4 406</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Tilintarkastus EY	143	123
Tilintarkastus ei EY	92	67
Todistukset ja lausunnot	22	12
Veroneuvonta	1	1
Muut palvelut	1	127
	<b>258</b>	<b>330</b>

## 7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5	6
Muut aineettomat hyödykkeet	508	925
	<b>512</b>	<b>931</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	127	122
Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset	794	785
Koneet ja kalusto	1 160	933
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja kalusto	635	528
Muut aineelliset hyödykkeet	58	47
	<b>2 774</b>	<b>2 415</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>3 286</b>	<b>3 347</b>

## 8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Palkat	14 925	12 161
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 247	504
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	52	81
Työsuhte-etuuksien uudelleenarvostus, aktuaarilaskelman voitto (+)/tappio (-)	15	-14
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	81	32
Muut henkilösivukulut	1 084	1 551
	<b>17 404</b>	<b>14 315</b>
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2 165	1 424

Tiedot myönnettyistä osakeperusteisista maksuista esitetään liitetietojen kohdassa 20 Osakeperusteiset maksut. Tiedot johdon työsuhte-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 31 Lähipiiritapahtumat.

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	0	0
Korkotuotot muista saamisista	6	0
Valuuttakurssivoitot	832	549
Muut rahoitustuotot	6	43
	<b>844</b>	<b>592</b>
Rahoituskulut	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoituslainoista	216	397
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	145	178
Valuuttakurssitappiot	492	718
Muut rahoituskulut	245	385
	<b>1 098</b>	<b>1 678</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-254</b>	<b>-1 086</b>

## 10. TULOVEROT

Tuloverot tuloslaskelmassa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4 816	-2 967
Edellisten tilikausien verot	-22	
<b>Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot</b>	<b>-4 838</b>	<b>-2 967</b>
Laskennallisten verosaamisten muutokset	86	397
Laskennallisten verovelkojen muutokset	89	280
<b>Laskennalliset verot yhteensä</b>	<b>176</b>	<b>677</b>
<b>Tuloverokulu</b>	<b>-4 662</b>	<b>-2 290</b>
<b>Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 20 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmätyslaskelma</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
Tulos ennen veroja	25 721	11 508
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-5 144	-2 302
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-1 004	-365
Verovaraus edelliseltä vuodelta		
Edellisten tilikausien verot	-22	
Ulkomaiset lähdeverot		-195
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat kulut	40	-80
Laskennallinen vero vahvistetuista tappioista	434	338
Suoraan omaan pääomaan kirjatut väliaikaiset erot		113
Muut väliaikaiset erot	111	58
Kirjaamaton laskennallinen vero	922	143
<b>Verokulu</b>	<b>-4 662</b>	<b>-2 290</b>
Tiedot laskennallisista veroista esitetään liitetietojen kohdassa 15 Laskennalliset verosaamiset ja -velat		

IFRIC 23 -tulkinta määrittelee, miten verotuksellisesti epävarmoja veropositioita käsitellään kirjanpidossa. IFRIC 23 -tulkinnan käyttöönotolla oli vaikutus siihen, miten yhtiö käsiteli tilinpäätöksessään vuonna 2018 Intian veroviranomaisen tekemään verotarkastukseen liittyvää epävarmuutta vuosien 2016-2019 osalta. Asiassa tutkitaan konsernin sisäisten erien vähennyskelvottomuutta ja edellä mainittujen vuosien osalta ei ole vielä virallista päätöstä. Tapaus on vasta esitutkinnassa ja mikäli asiassa ei päästä yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle. Incap on kirjannut noin 1,2 miljoonan euron varauksen vuoden 2019 tilinpäätökseen aiemman vuonna 2018 kirjatun (0,5 miljoonaa euroa) varauksen lisäksi ja siten kokonaisvarauksen määrä vuoden 2021 lopussa oli noin 1,6 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdollisen veroriskin.

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2021	2020
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	21 059	9 218
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	5 850 810	4 565 015
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake	3.60	2,02
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeperusteiset maksut. Osakeperusteisilla maksuilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.		
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	21 059	9 218
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	5 850 810	4 565 015
Kannustinjärjestelmän vaikutus osakkeiden lukumäärään	7 640	5 730
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	5 858 450	4 570 745
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtainen tulos, euroa/osake	3,59	2,02

## 12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Maa-alueet	Rakennukset ja ennakkomaksut	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>334</b>	<b>2 550</b>	<b>8 536</b>	<b>788</b>	<b>12 207</b>
Lisäykset	131	13	386		530
Vähennykset <sup>2</sup>			-10	-26	-36
Siirrot erien välillä		210	1 950	275	2 435
Kurssierot	22	170	546	53	791
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>486</b>	<b>2 944</b>	<b>11 408</b>	<b>1 090</b>	<b>15 928</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021</b>		<b>-1 037</b>	<b>-5 470</b>	<b>-679</b>	<b>-7 186</b>
Poistot		-132	-1 196	-60	-1 387
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			26	7	33
Kurssierot		-70	-353	-46	-468
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021</b>		<b>-1 239</b>	<b>-6 993</b>	<b>-777</b>	<b>-9 009</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	334	1 512	3 065	110	5 021
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	486	1 705	4 415	313	6 919
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>375</b>	<b>2 063</b>	<b>5 356</b>	<b>522</b>	<b>8 316</b>
Lisäykset		12	269		281
Liiketoimintojen yhdistäminen <sup>1</sup>		472	3 220	735	4 427
Vähennykset <sup>2</sup>		-87	-142	-429	-659
Siirrot erien välillä		317	380	18	715
Kurssierot	-41	-228	-547	-58	-874
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>334</b>	<b>2 550</b>	<b>8 536</b>	<b>788</b>	<b>12 207</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020</b>		<b>-666</b>	<b>-2 822</b>	<b>-435</b>	<b>-3 922</b>
Poistot		-116	-893	-44	-1 053
Liiketoimintojen yhdistäminen <sup>1</sup>		-418	-2 232	-675	-3 324
Siirrot erien välillä		0	43	-2	41
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		87	142	429	659
Kurssierot		73	291	48	413
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020</b>		<b>-1 037</b>	<b>-5 470</b>	<b>-679</b>	<b>-7 186</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	375	1 398	2 535	87	4 394
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	334	1 513	3 065	110	5 021

<sup>1</sup> Tiedot liiketoimintojen yhdistämisestä esitetään liitetiedoissa 2 hankitut liiketoiminnot

<sup>2</sup> Vähennyksinä on esitetty tilikaudella tai aikaisempina vuosina käytöstä poistettu käyttöomaisuus

Käyttöoikeusomaisuus	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>3 768</b>	<b>2 651</b>	<b>6 420</b>
Lisäykset		493	493
Kurssierot	104	41	145
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>3 872</b>	<b>3 185</b>	<b>7 057</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021</b>	<b>-1 138</b>	<b>-697</b>	<b>-1 835</b>
Poistot	-804	-640	-1 443
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-4	-4
Kurssierot	-28	-11	-39
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>	<b>-1 970</b>	<b>-1 352</b>	<b>-3 322</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	2 630	1 954	4 584
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	1 902	1 833	3 736
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>2 195</b>	<b>815</b>	<b>3 010</b>
Lisäykset	231	1 492	1 723
Liiketoimintojen yhdistäminen <sup>1</sup>	1 295	151	1 447
Siirrot erien välillä	46	193	240
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>3 768</b>	<b>2 651</b>	<b>6 420</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020</b>	<b>-310</b>	<b>-237</b>	<b>-547</b>
Poistot	-781	-529	-1 310
Liiketoimintojen yhdistäminen <sup>1</sup>	-28	-67	-95
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-20	136	117
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>	<b>-1 138</b>	<b>-697</b>	<b>-1 835</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	1 886	577	2 463
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	2 630	1 954	4 584



### 13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>	<b>7 086</b>	<b>6 466</b>	<b>13 552</b>
Lisäykset		70	70
Siirrot erien välillä		7	7
Kurssierot	462	448	910
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>	<b>7 547</b>	<b>6 992</b>	<b>14 540</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021</b>		<b>-1 826</b>	<b>-1 826</b>
Poistot		-524	-524
Kurssierot		-124	-124
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021</b>		<b>-2 475</b>	<b>-2 475</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	7 086	4 640	11 726
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	7 547	4 517	12 065
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	<b>894</b>	<b>983</b>	<b>1 877</b>
Lisäykset		34	34
Liiketoimintojen yhdistäminen <sup>1</sup>	6 240	5 837	12 077
Vähennykset <sup>2</sup>		-283	-283
Siirrot erien välillä		4	4
Kurssierot	-48	-109	-157
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>	<b>7 086</b>	<b>6 466</b>	<b>13 552</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020</b>		<b>-970</b>	<b>-970</b>
Poistot		-921	-921
Liiketoimintojen yhdistäminen <sup>1</sup>		-326	-326
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		284	284
Kurssierot		107	107
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2020</b>		<b>-1 826</b>	<b>-1 826</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	894	13	907
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	7 086	4 640	11 726

<sup>1</sup> Tiedot liiketoimintojen yhdistämisestä esitetään liitetiedoissa 2 hankitut liiketoiminnot

<sup>2</sup> Vähennyksinä on esitetty tilikaudella tai aikaisempina vuosina käytöstä poistettu käyttöomaisuus

### ARVONALENTUMISTESTI

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Liikearvon testaus perustuu kassavirtaennusteeseen, joka on tehty johdon hyväksymän budjetin ja neljän seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelman pohjalta. Yhtiön arvion perusteella ei ole ulkoisia tai sisäisiä viitteitä liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Tämä on todennettu kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevilla laskelmilla.

Konsernitaseessa oleva noin 0,9 miljoonan euron liikearvo liittyy Intian tytäryhtiön. Kassavirtaennusteissa Intian liikevaihdon arvioidaan kasvavan 10 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 15 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2021 tilikauden laskelmissa on Intiassa käytetty 17,45 %:n diskonttokorkoa (12,57 % tilikaudella 2020).

Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto laskisi noin 65,9 % tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 59,46 prosenttiyksikköä, tämä ei aiheuttaisi liikearvon arvon alaskirjausta. Intian liikevaihto ja kannattavuus ovat kehittyneet positiivisesti viime vuosina ja sen osalta ei arvioida olevan alaskirjaustarvetta eikä riskiä.

Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 62 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Konsernitaseessa oleva noin 6,5 miljoonan euron liikearvo liittyy tammikuussa 2020 ostettuihin UK:n ja Slovakian tytäryhtiöihin.

Kassavirtaennusteissa AWS Electronics Groupin liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 5 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2021 tilikauden laskelmissa on käytetty 16,08 %:n diskonttokorkoa (12,94 % tilikaudella 2020)

Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto laskisi noin 33 % tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 5,9 prosenttiyksikköä, tämä ei aiheuttaisi liikearvon arvon alaskirjausta. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 65 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Liikearvon testausta on kuvattu myös konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa Arvonalentumiset ja Arvonalentumistestaus.

### 14. MUUT RAHOITUSVARAT

	2021	2020
Osakesijoitukset	4	4
Myytavissä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa	4	4

Osakesijoitusten käypä arvo ei eroa olennaisesti niiden kirjanpitoarvosta.

## 15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verosaamiset	2021	2020
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	125	94
Verotukselliset tappiot	434	338
Työsuhde-etuudet	213	177
Varaukset	91	91
Käyttöomaisuuden arvonalennus		51
Osakeannin transaktiomenot		113
Muut		4
<b>Laskennalliset verosaamiset yhteensä</b>	<b>863</b>	<b>868</b>
Laskennallisen verovelan vähennys netottamissääntöjen mukaisesti	-10	-124
<b>Laskennalliset verosaamiset netto</b>	<b>852</b>	<b>744</b>
Muutokset	2021	2020
Tulosvaikutteisesti		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22	12
Verotukselliset tappiot	96	338
Työsuhde-etuudet	23	25
Käyttöomaisuuden arvonalennus	-52	46
Valtion vientituki	118	-95
Varaukset	-4	71
Osakeannin transaktiomenot	-113	
Muut	-4	
<b>Yhteensä</b>	<b>86</b>	<b>397</b>
Suoraan omaan pääomaan		
Osakeannin transaktiomenot		113
		<b>113</b>
Laskennalliset verovelat	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	748	777
Sijoitukset tytäryhtiöihin	102	96
Valtion vientituki	10	124
Muut		9
<b>Laskennalliset verovelat yhteensä</b>	<b>861</b>	<b>1 006</b>
netottamissääntöjen mukaisesti	-10	-124
<b>Laskennalliset verovelat netto</b>	<b>851</b>	<b>881</b>
Muutokset	2021	2020
Tulosvaikutteisesti		
Aineettomat hyödykkeet	81	289
Muut	9	-9
<b>Yhteensä</b>	<b>89</b>	<b>280</b>
Suoraan omaan pääomaan		
Sijoitukset tytäryhtiöihin	6	96
Tytäryhtiön hankinta		
Aineettomat hyödykkeet	-28	777

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin vero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Tilikaudella 2020 kirjattiin arvion muutoksena tulosvaikutteisesti emoyhtiön aiempien tilikausien vahvistetuista tappioista yhteensä laskennallista verosaamista 0,34 miljoonaa euroa. Laskennallisen verosaamisen laskentaperusteena oli emoyhtiön vuoden 2021 budjetin mukainen verotettava tulo. Tilikaudella 2021 on arvion muutoksena kirjattu tulosvaikutteisesti emoyhtiön aiempien tilikausien vahvistetuista tappioista yhteensä laskennallista verosaamista 0,43 miljoonaa euroa. Laskennallisen verosaamisen laskentaperusteena on emoyhtiön vuoden 2022 budjetin mukainen verotettava tulo.

Emoyhtiöllä on vahvistettuja tappioita 31.12.2021 yhteensä 2,2 miljoonaa

euroa, jotka vanhenevat vuosina 2024 - 2025.

Konserniin on kirjattu laskennallista verovelkaa 0,1 miljoonaa Intian jakamattomista voittovaroista perustuen Intian vuonna 2022 budjetoituihin 1,0 miljoonan osingonjakoon. Muilta osin tytäryritysten voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa varovaisuuden periaatetta noudattaen.

## 16. VAIHTO-OMAISUUS

	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	41 982	16 823
Keskeneräiset tuotteet	10 986	4 768
Valmiit tuotteet	2 439	1 211
Ennakkomaksut	4 061	1 375
<b>Yhteensä</b>	<b>59 467</b>	<b>24 176</b>

## 17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset - pitkäaikaiset	2021	2020
Intian tytäryhtiön vero- ja viranomaismaksusaatavat		93
Lähdeverosaaminen	118	
Muut pitkäaikaiset saamiset	229	112
<b>Yhteensä</b>	<b>346</b>	<b>205</b>

Myyntisaamiset ja muut saamiset - lyhytaikaiset	2021	2020
Myyntisaamiset	27 591	20 941
Lainasaamiset	18	23
Siirtosaamiset	5 644	2 907
Muut saamiset	401	331
<b>Yhteensä</b>	<b>33 654</b>	<b>24 202</b>

Saamisten käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta eikä saamisiin liity merkittäviä luottoriskejä.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2021	2020
Eräänymättömät	24 578	17 041
Eräänytyneet		
Alle 30 päivää	2 064	496
30–60 päivää	483	2 285
61–90 päivää	77	707
Yli 90 päivää	389	412
<b>Yhteensä</b>	<b>27 591</b>	<b>20 941</b>

Konsernissa vuonna 2021 ja 2020 ei ole kirjattu merkittäviä luottotappiovarauksia.

Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa	2021	2020
GBP	6 262	4 970
USD	15 911	11 672
INR	6 410	3 887
EUR	5 072	3 673
<b>Yhteensä</b>	<b>33 654</b>	<b>24 202</b>

## 18. RAHAVARAT

	2021	2020
Käteinen raha ja pankkitilit	9 249	3 899
<b>Yhteensä</b>	<b>9 249</b>	<b>3 899</b>

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat samoista eristä.

## 19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Yhteensä
31.12.2021	5 849 327	1 000	1 000
31.12.2020	5 820 224	1 000	1 000

### Liiketoimet omistajien kanssa

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:	2021	2020
<b>1.1.</b>	<b>21,491</b>	<b>11,028</b>
Pääoman sijoitukset	694	10,913
Transaktiomenot		-563
Laskennallinen vero		113
<b>31.12.</b>	<b>22,185</b>	<b>21,491</b>
Kertyneet voittovarot:		
Henkilöstön osakeomistussuunnitelman työsuorituksen arvo	81	32

Incap Oyj toteutti marraskuussa 2020 merkintäoikeusannin tarjoten 1 455 056 osaketta. Yhtiön hallitus hyväksyi 18.11.2020 merkintäoikeuksien perusteella tehdyt ensisijaiset merkinnät ja yhtiön osakkeenomistajien tekemät toissijaiset merkinnät osakeannin ehtojen mukaisesti. Osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiö sai osakeannista 10 912 920 euron bruttotulot, jotka on merkitty oman pääoman erään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Yhtiön hallitus päätti 26.2.2021, että AWS:n myyjille maksetaan 600 000 punttaa vastaava määrä osakauppahintaa uusina osakkeina suunnatussa maksullisessa osakeannissa, jonka määrä 694 397,56 euroa on merkitty oman pääoman erään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tiedot osakauppahinnan maksusta esitetään liitetiedoissa 2 Hankitut liiketoiminnot.

Muut muutokset: Kertyneet voittovarot	2021	2020
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	15	-14
Tytäryhtiön hankinta		59
Osingonjaon laskennallinen verovelka	-6	-96
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	<b>-51</b>



## 20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Incap Oyj:n hallitus päätti vuonna 2020 perustaa osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön toimitusjohtaja Otto Pukille. Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on tukea Incapin strategiaa ja kannustaa toimitusjohtajaa yhtiön aiemmin vuonna 2020 toteuttaman AWS Electronics Groupin hankinnan jälkeisen integraation tehokkaassa toteuttamisessa. Yhtiöllä ei ole ollut aikaisemmin osakepohjaista kannustinjärjestelmää toimitusjohtaja Otto Pukille. Kannustinjärjestelmän perusteella maksettava mahdollinen palkkio maksetaan kokonaan Incapin uusina osakkeina.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän ansaintajaksoon sisältyy päättynyt ja sitä edeltänyt tilikausi. Toimitusjohtaja voi ansaita ansaintajaksolta yhtiön liikevoiton kehittymiseen perustuvan suoriteperusteisen palkkion, joka oli kannustinjärjestelmän perustamishetkellä suuruudeltaan enintään 5 730 yhtiön uutta osaketta edellyttäen, että toimitusjohtaja on palkkion maksuhetkellä edelleen toimitusjohtajana yhtiössä. Kannustinjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022 pidettävän yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen hyväksytyä yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021. Palkkiona maksettavia osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun 12 kuukauden luovutusrajoitusjakson aikana palkkion maksamisesta.

Kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi yhtiön hallitus on päättänyt suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle perustuen yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakkeiden antaminen toteutetaan kannustinjärjestelmän ehtojen toteutuessa.

Jos yhtiö päättää ansaintajakson alkamisen jälkeen ja ennen palkkion maksamista yhtiön osakkeiden tai optio-oikeuksien tai muiden yhtiön osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien maksamisesta siten, että osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, palkkio korotetaan kertomalla ansaittujen osakkeiden lukumäärä osakeannin kertoimella tai muulla hallituksen päättämällä tavalla. Enimmäismäärä osakkeita oikaistuna vuoden 2020 merkintäoikeusannilla on 7 640 osaketta.

Kulut osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä oman pääoman voittovaroissa. Kulujen perusteena on osakeantioikaistu enimmäismäärä osakkeita eli 7 640 kappaletta ja kertomana on käytetty 26.5.2020 mukaista markkina-arvoa 14,75 euroa. Kokonaiskuluvaikutus yhteensä 112 690,00 euroa ajalle 26.5.2020 - 31.12.2021. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2020 tulokseen yhteensä 31 784,36 euroa ja tilikauden 2021 tulokseen yhteensä 80 905,64 euroa.

## 21. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on vain Intian tytäryhtiössä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella.

Taseen etuuspohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti	2021	2020
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	787	744
Varojen käypä arvo	-415	-385
<b>Alijäämä/Ylijäämä</b>	<b>371</b>	<b>359</b>

Määrät taseessa:		
Velat	371	359
<b>Nettomääräinen velka</b>	<b>371</b>	<b>359</b>

Tulosvaikutteisesti kirjattu etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti	2021	2020
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	46	39
Korkomenot	51	48
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-28	-24
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-16	13
<b>Yhteensä</b>	<b>54</b>	<b>76</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli noin 28 tuhatta euroa vuonna 2021 (24 tuhatta euroa vuonna 2020)

Velvoitteen nykyarvon muutokset	2021	2020
Velvoite tilikauden alussa	744	724
Työsuorituksesta johtuvat menot	46	39
Korkomenot	51	48
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	-17	13
Kurssierot	49	-80
Maksetut etuudet	-86	
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>787</b>	<b>744</b>

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset	2021	2020
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	385	343
Varojen odotettu tuotto	28	24
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	-1	-1
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	65	56
Kurssierot	25	-38
Maksetut etuudet	-86	
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>415</b>	<b>385</b>

Järjestelyyn kuuluvat varat koostuvat seuraavista eristä	2021	2020
Vakuutuksenantajan hallinnoimat rahavarat	415	385

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.	2021	2020
<b>Aasia</b>		
Diskonntauskorko	7,05%	6,40%
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	7,00%	7,00%
Tuleva palkankorotusoletus	10,0 %	10,00%

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta	2021	2020
Muutos edelliseen vuoteen	<b>5,76%</b>	<b>2,77%</b>
Velvoitteen nykyarvo	787	744
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	415	385
Ylijäämä/Alijäämä	371	359
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	25	-30
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-1	-1

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 0,06 miljoonaa euroa vuonna 2022.

## Eläkevelvoitteen oletamat

Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	2021
Diskonntauskorko	
0,50 % lisäys	757
0,50 % vähennys	819
Tuleva palkankorotusoletus	
0,50 % lisäys	818
0,50 % vähennys	757

## 22. UUELLEENJÄRJESTELYVARAUKSET JA MUUT VARAUKSET

Kuluvaraus	
<b>01.01.2021</b>	
Käytetyt varaukset	
<b>31.12.2021</b>	
Kuluvaraus	
<b>01.01.2020</b>	51
Käytetyt varaukset	-51
<b>31.12.2020</b>	

Varaus on koostunut työttömyysvakuutusrahaston omavastuusta, joka on tuloutettu v. 2020.

## 23. KOROLLISET VELAT

Pitkäaikaiset korolliset velat	2021	2020
Pankkilainat	1 363	2 425
Eläkevelvoitteet	312	303
Vuokrasopimusvelat	2 351	3 375
	<b>4 026</b>	<b>6 103</b>

Lyhytaikaiset korolliset velat	2021	2020
Pankkilainat	5 754	2 054
Muut velat		214
Vuokrasopimusvelat	1 484	1 419
	<b>7 238</b>	<b>3 687</b>

Lainojen tulevat erääntyvät korot ja lyhennykset	2021	2020
Alle 6 kk <sup>1</sup>	4 635	2 340
6–12 kk	2 761	1 621
1–5 vuotta	3 868	6 231
yli 5 vuotta	13	
	<b>11 277</b>	<b>10 192</b>

Lyhennykset ja korot on laskettu voimassa olevien lainasopimusten mukaisesti.

<sup>1</sup> Sisältää Intian toistaiseksi voimassa olevan pankkilimiitin 3 659 068 euroa sekä Incap Oyj:n toistaiseksi voimassa olevan pankkilimiitin 578 688 euroa.

## Korollisten velkojen jakautuminen valuutoittain, 1 000 euroa

Pitkäaikaiset velat	2021	2020
GBP	401	630
INR	575	429
EUR	3 050	5 044
	<b>4 026</b>	<b>6 103</b>

Lyhytaikaiset velat	2 021	2 020
GBP	314	423
USD	3 659	1 174
INR	316	180
EUR	2 948	1 910
	<b>7 238</b>	<b>3 687</b>

## 24. VARAUKSET, OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Muut velat	1 619	1 619
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	38 932	20 279
Siirtovelat	4 596	3 204
Lyhytaikaiset varaukset	427	541
Saadut ennakot	8 225	
Muut velat	681	1 469
	52 862	25 494
<b>Yhteensä</b>	<b>54 481</b>	<b>27 113</b>

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät edelleenveloituksiin sekä vero- ja palkkakuluihin.

### Korottomien velkojen jakautuminen valuutoittain, 1 000 euroa

	2021	2020
USD	15 445	7 191
SEK	1	18
GBP	7 596	6 182
JPY	38	5
HKD	2	2
INR	18 860	6 885
EUR	10 920	5 211
	<b>52 862</b>	<b>25 494</b>

## 25. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Incap-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Incapin taloushallinto tunnistaa ja arvioi riskit, hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen sekä raportoi riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Suojaustransaktiot toteutetaan yhtiön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja ja koronvaihotosimuksia. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioon ottaen.

### VALUUTARISKIT

Koska Incap-konserni toimii euroalueella ja Aasiassa, yhtiön liiketoimintaan liittyy valuuttariski. Yhtiö pyrkii suojautumaan riskiltä valuuttariskipolitiikkansa mukaisesti valuuttaoptioilla ja -termineillä. Viron yhtiössä tehdään osa materiaaliostoista USD-määräisenä. Myös Intian, Slovakian ja Ison-Britannian tytäryhtiöiden ostoista merkittävä osuus on USD-määräisiä. Näihin liittyvä transaktiopoistio otetaan huomioon yhtiökohtaista positiota laskettaessa ja suojataan valuuttariskipolitiikan mukaisesti.

Intiassa toimivan tytäryhtiön vieraan pääoman ehtoinen lyhytaikainen käyttöpääomarahaus on USD-määräistä, ja lisäksi tytäryhtiöllä on Intian rupiamääräinen käyttölimiitti.

Emoyhtiön ja Intian tytäryhtiön välisessä laskutuksessa käytetään tytäryhtiön kotivaluuttana (Intian rupia, INR). Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan konsernin emoyhtiöön, eikä konsernin ulkomaiseen tytäryhtiöön kohdistu oleellista transaktioriskiä. Emoyhtiön taseeseen kohdistuvaa riskiä suojataan käyttämällä tarvittaessa valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konsernin valuuttariskipolitiikan mukaisesti Intian tytäryhtiöön liiketoimintakaupan yhteydessä tehtyä euromääräistä sijoitusta ei ole suojattu. Emoyhtiö hankki vuonna 2020 AWS Electronics Groupin ja kauppa tehtiin GBP-määräisenä, jota ei ole suojattu. Näin ollen punnan kurssin vaihtelut vaikuttavat konsernin taseeseen. Sijoituksesta syntyneet kurssierot on esitetty muuntoeroissa konsernin vapaassa omassa pääomassa. INR- kurssin vahvistuminen euroon nähden 15 %:lla lisää konsernin omaa pääomaa 287 070 eurolla ja INR-kurssin heikentyminen euroon nähden 15 %:lla vähentää konsernin omaa pääomaa 388 388 eurolla verrattuna 31.12.2021 tilanteeseen.

### KORKORISKI

Konsernitaseessa oli tilinpäätöshetkellä korollista vierasta pääomaa 11,3 miljoonaa euroa (9,8 miljoonaa euroa). Korollisesta vieraasta pääomasta 3,7 miljoonaa euroa (4,8 miljoonaa euroa) on IFRS 16:sta liittyvää vuokrasopimusvelkaa. Korollisten pitkäaikaisten velkojen painotettu keskimääräinen takaisinmaksuaika tilinpäätöshetkellä oli 2,1 vuotta (1,6 vuotta). Shekkitili- ja factoringlimiitit on otettu huomioon

bullet-tyyppisinä lainoina. Yhtiö ei ole toteuttanut erityisiä toimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Yhtiö analysoi korkopositiota laatimalla tarpeen mukaan laskelmia määritetyn korkomuutoksen vaikutuksesta tulokseen. Laskelmia tehdään vain niistä veloista, jotka ovat suurimmat kokonaiskorkopositiota kannalta. Markkinakorkojen +1 %/-1 % -muutoksen vaikutus vaihtuvakorkoisten lainojen osalta olisi konsernin vuositason korkokuluissa tilanteessa 31.12.2021 noin +/- 70 tuhatta euroa.

### LUOTTORISKI

Incap-konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut. Konsernilla on merkittäviä saamia useilta isoilta sekä kotimaisilta että globaaleilta asiakkailta. Asiakassuhteet ovat vakiintuneita, pitkäaikaisia ja luottokelpoisia tahoja. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan tuleva vuositason volyyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus.

Luottotappioita ei realisoitunut eikä siten kirjattu tilikaudella 2021 (ei luottotappioita vuonna 2020). Incap ei ole kirjannut merkittäviä luottotappiovarauksia tilinpäätöksessä. Konserni analysoi sekä uusien että nykyisten asiakkaiden luottokelpoisuutta jatkuvasti ja tarpeen vaatiessa. Konserni on neuvotellut vuoden 2021 aikana uudelleen maksuehtoja saamisista, jotka ovat maksuehtojen mukaan erääntyneet. Erääntyneet ja uudelleenneuvotellut saamiset ovat arvoltaan vähäisiä eikä niillä ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Myyntisaamisten ikäjakama on eritelty liitetietojen kohdassa 17.

### MAKSUVALMIUSRISKI

Incap-konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja.

Incapin tärkeimmät rahoituksen lähteet ovat liiketoiminnan rahavirta, rahoituslaitoksilta nostetut lainat.

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 4,0 milj. euroa (6,1 milj. euroa) ja korottomat velat 1,6 milj. euroa (1,6 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 7,2 milj. euroa (3,7 milj. euroa). Korollisista veloista 4,6 milj. euroa (1,8 milj. euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön. Muita korollisia velkoja ovat 2,9 milj. euroa (3,0 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämät pankkilainat ja limiitit.

## Yhtiön lainarahoituksen tilanne

### Rahalaitoslainat

	Saldo 31.12.2021	Saldo 31.12.2020
1. Laskuluottolimiitti		214
2. Pankkilaina/luotollinen tili Suomessa	2 879	3 000
3. Pankkilaina/luotollinen tili Intiassa	4 238	1 479
<b>Yhteensä</b>	<b>7 117</b>	<b>4 693</b>

### Muut lainat

Muut siirtovelat (verovaraus Intia)	1 619	1 619
Vuokrasopimusvelat	3 834	4 794
Eläkelaina (Intia)	371	359
<b>Yhteensä</b>	<b>5 825</b>	<b>6 772</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>12 942</b>	<b>11 465</b>

Yhtiö sopi lainan yhteydessä vuonna 2020 pankin kanssa, että lainoihin, luotolliseen tiliin ja laskuluottolimiittiin liittyvät kovenanttiehdot ovat omavaraisuusaste (yli 30,0%) sekä konsernin korollinen velka suhteessa EBITDA:han (alle 3,0), joita tarkastellaan puolivuositain. EBITDA lasketaan rullaavasti 12 kuukauden jaksolta. Pankilla on oikeus irtisanoa sopimukset eräännyväksi, mikäli kovenanttiehdot eivät täyttyisi.

Yhtiö saavutti kovenanttiasot sekä 30.6.2021 että 31.12.2021.

	31.12.2021	30.6.2021
Korollinen velka/EBITDA (<3,0)	0,4	0,4
Omavaraisuusaste (>30%)	51,9 %	55,3 %

Tulevat lainojen lyhennykset ja korot on kuvattu liitetietojen kohdassa 22.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyn kassavirtaennusteen perusteella yhtiö arvioi, että yhtiön rahoitus vastaa yhtiön seuraavan 12 kuukauden tarpeita.

## PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa optimaalisen pääomarakenteen avulla ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenteen takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (Net Gearing). Konsernin korollinen nettovelkaa 31.12.2021 oli 2,0 miljoonaa euroa (31.12.2020 5,9 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste oli 3,2 % (31.12.2020 15,3 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkaan sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Omavaraisuusaste 31.12.2021 oli 51,9 % (31.12.2020 50,5 %).

## 26. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

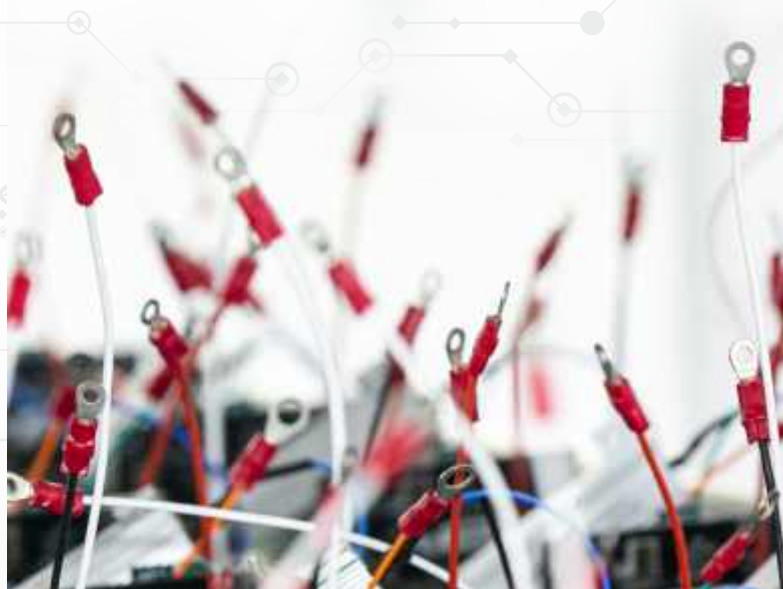
Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo 2021	Käypä arvo 2021	Kirjanpitoarvo 2020	Käypä arvo 2020
Pankkilainat	7 117	7 117	4 693	4 693
Eläkevelvoitteet	371	371	359	359
Vuokrasopimusvelat	3 834	3 834	4 794	4 794

Lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta.

Yhtiöllä ei ole tilinpäätöshetkellä tulosvaikutteisesti käypiin arvoihin arvostettuja rahoitusvaroja ja -velkoja.

## 27. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2021	2020
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	269	-541
Poistot ja arvonalentumiset	3 344	4 109
Työsuhde-etuudet	96	18
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-1	-6
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	823	
Myyntisaamisten arvonalennus		
Muut suoraan omaan pääomaan kirjatut erät		89
	<b>4 530</b>	<b>3 667</b>



## 28. RAHOITUSVELKOJEN MUUTOKSET

	1.1.2021	Rahavirta	Siirrot erien välillä		Uudet		31.12.2021
			Kurssierot	vuokraukset	Muut		
Lyhytaikainen korollinen vieraspääoma	2 324	3 297		193			5 813
Vuokrasopimusvelat	4 794	-1 356		113	284		3 834
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 729	-1 136		28		54	1 675
<b>Yhteensä</b>	<b>9 846</b>	<b>805</b>		<b>334</b>	<b>284</b>	<b>54</b>	<b>11 323</b>

	1.1.2020	Rahavirta	Siirrot erien välillä		Uudet		31.12.2020
			Kurssierot	vuokraukset	Muut		
Lyhytaikainen korollinen vieraspääoma	2 629	-2 659	2	-91		2 444	2 324
Vuokrasopimusvelat	2 449	-1 188			1 645	1 888	4 794
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	553	2 162	-2	-61		76	2 729
<b>Yhteensä</b>	<b>5 630</b>	<b>-1 685</b>		<b>-152</b>	<b>1 645</b>	<b>4 408</b>	<b>9 846</b>

## 29. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on vuokrannut Virossa, Isonsa-Britanniassa ja Slovakiassa käytössä olevat tuotantotilat sekä Helsingissä, Tallinnassa, Bangalossa, Namestovossa ja Newcastle Under Lymessa olevat toimistotilat. Osaan määräpäivänä päättyvistä vuokrasopimuksista sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättämispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

### Konserni vuokralle ottajana

Muiden lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, ilman arvonlisävero

	2021	2020
Yhden vuoden kuluessa	39	11
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	45	
	<b>83</b>	<b>11</b>

### Vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat

	2021	2020
Vuokrasopimusvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 3 kk	393	376
3 - 12 kk	1 178	1 118
1 - 5 v	2 416	3 604
Yli 5 v	13	
	<b>4 000</b>	<b>5 099</b>

### Vuokrasopimusvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo

	2021	2020
Alle 3 kk	370	365
3 - 12 kk	1 110	1 019
1 - 5 v	2 172	3 431
Yli 5 v	12	
	<b>3 664</b>	<b>4 814</b>

Tulevaisuudessa kertyvät sisäiset korkokulut

Vuokrasopimusvelkojen kokonaismäärä

Tuloslaskelmaan kirjatut erät:

	2021	2020
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	1 430	1 313
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	145	178
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	61	39
Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	11	20
	<b>1 647</b>	<b>1 551</b>

## 30. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ VASTUUT

	2021	2020
Rahalaitoslainat, joista annettu vakuuksia	6 672	4 384
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistö- ja konekiinnitykset	3 794	1 384
Yrityskiinnitykset	20 113	20 113

Lisäksi OP Yrityspankki Oyj:n shekkililimiitti, joka tilikaudella nostettiin 5,0 milj. euroon (v. 2020 3,0 milj.euroa), josta käytössä 578 687,96 euroa 31.12.2021, vakuutena on yrityskiinnitys. Käytössä oleva määrä sisältyy rahalaitoslainoihin. Shekkililimiitti ei ollut käytössä 31.12.2020.

	2021	2020
Rahoitusyhtiölle myytyjen laskusaatavien takaisinostovastuu		214
Takuuvuokra konsernitoimiston tiloista	3	3
<b>Muut vastuut</b>		
Muut taseen ulkopuoliset vastuut	661	582

## 31. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Johdon työsuhte-etuudet	2021	2020
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	914	614
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	161	27
Osakeperusteiset maksut	81	32
<b>Yhteensä</b>	<b>1 155</b>	<b>673</b>

Tilikaudella konsernin toimitusjohtajana on toiminut Otto Pukk. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain mukaisesti.

Palkat ja palkkiot	2021	2020
Toimitusjohtajat	245	199
Hallituksen jäsenet		
Carl-Gustav von Troil	23	20
Päivi Jokinen	23	20
Ville Vuori	45	40
Kaisa Kokkonen	23	13

Tilikauden 2021 päättyessä Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 55 638 osaketta eli 0,95 % osakekannasta.

## 32. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiöllä ei ole tilikauden jälkeisiä merkittäviä tapahtumia.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	1	8 085	2 959
Liiketoiminnan muut tuotot	2	14	51
Henkilöstökulut	3	415	238
Liiketoiminnan muut kulut	4	1 526	1 056
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>6 158</b>	<b>1 715</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5	720	982
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>6 877</b>	<b>2 698</b>
Tuloverot	6		-195
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>6 877</b>	<b>2 503</b>

# EMOYHTIÖN TASE (FAS)

1 000 euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>			
Aineelliset hyödykkeet	7		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			
Sijoitukset	8		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		21 133	21 059
Muut sijoitukset		4	4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>21 137</b>	<b>21 063</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	9	5 455	5 840
Lyhytaikaiset saamiset	9	11 996	3 929
Rahat ja pankkisaamiset		295	1 839
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>17 746</b>	<b>11 608</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>38 883</b>	<b>32 671</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	10		
Osakepääoma		1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 975	19 281
Edellisten tilikausien tulos		7 846	5 343
Tilikauden tulos		6 877	2 503
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>35 699</b>	<b>28 127</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	11	1 100	2 300
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	2 084	2 244
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>3 184</b>	<b>4 544</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>38 883</b>	<b>32 671</b>



# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA (FAS)

1 000 euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liiketulos	6 158	1 715
Oikaisut liiketulokseen	-303	-36
Käyttöpääoman muutos	-4 856	-1 225
Maksetut korot	-100	-418
Saadut osingot	962	989
Saadut korot	3	158
Maksetut verot	-96	-99
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 767</b>	<b>1 084</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Tytäryhtiöhankinta	-650	-6 729
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-650</b>	<b>-6 729</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeanti		10 913
Osakeantiin liittyvät transaktiomenot	-16	-563
Myönnetyt lainat	-3 850	-7 408
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 321	700
Lainojen nostot	579	13 000
Pitkäaikaisien lainojen takaisinmaksut	-700	-10 000
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 666</b>	<b>6 642</b>
Rahavarojen valuuttakurssimuutos	4	-1
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 544</b>	<b>996</b>
Rahavarat tilikauden alussa	1 839	844
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>295</b>	<b>1 839</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Korottomien liikesaamisten muutos	-4 945	-834
Korottomien velkojen muutos	90	-391
	<b>-4 856</b>	<b>-1 225</b>



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

## ARVOSTUS- JA JAKSOTUSPERIAATTEET

### PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvien vastaavien aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankinta menoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

#### Aineettomat hyödykkeet:

- Liikearvo 5–6 vuotta
- Muut aineettomat oikeudet 3–5 vuotta

### TYTÄRYHTIÖIDEN OSAKKEIDEN ARVONALENNUSTESTAUS

Tytäryhtiöiden arvo emoyhtiössä on alkuperäinen hankintahinta, johon on lisätty myöhemmin tehdyt sijoitukset tytäryhtiöiden pääoman vahvistamiseksi. Osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muuan muassa oma-varaisuusasteeseen.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestaus on tehty perustuen joulukuun lopun 2021 tilanteeseen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### RAHOITUSOMAISUUS JA RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä, minkä vuoksi yhtiö ei tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta.

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskipäivän tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloituksiksi.

### LEASING

Emoyhtiön tilinpäätöksessä rahoitusleasingillä hankitut käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin. Emoyhtiön vuokrasopimukset ovat joko lyhytkestoisia tai arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia sopimuksia.

### ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä. Eläkekulut kirjataan kuluksi kertymisvuonna.



**Jatkamme kapasiteetin lisäämistä Intiassa ja arvioimme nyt, että kolmas rakenteilla oleva tehdas valmistuu kokonaan tämän vuoden loppuun mennessä.**



# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Incap Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti (FAS).

## 1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen	2021	2020
Eurooppa	996	398
Muut	7 089	2 561
	<b>8 085</b>	<b>2 959</b>

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2021	2020
Realisoitumaton työttömyysturvan omavastuu		51
Muut	14	
	<b>14</b>	<b>51</b>

## 3. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

	2021	2020
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2	1
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	371	247
Eläkekulut	37	-13
Muut henkilösivukulut	7	5
	<b>415</b>	<b>238</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	113	93
	<b>113</b>	<b>93</b>

## 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2021	2020
Vuokrat	29	29
Koneiden ja kiinteistöjen ylläpitokulut	24	22
Muut kuluerät	1 472	1 006
	<b>1 526</b>	<b>1 056</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus, tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy	81	69
Muut palvelut		88
	<b>81</b>	<b>157</b>

## 5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2021	2020
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä		1 948
Muilta yrityksiltä	0	0
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	318	204
Muilta yrityksiltä	557	129
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Muille yrityksille	155	1 299
	<b>720</b>	<b>982</b>

## 6. TUOVEROT

	2021	2020
Lähdevero		195

Emoyhtiöllä on vahvistettuja tappioita 2,2 miljoonaa euroa 31.12.2021. Emoyhtiön laskennallista verosaamista, noin 0,4 miljoonaa euroa, ei ole kirjattu emon taseeseen. Jäljellä olevat vahvistetut tappiot vanhenevat vuosina 2024 - 2025.

## 7. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2021</b>		
<b>Hankintameno 31.12.2021</b>		

**Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021**  
**Kertyneet poistot 31.12.2021**

Kirjanpitoarvo 1.1.2021  
Kirjanpitoarvo 31.12.2021

Aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.2020</b>	690	690
Siirrot erien välillä	-690	-690
<b>Hankintameno 31.12.2020</b>		

**Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2020**  
**Kertyneet poistot 31.12.2020**

Kirjanpitoarvo 1.1.2020  
Kirjanpitoarvo 31.12.2020

Siirrot erien välillä tilikauden 2020 aikana liittyvät AWS Electronics konsernin hankintaan liittyviin transaktiokuluihin.

## 8. SIIJOITUKSET

	Osakkeet		Yhteensä
	Konserniyritykset	Muut osakkeet ja osuudet	
Hankintameno 1.1.	21 059	4	21 063
Lisäykset	74		74
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>21 133</b>	<b>4</b>	<b>21 137</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	21 133	4	21 137
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	21 059	4	21 063

Lisäykset tilikauden aikana liittyvät AWS Electronics konsernin hankintaan.

## TILINPÄÄTÖS 31.12.2021

Konsernin oma pääoma on 62,9 miljoonaa euroa (38,6 miljoonaa euroa vuonna 2020) ja emoyhtiön oma pääoma on 35,7 miljoonaa euroa (28,1 miljoonaa euroa vuonna 2020).

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvo emoyhtiössä on alkuperäinen hankintahinta, johon on lisätty myöhemmin tehdyt sijoitukset tytäryhtiöiden oman pääoman vahvistamiseksi. Emoyhtiön tilinpäätöksessä Intian tytäryhtiön osakkeiden tasearvo on noin 8,2 miljoonaa euroa, Viron tytäryhtiön osakkeiden tasearvo noin 4,1 miljoonaa euroa ja UK:n ja Slovakian tytäryhtiöiden osakkeiden tasearvo noin 8,8 miljoonaa euroa. Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusasteeseen. Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestausta on tehty perustuen tilikauden 2021 lopun tilanteeseen.

Arvonalennustestaustalaskelmissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen.

Kassavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimaan ja hallituksen hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja neljän seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Kassavirtaennusteissa Intian liikevaihdon arvioidaan kasvavan 10 % vuosittain ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 15 %. Kassavirtaennusteissa Viron yksikön

liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5 % vuosittain ja liikevoitto (EBIT) on noin 5 %. Kassavirtaennusteissa tammikuussa 2020 ostettujen UK:n ja Slovakian tytäryhtiöiden liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5 % vuosittain ja liikevoitto (EBIT) on noin 5 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %.

Diskonttokorko muodostuu toimialariskistä, vieraan pääoman korosta sekä maakohtaisesta riskistä. Diskonttokoron tekijät päivitetään vuosittain testauksen yhteydessä markkinoilta saadun tiedon perusteella. Vuoden 2021 tilikauden laskelmissa on käytetty Intiassa 12,88 %:n, Virossa 9,28 %:n ja UK:n ja Slovakian osalta 13,49 %:n diskonttokorkoa.

Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto (EBIT) laskisi noin 75 % Intiassa, 47 % Virossa tai 11 % UK:ssa ja Slovakiassa, tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 8,6 prosenttiyksikköä Virossa, 231,1 prosenttiyksikköä Intiassa ja 1,28 prosenttiyksikköä UK:n ja Slovakian osalta, tämä ei aiheuttaisi osakkeiden arvon alaskirjausta.

Intian tytäryhtiön kannattavuus on hyvällä tasolla eikä sen osalta ole alaskirjaustarvetta eikä riskiä. 67 % Viron tytäryhtiön liiketoiminnan arvosta muodostuu niin sanotusta jäännösarvosta.

## KONSERNIYRITYKSET

- Incap Electronics Estonia OÜ, Kuressaari, Viro
- Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Bangalore, Intia
- Incap Holdings UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics Group Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia

- Incap Electronics Slovakia, Namestovo, Slovakia
- Euro-ketju Oy, Helsinki, Suomi (ei toimintaa)
- Incap Hong Kong Limited, Hong Kong

Incap Oyj omistaa 100 % kaikista konserniyrityksistä ja kaikki yhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitalinpäätökseen.

## 9. SAAMISET

	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Saman konsernin yritysiltä		
Lainasaamiset	5 337	5 840
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Saman konsernin yritysiltä		
Myyntisaamiset	6 260	1 110
Korkosaamiset	516	195
Muut saamiset	5 188	2 569
	<b>11 964</b>	<b>3 874</b>
Muut saamiset	20	40
Siirtosaamiset	12	15
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>17 333</b>	<b>9 768</b>

## 10. OMA PÄÄOMA

	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	1 000	1 000
Osakepääoma 31.12.	1 000	1 000
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19 281	8 368
Osakeanti	694	10 913
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19 975	19 281
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	7 846	5 343
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	7 846	5 343
Tilikauden tulos	6 877	2 503
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>34 699</b>	<b>27 127</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>35 699</b>	<b>28 127</b>
<b>Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 975	19 281
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	7 846	5 343
Tilikauden voitto (tappio)	6 877	2 503
<b>Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>34 699</b>	<b>27 127</b>

## 11. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	1 100	2 300
	<b>1 100</b>	<b>2 300</b>
Kaikki velat erääntyvät viiden vuoden sisällä.		

## 12. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	1 779	700
Ostovelat	89	67
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	44	43
	<b>44</b>	<b>43</b>
Muut velat	15	1 246
Siirtovelat	157	188
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2 084</b>	<b>2 244</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>2 879</b>	<b>3 000</b>
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	82	50
Korot	2	6
Kuluvaraus		96
Lähdevero		
Muut	73	36
	<b>157</b>	<b>188</b>
Lyhytaikaiset muut velat		
Lisäkauppahinta AWS Electronics konsernin hankinnasta		567
Osakkeina maksettava kauppahinta AWS Electronics konsernin hankinnasta		667
Muut	15	12
	<b>15</b>	<b>1 246</b>

## 13. MUUT LIITETIEDOT

Annetut vakuudet	2021	2020
Velat, joiden vakuudeksi annettu yritysikiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat	2 879	3 000
Annetut kiinnitykset	20 113	20 113

Lisäksi OP Yrityspankki Oyj:n shekkitililimiitti, joka tilikaudella nostettiin max 5,0 milj. euroon (v. 2020 max 3,0 milj.euroa), josta käytössä 578 687,96 euroa 31.12.2021, vakuutena on yritysikiinnitys. Käytössä oleva määrä sisältyy rahalaitoslainoihin. Shekkitililimiitti ei ollut käytössä 31.12.2020.

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Vuokratakaukset	1 271	2 637
Laskusaatavien takaisinostovastuun takaus		10

### Vastuusitoumukset ja muut vastuut

Vuokra- ja leasing sopimuksista maksettavat määrät ilman arvonlisäveroa		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	11	11



# HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiön tilikauden voitto on 6 877 283,91 euroa. Turvataksaan rahoituksen Incapin kasvustrategian toteuttamiseen sekä johtuen epävarmuudesta maailmantaloudessa sekä geopoliittisessa tilanteessa Incap Oyj:n hallitus ehdottaa 29.4.2022 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä voittovaroista perustuen tilikaudelta 1.1.2021-31.12.2021 vahvistettuun yhtiön tilinpäätökseen siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,80 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat 34 698 670,00 euroa ja osakemäärä 5 849 327 osaketta. Enimmäisosingon määrä on 4 679 461,60 euroa.

Helsingissä, 25.3.2022

**Ville Vuori**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Carl-Gustaf von Troil**  
Hallituksen jäsen

**Päivi Jokinen**  
Hallituksen jäsen

**Kaisa Kokkonen**  
Hallituksen jäsen

**Otto Pukk**  
Toimitusjohtaja



**// Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvua edistää elektroniikan käytön kasvu, jota tukevat digitalisaation kaltaiset megatrendit.**



# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Incap Oyj:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Incap Oyj:n (y-tunnus 0608849-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja

rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme

mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6 ja emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedoissa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme

suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausuntollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

### Myyntituottojen tuloutus

Viittaamme tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 3.

Konsernin liiketoiminta muodostuu elektroniikan sopimusvalmistuksesta konsernin omistamissa tehtaissa. Liikevaihtoon kirjataan tuotot tavaroiden myynnistä, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle tietynä hetkenä.

Myyntituottojen tulouttaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU -asetuksen 537/2014 10 artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen ja oikeamääräiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Viittaamme tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 16.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 vaihto-omaisuuden arvo oli 59 miljoonaa euroa, joka on 46 prosenttia kokonaisvaroista. Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta ja koska johto käyttää harkintaa arvioidessaan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusriskiä. Vaihto-omaisuuden arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

### Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 13.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 liikearvon määrä oli 7,5 miljoonaa euroa, joka on 6 % kokonaisvaroista ja 12 % omasta pääomasta. Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- liikearvon arvonalentumistestaus on monimutkainen ja sisältää arviomääräisiä eriä,
- arvonalentumistestaus perustuu pitkälle tulevaisuuteen ulottuviin markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavat useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, käyttökate ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvonalentumiseen.

## Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntituottojen kirjaamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi kävimme tarkastuksessa muun muassa läpi konsernin liikevaihdon tuloutusperiaatteet ja vertasimme niitä IFRS -säännöksiin. Testasimme konsernin sisäisiä kontrolleja soveltuvin osin myynnin oikea-aikaisen ja oikeamääräisen tuloutuksen osalta. Kävimme tilikauden aikana ja tilinpäätöstarkastuksen yhteydessä läpi konsernin myyntisopimuksia. Testasimme pistokokein tilinpäätöshetkellä myyntituottojen kirjausajankohdan oikeellisuutta.

Arvioimme myyntituottojen tuloutukseen liittyviä liitetietoja.

Vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi kävimme tarkastuksessa läpi muun muassa vaihto-omaisuuden arvostusprosesseja. Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteita verrattiin tarkastuksessa IFRS-säännöksiin. Tilinpäätöshetkellä testasimme pistokokein vaihto-omaisuuden arvostusta. Vaihto-omaisuuden arvonalentumiseen liittyvissä tarkastustoimenpiteissä arvioimme ja testasimme johdon tekemiä oletuksia ja arvostukseen liittyviä laskelmia sekä vaihto-omaisuuteen liittyviä liitetietoja.

Liikearvon arvostukseen liittyvissä tarkastustoimenpiteissä hyödynsimme arvonmääritysasiiantuntijoitamme, jotka avustivat meitä johdon tekemien oletusten ja menetelmien asianmukaisuuden arvioinnissa.

Toimenpiteemme käsittivät erityisesti johdon tekemien oletusten vertaamisen ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä omiin odotuksiimme rahavirtojen diskonttauksessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.

Tämän lisäksi testasimme johdon laatimien laskelmien asianmukaisuutta ja tulevaisuuden ennusteita hallituksen hyväksymään budjettiin. Vertasimme myös liikearvon arvonalentumistestausten tuloksia yhtiön markkina-arvoon.

Lisäksi arvioimme liitetiedossa 13 esitettyjen tietojen, kuten herkkyysohjelman riittävyttä sekä sitä, voiko jokin jokseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa arvonalentumiseen.

## TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäätteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että

olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2002 alkaen yhtäjaksoisesti 20 vuotta.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

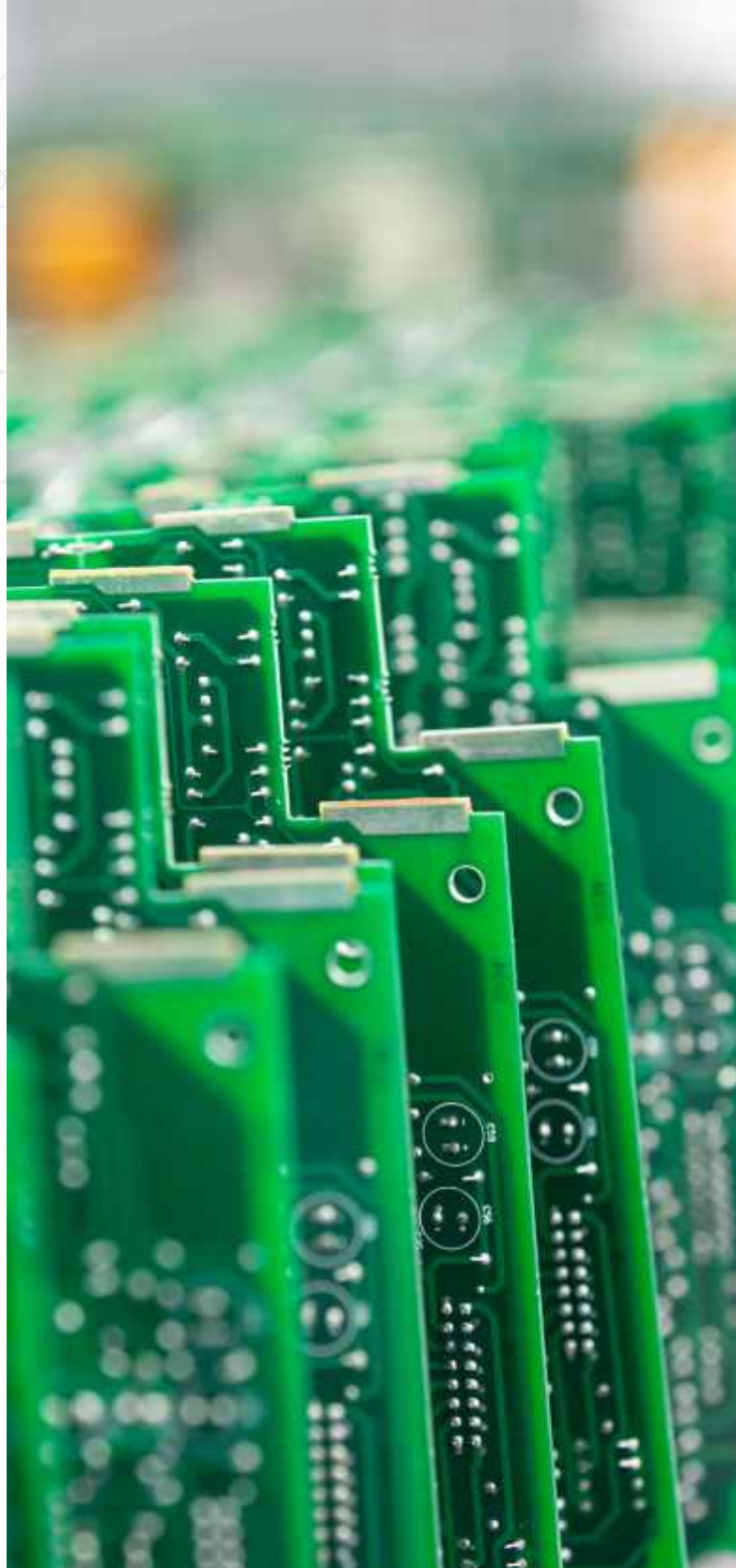
Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 28. päivänä maaliskuuta 2022

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Bengt Nyholm, KHT



**Incopin vastuullisuutta  
tukevat laadunvarmistus-  
ja ympäristöjärjestelmät.**

# VIISIVUOTISKATSAUS

IFRS		2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	milj. euroa	169,8	106,5	71,0	59,0	48,5
Kasvu/muutos	%	59,0	50,0	20,0	21,0	26,0
Liikevoitto/-tappio	milj. euroa	26,0	12,6	10,1	8,6	4,5
Osuus liikevaihdosta	%	15,3	11,8	14,2	14,6	9,4
Voitto ennen veroja	milj. euroa	25,7	11,5	9,7	7,9	4,0
Osuus liikevaihdosta	%	15,1	10,8	13,6	13,5	8,2
Oman pääoman tuotto	%	41,5	30,5	33,4	44,7	34,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	43,8	34,8	43,4	46,8	28,4
Taseen loppusumma	milj. euroa	129,5	76,4	36,5	32,1	24,8
Omavaraisuusaste	%	51,9	50,5	60,0	49,1	42,0
Net gearing	%	3,2	15,3	-2,7	16,6	41,9
Korollinen nettovelka	milj. euroa	2,0	5,9	-0,6	2,6	4,4
Quick ratio		0,8	1,0	1,6	1,0	1,0
Current ratio		1,7	1,8	2,6	1,8	1,6
Investoinnit	milj. euroa	5,2	9,5	1,1	2,2	0,7
Osuus liikevaihdosta	%	3,1	8,9	1,6	3,7	1,4
Tutkimus- ja kehityksenot	milj. euroa	0	0	0	0	0
Osuus liikevaihdosta	%	0	0	0	0	0
Henkilöstö keskimäärin		2 165	1 424	830	684	535
Osingonjako	milj. euroa <sup>1</sup>	0	0	0	0	0
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Tulos/osake	euroa <sup>2</sup>	3,60	2,02	1,44	1,34	0,72
Oma pääoma/osake	euroa <sup>2</sup>	10,75	6,59	5,01	3,61	2,39
Osinko/osake	euroa <sup>2</sup>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta	% <sup>1</sup>	0	0	0	0	0
Efektiiivinen osinkotuotto	% <sup>1</sup>	0	0	0	0	0
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		21,8	9,1	11,8	5,4	8,6
<b>Osakkeen kurssikehitys</b>						
Tilikauden alin kurssi	euroa	17,20	8,51	7,18	5,60	5,25
Tilikauden ylin kurssi	euroa	80,60	19,20	23,00	8,22	7,20
Tilikauden keskimurssi	euroa	42,30	13,92	14,83	6,02	5,93
Tilikauden päätöskurssi	euroa	78,50	18,45	16,90	7,26	6,19
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	milj. euroa	459,2	107,4	73,8	31,7	27,0
Osakkeiden vaihto	kpl	2 740 717	1 911 231	1 564 055	2 891 606	2 009 629
Osakkeiden vaihto	%	47	33	36	66	46
Tilikauden aikana keskimäärin <sup>3</sup>		5 850 810	4 565 015	4 365 168	4 365 168	4 365 168
Tilikauden lopussa <sup>3</sup>		5 849 327	5 856 398	4 365 168	4 365 168	4 365 168

<sup>1</sup> Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä voittovaroista perustuen tilikaudelta 1.1.2021-31.12.2021 vahvistettuun yhtiön tilinpäätökseen siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,80 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä ja osingonmaksun täsmäytys- sekä maksupäivästä.

<sup>2</sup> Vuonna 2020 osakkeiden lukumäärä kasvoi AWS hankintaan liittyvän osakkeina maksettavan kauppahinnan sekä marraskuussa toteutuneen osakeannin mukaisesti. Vuonna 2021 osakkeiden lukumäärä laski AWS hankintaan liittyvän osakkeina maksetun kauppahinnan todellisen toteuman mukaisesti.

<sup>3</sup> Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä vuonna 2020 huomioiden osakkeina maksettava kauppahinta AWS hankintaan liittyen sekä marraskuussa toteutunut osakeanti. Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä vuonna 2021 huomioiden toteutunut osakkeina maksettu kauppahinta AWS hankintaan liittyen.



**// Incapin kasvustrategia perustuu sen yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriin sekä joustavaan toimintamalliin.**

# TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{100 \times \text{tilikauden voitto/tappio}}{\text{oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto/tappio} + \text{rahoituskulut+verot})}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{100 \times \text{korollinen nettovelka}}{\text{oma pääoma}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset
Quick ratio	=	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Current ratio	=	$\frac{\text{rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Investoinnit	=	käyttöomaisuuden arvonnisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia
Henkilöstö keskimäärin	=	keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake	=	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osinkoon oikeuttavien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Efekttiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi} \times \text{ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}$

# VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTSLASKELMAT

## Sijoitetun pääoman tuotto-%

1 000 euroa	2021	2020	2019
Tilikauden tulos	21 059	9 218	6 274
Rahoituskulut	1 098	1 678	896
Tuloverot	4 662	2 290	3 390
<b>Tuotto</b>	<b>26 819</b>	<b>13 187</b>	<b>10 559</b>
Oma pääoma	62 893	38 580	21 883
Pitkäaikaiset korolliset velat	4 026	6 103	2 333
Lyhytaikaiset korolliset velat	7 238	3 687	3 234
<b>Sijoitettu pääoma</b>	<b>74 157</b>	<b>48 371</b>	<b>27 451</b>
Sijoitettu pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo	61 264	37 911	24 346
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>	<b>43,8</b>	<b>34,8</b>	<b>43,4</b>

## Oman pääoman tuotto-%

1 000 euroa	2021	2020	2019
Tilikauden tulos	21 059	9 218	6 274
Oma pääoma	62 893	38 580	21 883
Oma pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo	50 737	30 232	18 811
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>41,5</b>	<b>30,5</b>	<b>33,4</b>

## Omavaraisuusaste-%

1 000 euroa	2021	2020	2019
Oma pääoma yhteensä	62 893	38 580	21 883
Taseen loppusumma	129 488	76 365	36 475
Saadut ennakot	-8 225		
<b>Omavaraisuusaste-%</b>	<b>51,9</b>	<b>50,5</b>	<b>60,0</b>

## Net gearing, %

1 000 euroa	2021	2020	2019
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>2 014</b>	<b>5 891</b>	<b>- 596</b>
Oma pääoma	62 893	38 580	21 883
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	<b>3,2</b>	<b>15,3</b>	<b>-2,7</b>

## Korollinen nettovelka

1 000 euroa	2021	2020	2019
Pitkäaikaiset korolliset velat	4 026	6 103	2 333
Lyhytaikaiset korolliset velat	7 238	3 687	3 234
<b>Korolliset velat</b>	<b>11 264</b>	<b>9 791</b>	<b>5 567</b>
Rahat ja pankkisaamiset	-9 249	-3 899	-6 163
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>2 014</b>	<b>5 891</b>	<b>- 596</b>

## Rahoitusomaisuus

1 000 euroa	2021	2020	2019
Myyntisaamiset ja muut saamiset	33 654	24 202	10 891
Rahat ja pankkisaamiset	9 249	3 899	6 163
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>42 904</b>	<b>28 101</b>	<b>17 054</b>



## Quick ratio

1 000 euroa	2021	2020	2019
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>42 904</b>	<b>28 101</b>	<b>17 054</b>
Lyhytaikaiset velat	60 099	29 181	10 639
Saadut ennakot	-8 225		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>51 874</b>	<b>29 181</b>	<b>10 639</b>
<b>Quick ratio</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>	<b>1,6</b>

## Current ratio

1 000 euroa	2021	2020	2019
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>42 904</b>	<b>28 101</b>	<b>17 054</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>59 467</b>	<b>24 176</b>	<b>10 845</b>
Lyhytaikaiset velat	60 099	29 181	10 639
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>60 099</b>	<b>29 181</b>	<b>10 639</b>
<b>Current ratio</b>	<b>1,7</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>

## Investoinnit

1 000 euroa	2021	2020	2019
Lisäykset käyttöomaisuudessa	5 170	9 471	1 123
<b>Investoinnit</b>	<b>5 170</b>	<b>9 471</b>	<b>1 123</b>

## Oikaistu liikevoitto

1 000 euroa	2021	2020	2019
Liikevoitto	25 974	12 594	10 086
Kertaluonteiset kulut	331	74	690
Hankintamenon allokointien poistot	474	1 906	
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>26 780</b>	<b>14 573</b>	<b>10 776</b>

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

### Vaihtoehtoinen tunnusluku

### Laskentakaava

### Käyttötarkoitus

**Sijoitetun pääoman tuotto-%** =  $100 \times \frac{\text{tilikauden tulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo}}$

Tunnusluku antaa tietoa sijoitetun pääoman tuoton seuraamiseen.

**Oman pääoman tuotto-%** =  $100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo}}$

Tunnusluku antaa tietoa oman pääoman tuoton seuraamiseen.

**Omavaraisuusaste, %** =  $100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Tunnusluku antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.

**Nettovelkaantumisaste, %** =  $100 \times \frac{\text{korollinen nettovelka}}{\text{oma pääoma}}$

Tunnusluku antaa kuvan konsernin velkaantuneisuudesta.

**Korollinen nettovelka** = Korolliset velat – Kassavarat

Tunnusluku antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä.

**Rahoitusomaisuus** = Myyntisaamiset ja muut saamiset + kassavarat

Osatekijää käytetään Quick ration laskemisessa, ja se kertoo konsernin juoksevien menojen kattamiseen tarvittavan omaisuuden.

**Quick ratio** =  $\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$

Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta.

**Current ratio** =  $\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$

Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta.

**Investoinnit** = Käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia

Tunnusluku antaa tietoa konsernin taseeseen kirjatuista investoinneista.

**Oikaistu liikevoitto** = Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja ja hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja

Tunnusluku antaa tiedon liikevoitosta, josta on oikaistu yritysostoon liittyvät menot.

# HALLITUS



## VILLE VUORI

Hallituksen puheenjohtaja 15.4.2019 lähtien

Insinööri, eMBA, s. 1973

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Ville Vuori on Kemppe Oy:n toimitusjohtaja. Hän on toiminut Incap-konsernin toimitusjohtajana vuosina 2014-2017. Sitä ennen hän on työskennellyt muun muassa Kumera Drives Oy:ssä ja Skyhow Ltd.:ssä toimitusjohtajana sekä ABB-konsernissa useissa johtajatasen tehtävissä.

Hallituksen jäsen 17.4.2018 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): –

Optioita: –



## PÄIVI JOKINEN

Hallituksen jäsen

Kauppatieteiden maisteri, s. 1968

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Avant Advisors Oy:n toimitusjohtaja ja perustajaosakas 2021 alkaen.

Aiemmin toiminut liiketoimintajohtajana Stora Enson kuluttajakkausdivisioonassa sekä Kemiran Oyj:n ja International Paper Europan johtoryhmässä. Hallituksen jäsen, Enersense Oyj sekä European Women on Boards. Bocap-pääomasijoitusyhtiön Advisory Councilin jäsen. Hallituksen jäsen 17.4.2018 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): –

Optioita: –



## CARL-GUSTAF VON TROIL

Hallituksen jäsen

Insinööri, s. 1954

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Carl-Gustaf von Troil on United Bankers Oyj:n hallituksen jäsen ja toimii UB Omaisuudenhoito Oy:n partnerina ja varainhoitajana. Hän on ollut toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä useissa pankki-, investointi- ja kiinteistöalalla toimivissa yhtiöissä. Hän on Oy Kontino Ab:n hallituksen jäsen. Lisäksi hänellä on hallitusjäsenyyksiä useissa United Bankers -konsernin eri yhtiöissä.

Hallituksen jäsen 31.3.2015 alkaen ja hallituksen puheenjohtaja 17.4.2018-15.4.2019. Hallituksen jäsen 15.4.2019 lähtien.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 54 138 kpl

Optioita: –



## KAISA KOKKONEN

Hallituksen jäsen

Kauppatieteiden maisteri, HT-tilintarkastaja, HHH, s. 1962

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen. Hallituksen jäsen 20.4.2020 alkaen.

Kaisa Kokkonen on talousjohtamisen ammattilainen, joka on toiminut yrittäjänä Akeba Oy:ssä vuodesta 2011. Sitä ennen hän on ollut mm. talousjohtajana Talentum Oyj:ssä ja rahoitusjohtajana Hackman Oyj:ssä. Hänellä on laaja kokemus monipuolisista talousjohtamisen kehityshankkeista, hyvän hallinnointitavan kehittämisestä ja yritysjärjestelystä. Hän oli myös Suomen Ekonomien hallituksen jäsen 2015-2020.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 1 500 kpl

Optioita: –

# JOHTORYHMÄ



## OTTO PUKK

**Incap-konsernin toimitusjohtaja**

KTM, s. 1978

Incap-konsernin toimitusjohtajana 18.9.2018 alkaen. Incapin palveluksessa vuodesta 2015, ensin Viron toiminnoista vastaavana johtajana. Työskennellyt aikaisemmin muun muassa Eesti Energia Technology Industries -yhtiön ja ETAL Groupin palveluksessa.



## MURTHY MUNIPALLI

**Intian toiminnoista ja Aasian myynnistä vastaava johtaja**

Diplomi-insinööri, MBA, s. 1964

Incapin palveluksessa vuodesta 2008 alkaen, ensin myynnistä vastaavana johtajana ja Intian tytäryhtiön toimitusjohtajana. Työskennellyt aikaisemmin Spike Technologies Ltd:n (nyk. Qualcomm) ja Tata Elxsi Ltd.:n palveluksessa.



## ANTTI PYNNÖNEN

**Talousjohtaja**

KTM, s. 1982

Incapin palveluksessa vuodesta 2019 alkaen. Työskennellyt aikaisemmin Wärtsilän ja ABB:n palveluksessa.



## GREG GRACE

**Viron toiminnoista vastaava johtaja**

BA, s. 1971

Incapin palveluksessa vuodesta 2018 alkaen, viimeksi liiketoimintojen kehityksestä vastaavana johtajana Incapin Viron tytäryhtiössä. Työskennellyt aikaisemmin useissa johtotehtävissä mm. Skano Groupissa, Coca-Cola HBC Baltics AS:ssa ja NSB Kaubanduse AS:ssa.



## JAMIE MAUGHAN

**Ison-Britannian ja Slovakian toiminnoista vastaava johtaja,  
Incap Electronics UK Limitedin toimitusjohtaja**

HND Manufacturing and Mechanical Engineering, s. 1972

Incapin palveluksessa vuodesta 2020 alkaen. Aloitti uransa Motorolalla. Useita eri rooleja elektroniikkateollisuudessa ja tehtaiden johdossa.



## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji, ja osakkeita oli 31.12.2021 yhteensä 5 849 327 kappaletta. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2021 oli 1 000 000 euroa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Incap Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä 5.5.1997 alkaen. Pohjoismaisella listalla Incap kuuluu Mid Cap -ryhmään ja toimialaluokkaan Teollisuustuotteet ja palvelut. Incapin yhtiötunnus on ICP ja osakkeen kaupankäyntitunnus ICP1V.

Osakkeen kurssi vaihteli tilikauden aikana 17,20 ja 80,60 euron välillä. Tilikauden 2021 viimeinen kaupantekokurssi oli 78,50 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2021 oli 459,2 miljoonaa euroa. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 4 605 osakasta. Osakkeista 20,4 % oli hallintarekisteröityjä ja 8,2 % ulkomaisessa omistuksessa.

### OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN OSAKKEENOMISTUS

Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistivat tilikauden päättyessä yhteensä 55 638 osaketta eli noin 1 % yhtiön koko osakekannasta. Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksen muutoksista tiedotetaan pörssitiedotteilla, ja ne ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla [www.incapcorp.com](http://www.incapcorp.com) osiossa Sijoittajat/Uutiset ja tiedotteet.

Osakepääoman kehitys		Muutos	Rekisteröity	Osakepääoma,
Pvm		1 000 euroa		1 000 euroa
31.01.1991	Fuusio	5 760	26.02.1992	7 862
28.04.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.09.1992	Alennus	4 972	02.12.1992	3 314
15.01.1993	Korotus	32	11.08.1993	3 347
16.03.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.03.1997	Korotus	978	21.03.1997	4 889
05.05.1997	Korotus	975	05.05.1997	5 864
04.05.1998	Korotus	40	04.05.1998	5 904
21.03.2002	Korotus	14 583	24.04.2002	20 487
06.04.2016	Alennus	19 487	31.08.2016	1 000

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2021	Osakkeita, kpl	Omistusosuus, %
Oy Etra Invest Ab	1 137 333	19,44
JOENSUUN KAUPPA JA KONE OY	513 028	8,77
NORDEA HENKIVAKUUTUS SUOMI OY	512 060	8,75
KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ILMARINEN	261 308	4,47
MANDATUM HENKIVAKUUTUSOSAKEYHTIÖ	187 492	3,21
LAAKKONEN MIKKO KALERVO	127 413	2,18
KAKKONEN KARI HEIKKI ILMARI	102 105	1,75
ETOLA ERKKI	100 000	1,71
ETOLA GROUP OY	90 000	1,54
K22 FINANCE OY	79 006	1,35
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>3 109 745</b>	<b>53,16</b>

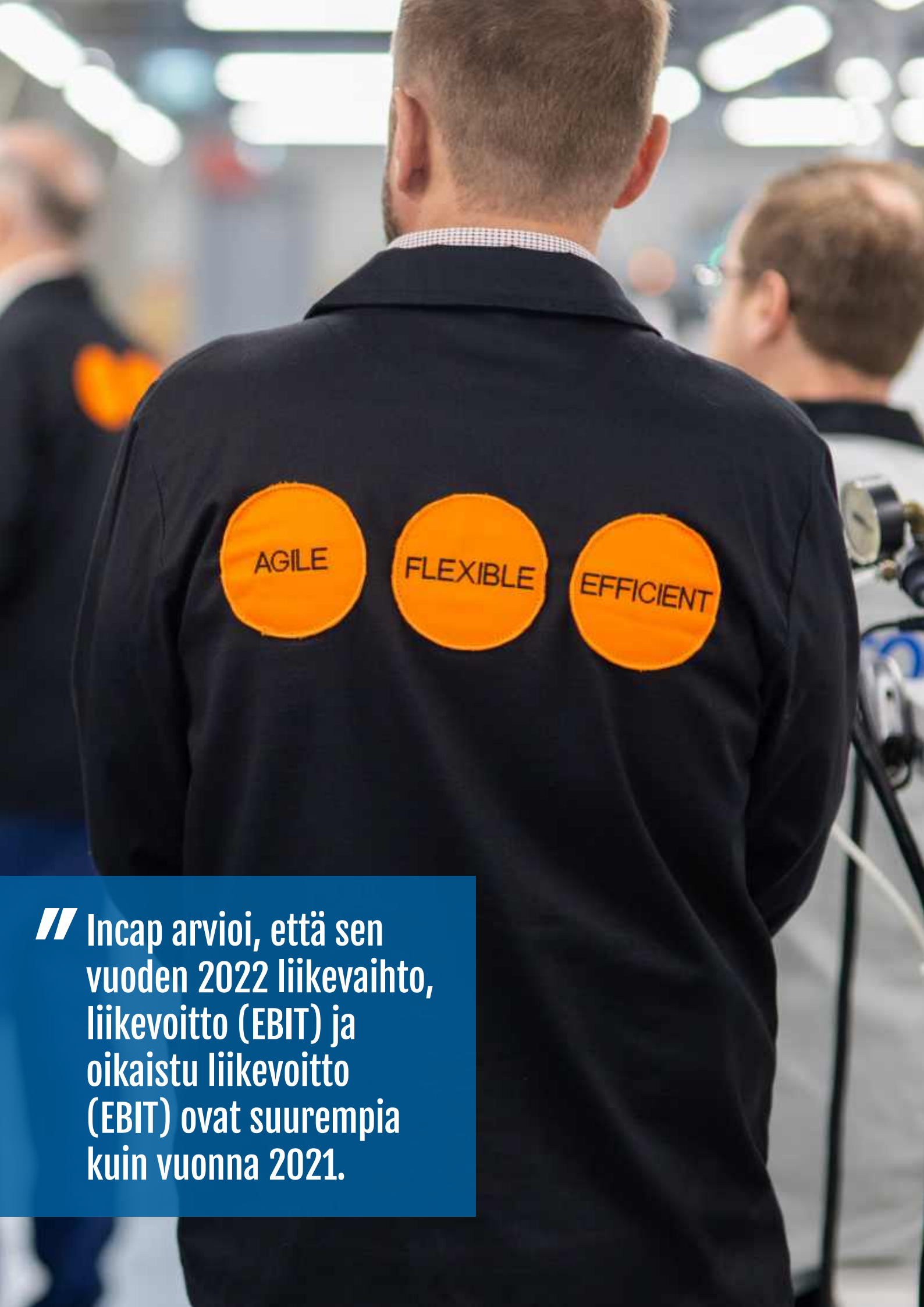
Hallintarekisteröity omistus ei näy taulukossa.

Omistuksen jakautumisen sektoreittain 31.12.2021	Omistajia, kpl	%	Osakkeita ja ääniä	%
Yritykset	157	3,4	963 953	16,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	11	0,2	2 634 740	45,0
Julkisyhteisöt	1	0,0	261 308	4,5
Kotitaloudet	4 418	95,9	1 506 345	25,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3	0,1	2 063	0,0
Ulkomaat	15	0,3	480 918	8,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4 605</b>	<b>100,0</b>	<b>5 849 327</b>	<b>100,0</b>
Sisältää hallintarekisteröidyt	9		1 195 928	20,4

Osakkeita, kpl	Omistajia, kpl	%	Osakkeita ja ääniä	%
1 – 100	2 919	63,4	100 843	1,7
101 – 500	1 211	26,3	284 157	4,9
501 – 1000	234	5,1	165 818	2,8
1 001 – 5 000	181	3,9	361 627	6,2
5 001 – 10 000	24	0,5	160 089	2,7
10 001 – 50 000	20	0,4	441 205	7,5
50 001 – 100 000	5	0,1	407 999	7,0
100 001 – 500 000	8	0,2	1 765 168	30,2
500 001 –	3	0,1	2 162 421	37,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4 605</b>	<b>100,0</b>	<b>5 849 327</b>	<b>100,0</b>
joista hallintarekisteröityjä	9		1 195 928	20,4

# MUISTIINPANOT

Lined writing area with horizontal blue lines and decorative circuit patterns.



**// Incap arvioi, että sen vuoden 2022 liikevaihto, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) ovat suurempia kuin vuonna 2021.**

# INCAP

[incapcorp.com](http://incapcorp.com)



[/incapcorporation](https://www.facebook.com/incapcorporation)



[/company/incap-group](https://www.linkedin.com/company/incap-group)



[/incap\\_group](https://twitter.com/incap_group)



[/incap.corp](https://www.instagram.com/incap.corp)