

INCAP OYJ

VUOSI- JA

VASTUULLISUUSRAPORTTI 2023

[INCAPCORP.COM](https://incapcorp.com)

SISÄLTÖ

3	–	LUKIJALLE
4	–	INCAP LYHYESTI
5	–	TOIMIMME MAAILMANLAAJUISESTI
6	–	VOOSI TIIVISTETTYNÄ 2023
7	–	TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS
8	–	MISSIOMME, STRATEGIAMME JA ARVOMME
9	–	ELEKTRONIIKAN SOPIMUSVALMISTUKSEN MARKKINAT
10	–	VASTUULLISUUS
11	–	Vastuullisuus Incapissa
12	–	Arvonluontimalli
13	–	Sidosryhmät
14	–	Vastuullisuusohjelma
15	–	Vastuullisuuden johtaminen
17	–	Sitoumukset
18	–	Sosiaalinen vastuu
22	–	Ympäristövastuu
26	–	Taloudellinen vastuu
29	–	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2023
30	–	Toimintaympäristö
31	–	Liikevaihto ja tulos
32	–	Tase, rahoitus ja rahavirta
33	–	Yritysostot
33	–	Investoinnit
33	–	Tutkimus ja tuotekehitys
33	–	Henkilöstö
34	–	Yhtiön johto ja organisaatio
34	–	Laadunvarmistus ja ympäristöasiat
34	–	Kestävä kehitys
36	–	Sosiaalinen vastuu
38	–	Ympäristövastuu
39	–	Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja korruption vastaiset toimet
40	–	EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset tiedot
44	–	Varsinainen yhtiökokous 2023
44	–	Hallitus ja tilintarkastaja
44	–	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
44	–	Osake ja osakkeenomistajat

44	–	Liputusilmoitukset
44	–	Lähipiiritapahtumat
44	–	Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät
45	–	Riskienhallinta
45	–	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat
45	–	Strategia ja tavoitteet
45	–	Näymät vuodelle 2024
45	–	Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi
45	–	Varsinainen yhtiökokous 2024
46	–	TILINPÄÄTÖS
48	–	KONSERNITILINPÄÄTÖS
49	–	Konsernituloslaskelma
50	–	Konsernitase
51	–	Konsernin rahavirtalaskelma
52	–	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
53	–	Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
58	–	KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
72	–	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS
73	–	Emoyhtiön tuloslaskelma
74	–	Emoyhtiön tase
75	–	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
76	–	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT
77	–	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
81	–	HALLITUKSEN ESITYS TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI
82	–	TILINTARKASTUSKERTOMUS
87	–	VIISIVUOTISKATSAUS
88	–	HALLITUS
89	–	JOHTORYHMÄ
90	–	OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT
92	–	KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA
93	–	GRI-SISÄLTÖINDEKSI



Lukijalle

Tässä Incap Oyj:n vuosi- ja vastuullisuusraportissa esitetään yleiskatsaus Incapista, vuoden 2023 keskeiset tapahtumat sekä yhtiön vastuullisuustoimien keskeiset näkökohdat ja vaikutukset. Raportti sisältää myös tilintarkastetun tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 sekä tilintarkastuskertomuksen.

Incap julkaisee vuosi- ja vastuullisuusraportin vuosittain. Raportoidut toimet ja tulokset koskevat kalenterivuotta 2023 ja tilikautta 1.1.–31.12.2023, ellei toisin mainita.

Raportin vastuullisuusosiossa keskitytään teemoihin, jotka ovat olennaisimpia Incapin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kannalta. Olennaiset teemat tunnistettiin olennaisuusanalyysissä vuonna 2020. Olennaisuusanalyysi perustui henkilöstölle, asiakkaille, toimittajille ja sijoittajille tehtyihin sidosryhmäkyselyihin. Incap on myös käynnistänyt kirjanpitolain muutoksen edellyttämän kestäväen kehityksen raportoinnin valmistelun ja kaksoisolennaisuusarvion teon.

Vastuullisuusraportointi perustuu pääosin GRI-standardiin, jota Incap on osittain täydentänyt Euroopan kestävyysraportointistandardin eli ESRS:n mukaiseksi. Incap käyttää GRI-standardin uusinta versiota. Vastuullisuusosiossa

esitetty tiedot eivät kaikilta osin kata GRI 2021 -standardin vaatimuksia, joten niitä on käytetty soveltavasti. Tätä raporttia valmistellessaan yhtiö on sen sisällön määrittelemiseksi ottanut huomioon neljä GRI-raportointiperiaatetta, jotka ovat sidosryhmien osallistaminen, kestäväen kehityksen konteksti, olennaisuus ja täydellisyys.

Tämä raportti, mukaan lukien olennaisten aiheiden raportoinnin rajat, keskittyy alueisiin, jotka ovat Incapin välittömässä vaikutus- ja valvontapiirissä. Tämän raportin GRI-standardin mukaisesti raportoidut vastuullisuuden avainluvut vuodelta 2023 kattavat myös Incap US:n toiminnan koko tilikaudelta 2023. Incapin tilinpäätös 2023 sisältää Incap US:n taloudelliset luvut ajanjaksolta 1.7.–31.12.2023. Incapin vastuullisuus koskee toimittajia yhtiön toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden ja toimittajien auditoinnin kautta. Vastuullisuusraportointia ei ole varmennettu ulkoisesti.

Palautetta ja lisätietoja antaa Antti Pynnönen, talousjohtaja, Incap antti.pynnonen@incapcorp.com.



Incap lyhyesti

Olemme luotettava kumppani ja globaalisti toimiva täyden palvelun tarjoaja elektroniikan sopimusvalmistuksessa.

Olemme asiakkaidemme tukena koko valmistusarvoketjun läpi – oli kyse sitten suurista monikansallisista yhtiöistä, keskiuurista yrityksistä tai pienistä startupeista.

Tarjoamme uusinta teknologiaa vahvan yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstömme voimin. Palveluihimme kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon käynnistäminen, sarjavalmistus, suunnittelu, projektien hallinta, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka.

Toimimme maailmanlaajuisesti. Tehtaamme sijaitsevat Virossa, Intiassa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Hankintatoimintomme sijaitsevat Hongkongissa, ja pääkonttorimme on Suomessa.

Incapin osake on ollut listattuna Nasdaq Helsingin pörssissä vuodesta 1997.



” ” Liikevoitto oli 12,7 % liikevaihdosta, mikä on osoitus vahvasta toimintamallistamme ja ketteryydestämme.



Liikevaihto 2023
221,6 MEUR



Liikevoitto (EBIT) 2023
28,2 MEUR



Markkina-arvo 31.12.2023
228,1 MEUR

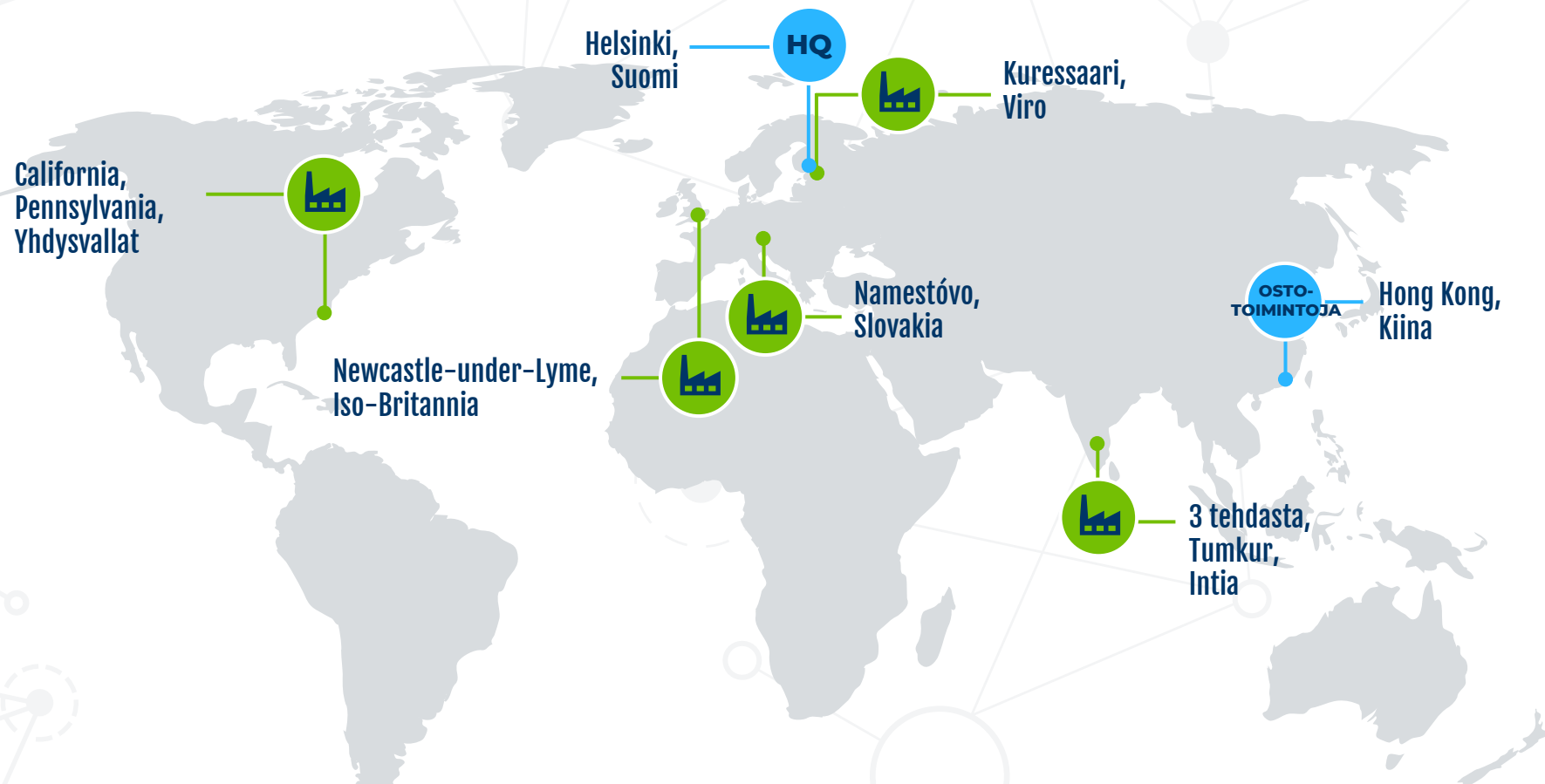


1733
työntekijää mukaan lukien
vuokratyöntekijät

Toimimme maailmanlaajuisesti

 **7** tehdasta

 **1733**
työntekijää



Tehtaat:

Viro

- Vuodesta 2000
- 7 300 m²
- 132 työntekijää

Intia

- 3 tehdasta
- Vuodesta 2007
- 26 500 m²
- 1 001 työntekijää

Slovakia

- Vuodesta 2008
- 6 400 m²
- 320 työntekijää

Iso-Britannia

- Vuodesta 1974
- 4 400 m²
- 172 työntekijää

Yhdysvallat

- Vuodesta 1999
- 6 000 m²
- 106 työntekijää

Vuosi tiivistettynä

2023

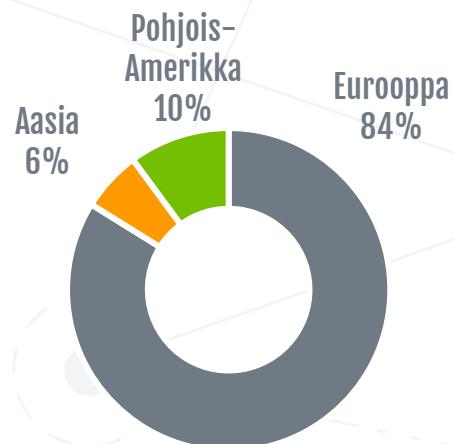
Incap-konsernin liikevaihto laski 16 % vertailukaudesta ja oli 221,6 miljoonaa euroa. Lasku johtui Intian tehtaan volyymin supistumisesta, kun yhtiön suurin asiakas ilmoitti vähentävänsä ostojaan liian korkeaksi kohonneen varastotason vuoksi. Muissa tehtaissa tuotantovolyymit kasvoivat. Intian tehtaalla reagoitiin volyymien laskuun nopeasti, ja toiminta sopeutettiin uudelle tasolle.

Incapin liiketoiminta pysyi kannattavana. Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 30,6 milj. euroa eli 13,8 % liikevaihdosta.

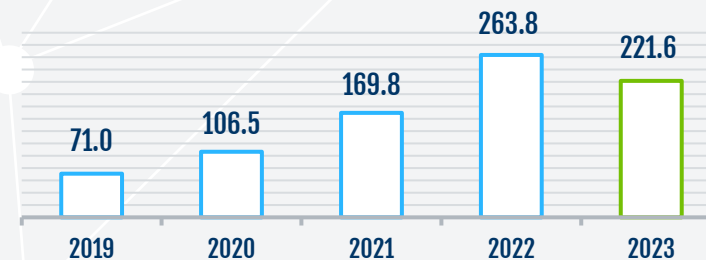
5.7.2023 Incap osti Pennsylvaniassa Yhdysvalloissa sijaitsevan elektroniikan sopimusvalmistuspalveluja tarjoavan Pennatronics Inc. -yhtiön. Yritysosto vahvistaa Incapin asemaa Yhdysvaltain markkinoilla ja luo jalansijaa lisälajentumiselle siellä.

Vuonna 2023 Incap jatkoi investoimista tehtaasiinsa. Tumkurissa, Intian Karnatakan osavaltiossa valmistui yhtiön kolmas Intian tehdas, jonka ylösajo alkoi vuoden 2023 toisella neljänneksellä.

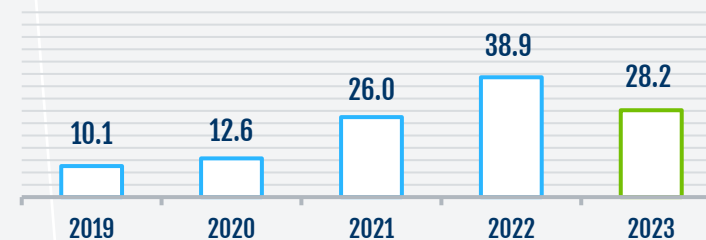
Liikevaihto alueittain



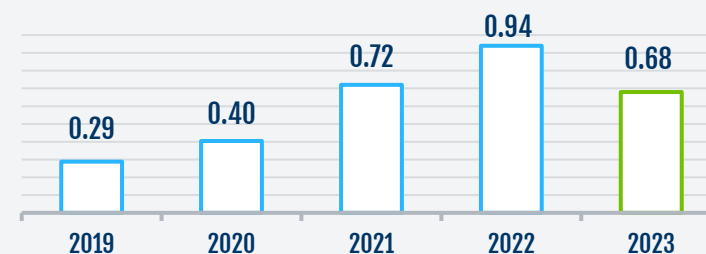
LIKEVAIHTO, MEUR



LIKEVOITTO (EBIT), MEUR

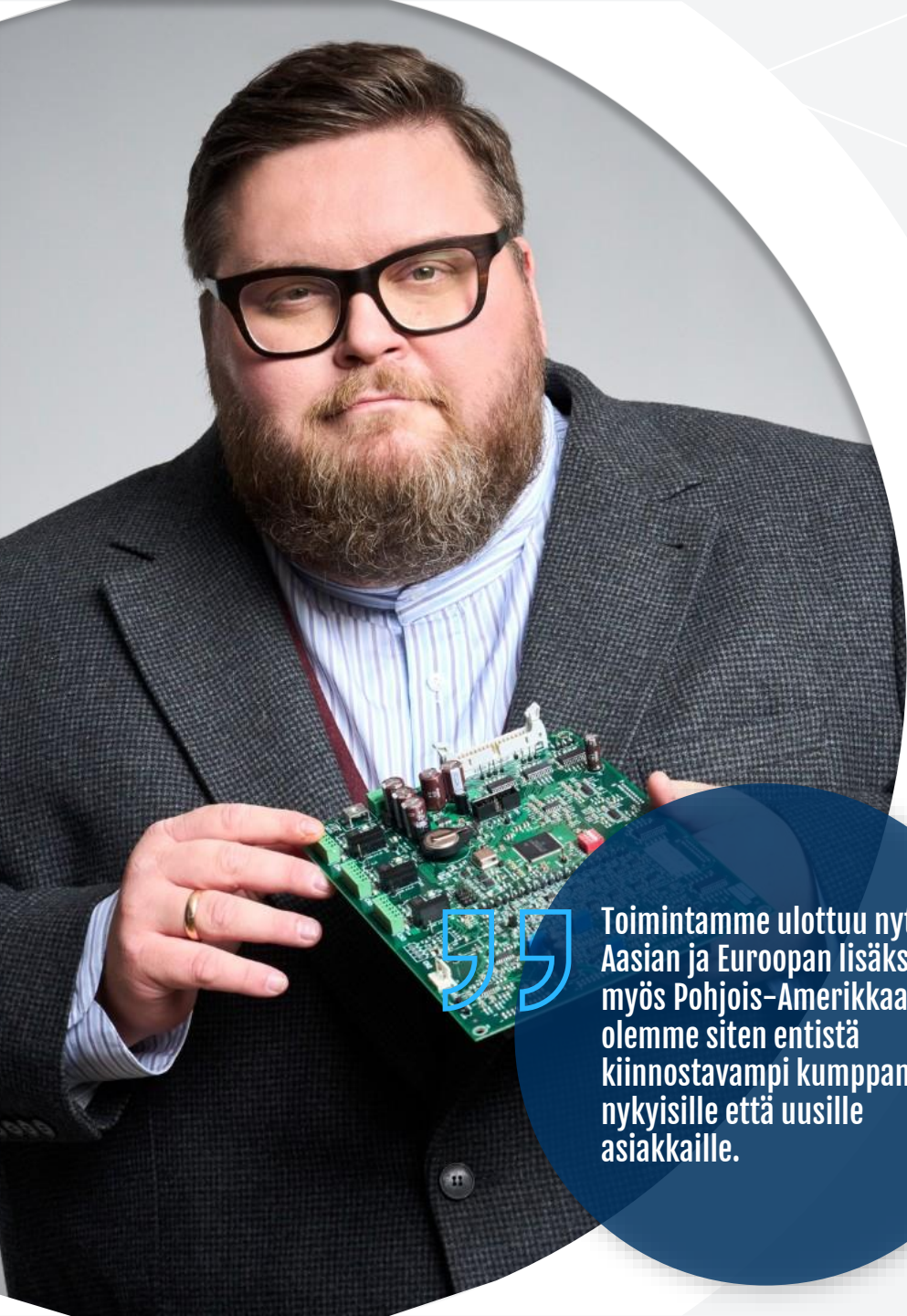


OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUR



AVAINLUVUT (IFRS)

		2023	2022
Liikevaihto	MEUR	221,6	263,8
Liikevoitto (EBIT)	MEUR	28,2	38,9
osuus liikevaihdosta	%	12,7	14,8
Tulos ennen veroja	MEUR	26,4	36,6
Tilikauden tulos	MEUR	19,8	27,6
Osakekohtainen tulos (EPS)	EUR	0,68	0,94
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	%	23,3	43,0
Omavaraisuusaste	%	60,6	53,6
Investoinnit	MEUR	19,4	5,5
Henkilömäärä vuoden lopussa mukaan lukien vuokratyöntekijät		1 733	2 817



Toimintamme ulottuu nyt Aasian ja Euroopan lisäksi myös Pohjois-Amerikkaan, ja olemme siten entistä kiinnostavampi kumppani sekä nykyisille että uusille asiakkaille.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Nopea reagointi ylläpiti kannattavuutta

Vuosi 2023 oli kaiken kaikkiaan elektroniikan sopimusvalmistusmarkkinalla hyvä, vaikka kohonneet varastotasot olivat yleinen ongelma, joka ylläpiti hintapaineita. Alkuvuodesta 2023 myös Incapin suurin Intian tehdasta työllistävä asiakas ilmoitti vähentävänsä ostojaan liian korkeaksi kohonneen varastotasonsa vuoksi. Intian tehtaan vähentyneiden volyymien täysi vaikutus näkyi vasta vuoden viimeisinä kuukausina. Muilla tehtailla tuotantomäärät kasvoivat.

Vuonna 2023 liikevaihtomme laski 16 % edellisvuodesta ja oli 221,6 miljoonaa euroa. Ilman myyntiä suurimmalle asiakkaallemme liikevaihtomme kasvoi 35 % edellisvuodesta, ja ilman Pennatronics-yritystoston vaikutusta kasvu oli 17 %. Liikevaihdon kasvua vauhdittivat kaikki muut Incapin yksiköt Euroopassa, tehokas myynti nykyisille ja uusille asiakkaille sekä onnistunut yritysosto Yhdysvalloissa.

Vaikka kannattavuuteemme vaikutti Intian tehtaamme alhaisempi käyttöaste, pystyimme sopeuttamaan kustannustasoamme nopeasti ja pitämään omat varastomme terveellä tasolla. Vuoden 2023 liikevoittonamme oli 28,2 miljoonaa euroa eli 12,7 % liikevaihdosta, mikä on mielestämme osoitus vahvasta toimintamallistamme ja ketteryydestämme.

Sopeutustoimia ja investointeja

Sopeutuaksemme Intian alhaisempiin volyymeihin meidän oli ryhdyttävä koviin toimenpiteisiin ja vähennettävä vuokratyövoiman käyttöä merkittävästi Intian tehtaillamme. Samaan aikaan kysyntä kasvoi muissa yksiköissämme, ja teimme investointeja kasvun tukemiseksi. Virossa otettiin käyttöön uusi SMT-linja, joka lisäsi kapasiteettia 50 %. Slovakiassa tehdään laajennusprojekti saatiin päätökseen, ja tehtaalla on nyt 1 200 lisäneliometriä tuotantoa varten. Vastataksemme kasvavaan kysyntään rekrytoimme myös lisää työntekijöitä Euroopan tehtaillamme.

Vastuullisuudessa haluamme olla alan edelläkävijä ja panostimme kestäväen kehityksen mukaisiin toimiin kaikilla tehtaillamme. Täydensimme vastuullisuusohjelmaamme määrittämällä entistä tarkemmat tavoitteet jo aiemmin valituille tunnusluvuille. Toteutimme syksyllä henkilöstökyselyn

ensimmäistä kertaa koko konsernin laajuisena ja käynnistimme kaksoisolennaisuusarvion tekemisen. Varaudimme myös uusiin CSRD-raportointivaatimuksiin muun muassa laajentamalla CO₂-raportointiamme. Näemme, että standardoidut raportointivaatimukset edistävät positiivista kehitystä, johon olemme osaltamme sitoutuneet.

Kasvua Euroopasta ja Amerikasta

Aloitimme vuoden 2024 uusista lähtökohdista. Riippuvuutemme yksittäisestä asiakkaasta on vähentynyt ja asiakaskuntamme monipuolistunut laajennuttuamme Amerikan markkinoille. Incapin suurimman asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta neljännellä kvartaalilla vuonna 2023 oli 23 % (73 %). Toimintamme ulottuu nyt Aasian ja Euroopan lisäksi myös Pohjois-Amerikkaan, ja olemme siten entistä kiinnostavampi kumppani sekä nykyisille että uusille asiakkaille.

Vuonna 2024 jatkamme omistaja-arvoa luovien yrityskauppojen toteuttamista, investoimme tehtaasiimme, keskityimme uusasiakashankintaan ja myynnin kasvattamiseen nykyisille asiakkaille.

Arvioimme, että kasvuvauhimme tulee jatkumaan hyvänä Euroopassa ja Amerikassa. Intiassa suurimman asiakkaan varastojen alentaminen vaikuttaa vielä vuoden ensimmäisen puoliskon aikana, mutta arvioimme tilausten kääntyvän asteittaiseen kasvuun vuoden aikana, ja olemmekin jo alkaneet lisätä henkilöstön määrää Intian tehtaillamme. Kaksoisolennaisuusarvion valmistuu alkuvuoden aikana, ja päivittämme kestäväen kehityksen ohjelmamme sen mukaisesti ja integroimme vastuullisuuteen liittyvän datan entistä tiiviimmin osaksi strategiaa toteutumisen seurantaan.

Vuosi 2023 on ollut työntäyteinen ja haasteellinen. Erityisen rankka se on ollut Intian tiimille, jota haluan kiittää ansiokkaista ponnisteluista haastavana hetkenä. Kiitän myös koko henkilöstöämme ja asiakkaitamme sekä omistajiamme sitoutumisestanne Incapiin ja sen kehitykseen.

OTTO PUKK
toimitusjohtaja

Missiomme, strategiamme ja arvomme

Missiomme

Olemme luotettu kumppani, jolta asiakas saa keskitetysti kaikki elektroniikan sopimusvalmistuspalvelunsa. Huolehdimme asiakkaidemme valmistuksesta heidän puolestaan, jotta he voivat keskittyä kasvattamaan liiketoimintaansa. Meidän tehtävämme on varmistaa, että asiakkaamme saavat parhaan mahdollisen tuen läpi valmistuksen arvoketjun tuotteiden ja prosessien suunnittelusta ja valmistuksesta aina hankintaan ja logistiikkaan asti.

Strategiamme

Kasvustrategiamme perustuu yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriimme, joustavaan toimintamalliimme ja kustannusten hallintaan toimintaamme syvälle juurtuneena ajattelutapana. Haluamme vauhdittaa toimialamme konsolidaatiota ja siten hyödyntää alan kasvupotentiaalia säilyttäen samalla kustannustehokkuutemme ja pitkän aikavälin kannattavuutemme. Voidaksemme jatkaa vahvaa kehitystämme keskitymme kolmeen strategiseen tekijään: kasvuun, kannattavuuteen ja toiminnan kehittämiseen.

Kasvu

Kasvumme perustuu elektroniikan kasvavaan käyttöön ja globaaliin ulkoistamisen trendiin. Keskitymme jatkossakin Euroopan, Pohjois-

Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoihin, joissa hyödynnämme ketterästi ristiinmyyntimahdollisuuksia ja laajennamme palvelutarjontaamme. Haemme kasvua myös yritysjärjestelyistä etsimällä toimintaamme ja kulttuuriimme sopivia yrityksiä.

Kannattavuus

Ainutlaatuisen ja tehokkaan liiketoimintamallimme säilyttäminen on keskeinen osa strategiaamme ja auttaa meitä saavuttamaan kannattavuustavoittemme. Luomme arvoa ja laajennamme palvelutarjontaamme toimimalla kustannustietoisesti ja yrittäjähenkisesti. Kannattavuutemme tukemiseksi hyödynnämme yritysjärjestelyihin mahdollisesti liittyviä synergia- ja mittakaavaetuja.

Toiminnan kehittäminen

Kehitämme jatkuvasti toimintaamme investoimalla korkeatasoiseen teknologiaan ja henkilöstöemme osaamiseen. Hajautettu toimintamallimme motivoi henkilöstöämme ja luo arvoa asiakkaillemme myös tulevaisuudessa. Kasvaessamme meille on tärkeää integroida ostetut liiketoiminnot onnistuneesti säilyttäen samalla yhteensopivuus toimintamallimme ja kulttuurimme kanssa.

Kasvustrategiamme perustuu yrittäjähenkiseen kulttuuriin.



REHELLISYYS

- Kaikessa, mitä teemme, olemme aitoja, kerromme totuuden ja pitäydymme tosiasioissa.
- Noudatamme kaikkia lakeja ja määräyksiä toimintamaissamme.

LUOTTAMUS

- Parhaat tulokset tulevat tiimeistä, joissa luotetaan vahvasti toisiinsa ja toistensa osaamiseen, tiimeistä, joissa voidaan olla avoimia ja rehellisiä.
- Meidän kaikkien on työskenneltävä yhdessä keskinäisen kunnioituksen, osallistamisen ja yhteistyön ilmapiiriin luomiseksi.

AVOIMUUS

- Hoidamme liiketoimintaamme tavalla, joka edistää avoimuutta yrityksen sisällä.
- Tieto on kaikkien saatavilla, eikä meillä ole taka-ajatuksia. Kommunikoimme selkeästi organisaatiossa ja käsittelemme ongelmat niiden ilmetessä.
- Läpinäkyvyys lisää myös vastuullisuuttamme sidosryhmillemme, kuten asiakkaille, osakkeenomistajille ja suurelle yleisölle.

LAATU

- Meillä on pitkä historia ja vahva maine laadukkaana yhtiönä, ja sitä haluamme vaalia ja kehittää edelleen.
- Olemme sitoutuneet parantamaan tuotteidemme ja palveluidemme laatua sekä tehostamaan johtamisjärjestelmäämme vastaamaan asiakkaiden ja säädösten vaatimuksia ja ylittämään ne.

SUORASELKÄISYYS

- Olemme sitoutuneet korkeimpiin moraalisten periaatteiden ja eettisen käyttäytymisen standardeihin.
- Kun meidän on tehtävä vaikeita päätöksiä, toimimme eettisesti oikein, myös kohdatessamme vastustusta ja kun kukaan ei valvo.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen markkinat

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus pysyivät hyvinä huolimatta geopolittisistä jännitteistä. Yleisen inflaation ja valmistuskustannusten nousu jatkuivat, mutta komponenttien saatavuus on alkanut parantua. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppaneiltaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukykyyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudelaissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Kysynnän kasvua edistävät kestävien energiaratkaisujen ja lääketieteellisten laitteiden kasvava tarve, syntyneissä olevat 5G- ja IoT-ekosysteemit sekä sähköajoneuvojen yleistymisen. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.



Elektroniikan
sopimusvalmistuksen
kysyntä ja markkinoiden
aktiivisuus pysyivät
hyvinä.





Vastuullisuus

Vastuullisuus Incapissa

Olemme globaalisti toimiva elektroniikan sopimusvalmistuspalveluja tarjoava yritys ja kasvuhakuinen organisaatio, joten tavoitteidemme saavuttaminen edellyttää toiminnan kestävyyttä. Vastuullinen ja luotettava toiminta on olennainen osa missiotamme, strategiaamme ja jokapäiväistä toimintaamme. Olemme sitoutuneet kestävä kehityksen aktiiviseen edistämiseen, sillä haluamme jatkossakin olla alamme luotettu kumppani ja vastata kaikkien sidosryhmiemme kasvaviin odotuksiin.

Tärkeimmät sidosryhmämme ovat henkilöstömme, asiakkaamme, toimittajamme, nykyiset omistajamme ja potentiaaliset sijoittajat sekä paikalliset yhteisöt.

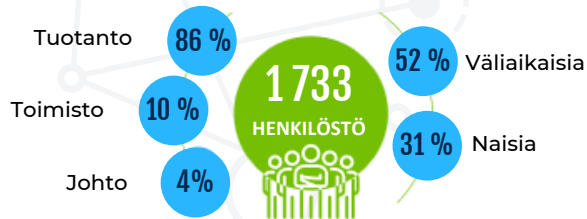
Tuemme kestävä kehitystä ja pyrimme kasvattamaan toimintamme positiivista vaikuttavuutta – kädenjälkeämme – sekä pienentämään negatiivista jalanjälkeämme systemaattisella kehitystyöllä, joka keskittyy olennaisimpiin teemoihin. Nämä sosiaaliset, taloudelliset ja ympäristöteemat on määritelty olennaisuusanalysillä, johon osallistuivat keskeiset sidosryhmät – työntekijät, asiakkaat ja sijoittajat. Valittujen teemojen pohjalta olemme määritelleet kestävä kehityksen tavoitteemme ja mittareita niiden seurantaan. Vastuullisuuden kehittämistä edistetään vastuullisuusohjelmamme mukaisesti.



Arvonluontimalli

RESURSSIT

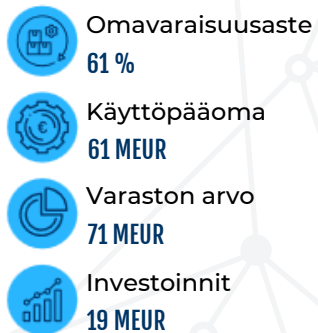
HENKILÖSTÖ



VALMISTUS

Intia	Viro	Slovakia	UK	USA
26 500 m ²	7 300 m ²	6 400 m ²	4 400 m ²	6 000 m ²
1 200 Toimittajia	439 232 000 Komponentti-asennuksia yhteensä	33 000 m ² Käsiteltyjä piirilevyjä	11 836 MWh Energiankulutus	

TALOUS



AINEETON PÄÄOMA



LIIKETOIMINTA

SUUNNITTELUPALVELU JA PROTOTYYPIT



TESTAUKSEN KEHITTÄMINEN JA TEKNISET PALVELUT



HANKINTA



UUSIEN TUOTTEIDEN IMPLEMENTOINTI



RAMP-UP



SARJA- JA MASSATUOTANTO



LOPPUKOKOONPANO



TESTAUS



LOGISTIIKKA



MYNNIN JÄLKEISET PALVELUT



TUOTOKSET JA VAIKUTUKSET

TUOTTEET JA PALVELUT

5 036 231

Toimitettuja tuotteita

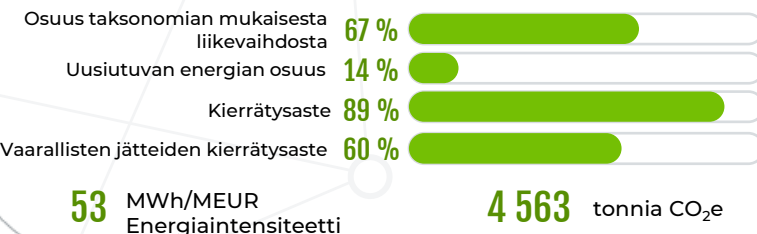
23 %

Box-build-tuotteiden osuus

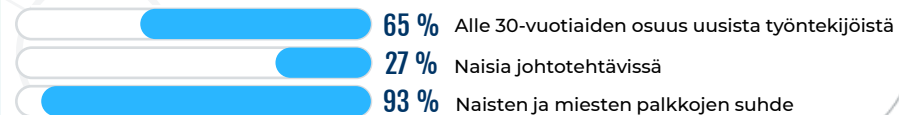
93 %

Ajallaan toimitettujen tuotteiden osuus

YMPÄRISTÖVASTUU



SOSIAALINEN VASTUU



TALOUDELLINEN VASTUU



Sidosryhmät

Keräämme sidosryhmäpalautetta systemaattisesti ja hyödynnämme sitä kehittääksemme toimintaamme sen mukaisesti. Toteutamme vuosittain asiakas- ja henkilöstötyytyväisyyskyselyt jokaisella tehtaallamme. Järjestämme Toimittajapäiviä keskeisille toimittajillemme ja yhteisiä Business Cluster Days -päiviä asiakkaillemme ja toimittajillemme. Tapaamme säännöllisesti myös sijoittajia. Teemme yhteistyötä paikallisten yhteisöjen kanssa osallistumalla paikalliseen toimintaan ja vapaaehtoistyöhön sekä verkostoitumalla muiden yritysten kanssa. Avoin ja jatkuva vuoropuhelu mahdollistaa tehokkaan yhteistyön ja varmistaa ennakoitavan toimintaympäristön kaikille osapuolille.



Keräämme sidosryhmäpalautetta kehittääksemme toimintaamme.



Sidosryhmä	Intressit	Kanavat
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none">• Työterveys ja -turvallisuus, henkilöstön hyvinvointi• Eettinen ja oikeudenmukainen toiminta• Koulutusmahdollisuudet, investoinnit uuteen teknologiaan ja kompetensseihin• Ympäristöystävällinen toiminta	<ul style="list-style-type: none">• Sähköpostit ja uutiskirje• Henkilöstö- ja henkilöstöneuvoston kokoukset, terveys- ja turvallisuuskomiteat• Avointen ovien päivät• Tietotaulut ja näytöt• Avointen ovien päivät• Henkilöstökyselyt• Sosiaalinen media
Asiakkaat	<ul style="list-style-type: none">• Tuotannon korkea laatu• Taloudellinen tulos ja vakaus• Hyvä maine ja eettinen toiminta• Ympäristöystävällinen toiminta ja jätteiden käsittely	<ul style="list-style-type: none">• Sähköpostit ja uutiskirje• Verkkosivut ja sosiaalinen media• Tapaamiset• Business Cluster Days -päivät• Asiakastytyväisyyskyselyt
Toimittajat	<ul style="list-style-type: none">• Eettinen toiminta• Toimittajien tasavertainen ja vastuullinen kohtelu• Maksujen täsmällisyys• Jätteiden käsittely	<ul style="list-style-type: none">• Sähköpostit ja uutiskirje• Tapaamiset• Supplier Days -toimittajapäivät• Business Cluster Days -päivät• Sosiaalinen media
Sijoittajat	<ul style="list-style-type: none">• Taloudellinen tulos• Vastuullinen liiketoiminta ja riskien hallinta• Ympäristöystävällisyys• Hiilidioksidipäästöt	<ul style="list-style-type: none">• Sijoittajatapaamiset• Sijoittajasivut• Pörssitiedotteet ja talousraportointi• Sosiaalinen media
Paikallisyhteisöt	<ul style="list-style-type: none">• Ympäristöriskien torjunta• Paikallisten projektien ja ohjelmien tuki• Vakaa työpaikkojen tarjonta	<ul style="list-style-type: none">• Lehdistötiedotteet• Sosiaalinen media• Paikalliset kauppamarit• Osallistuminen paikalliseen toimintaan

Incapin vastuullisuusohjelma

Teemat	GRI-aiheet	Mittarit	Tavoitteet
Sosiaalinen vastuullisuus <ul style="list-style-type: none"> Eettinen toiminta, oikeudenmukainen kohtelu ja tasavertaiset mahdollisuudet Henkilöstön terveys, turvallisuus ja hyvinvointi Koulutus- ja kehittymismahdollisuudet, perheystävällisyys Paikallisyhteisöjen tukeminen 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 401: Työllistäminen GRI 402: Työntekijöiden ja työnantajan väliset suhteet GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus GRI 404: Koulutus GRI 405: Monimuotoisuus ja tasa-arvo GRI 406: Syrjimättömyys GRI 408: Lapsityövoima 	<ul style="list-style-type: none"> Sertifioidun TTT-johtamisjärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät Työtapaturmien määrä Uudet työntekijät, henkilöstön vaihtuvuus Naisten palkka suhteessa miesten palkkoihin Koulutuspäivät työntekijää kohti 	<ul style="list-style-type: none"> Nolla tapaturmaa 
Ympäristö- vastuullisuus <ul style="list-style-type: none"> Jätteiden ja vaarallisten aineiden käsittely Energiatehokkuus ja hiilidioksidipäästöt 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 302: Energia GRI 305: Päästöt GRI 306: Jätteet GRI 307: Ympäristövaatimusten noudattaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Energiankulutus Energiaintensiteetti Jätteiden määrä Kierrätysaste Ympäristövaatimusten noudattamatta jättämistä koskevien tapausten lukumäärä 	
Taloudellinen vastuullisuus <ul style="list-style-type: none"> Kasvava kumppani Kilpailunvastaisen toiminnan ja korruption vastainen toiminta 	<ul style="list-style-type: none"> GRI 201: Taloudelliset tulokset GRI 205: Lahjonnan ja korruption vastaisuus GRI 206: Kilpailun vastainen toiminta 	<ul style="list-style-type: none"> Liikevaihdon kasvu, kannattavuus, osakekohtainen tulos Liiketoiminnan kulut, henkilöstökulut, verot Kilpailunvastaisen toiminnan ja korruptiotapausten määrä 	

Vastuullisuuden johtaminen

Vastuullisuutta ja sen olennaisia teemoja ja aiheita johdetaan Incapissa niihin liittyvillä politiikoilla, johtamisjärjestelmillä, ohjeilla, prosesseilla ja käytännöllä. Incapin tytäryhtiöiden toimitusjohtajat vastaavat vastuullisuuden johtamisesta omissa maissaan ja tekevät tiivistä yhteistyötä eri vastuullisuuteen liittyvien toimintojen, kuten henkilöstöhallinnon ja laatuorganisaation, kanssa. Incapin johtoryhmä ja viime kädessä toimitusjohtaja ovat vastuullisuusasioiden ylimpiä hallintoelimiä ja vastaavat konserninlaajuisten politiikkojen ja prosessien hyväksymisestä.

Eettinen ohjeistomme (Code of Conduct) määrittää, miten edellytämme koko henkilöstömme käyttäytymän. Toimintaohje ilmentää ydinarvojamme – rehellisyyttä, luottamusta, avoimuutta, laatua ja suorasekäisyttä – ja opastaa, miten arvojamme toteutetaan käytännössä. Toimintaohje ja siihen liittyvä työntekijöidemme koulutus varmistavat, että noudatamme paikallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä, kunnioitamme ihmisoikeuksia ja toimimme erittäin rehellisesti sosiaalisen, taloudellisen ja ympäristövastuun periaatteidemme mukaisesti.

Me Incapilla olemme kaikki sitoutuneet tuotteidemme laadun ja turvallisuuden jatkuvaan parantamiseen. Olemme sitoutuneet ylittämään asiakkaidemme odotukset ja täyttämään lakien ja säädösten vaatimukset ja laatuvaatimukset kaikissa vaiheissa. Olemme myös sitoutuneet tarjoamaan asiakkaillemme vastuullisesti tuotettuja tuotteita ja palveluita.

Tuotteidemme ja palveluidemme laadun varmistamiseksi noudatamme alan standardeja, valvomme tarkasti laatua ja prosessejamme, keräämme asiakaspalautetta ja seuraamme alan odotuksia sekä tarjoamme asiakkaillemme tarkkoja tuotetietoja. Tuotteidemme turvallisuuden varmistamiseksi noudatamme ennalta varautumisen periaatetta kaikilla toimintamme osa-alueilla, mukaan lukien tuotteiden suunnittelu, valmistus ja kokoonpano.



Varmistaaksemme korkean laadun, työntekijöidemme terveyden ja turvallisuuden ja ympäristövaatimusten mukaisuuden sekä vähentääksemme niihin liittyviä riskejä olemme ottaneet käyttöön seuraavat johtamisjärjestelmät. ISO-sertifiointin avulla voimme seurata näiden järjestelmien tehokkuutta.

- Kansainvälinen laatujärjestelmä ISO 9001
- Työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmä ISO 45001
- Ympäristöjärjestelmä ISO 14001
- Autoteollisuuden laadunhallintajärjestelmä IATF 16949
- Lääkinnällisten laitteiden laadunhallintajärjestelmä ISO 13485



Sertifioitujen johtamisjärjestelmien lisäksi Incapin yritys vastuuoohjelmaa ohjaavat seuraavat keskeiset politiikat, ohjeet sekä arviointi- ja palauteprosessit:

- Eettinen ohjeisto (Code of Conduct)
- Toiminta- ja laatuohjeet
- Laatu käsikirja
- Riskienhallintapolitiikka
- Vakiotoimintamenettely
- Asiakastytyväisyyskyselyt
- Henkilöstötytyväisyyskyselyt
- Järjestelmälliset työntekijöiden perehdytys- ja koulutusprosessit
- Työntekijäneuvostot
- Whistleblowing-ilmoituskanava
- Toimittajien auditointiprosessi
- Toimittajien eettinen ohjeistus



Olemme sitoutuneet ylittämään asiakkaidemme odotukset ja täyttämään lakien ja säädösten vaatimukset ja laatuvaatimukset.

Vastuullisuuden johtaminen

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Incapin hallinto ja johtaminen perustuvat yhtiön yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja arvopaperimarkkinalakiin sekä NASDAQ Helsingin pörssin sääntöihin. Incap noudattaa myös Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Ohjeet ovat julkisesti saatavilla osoitteessa www.cgfinland.fi. Yhtiön toimintaa ohjaavat myös yhtiön omat politiikat, eettinen ohjeisto (Code of Conduct) ja muut säännöt. Incap julkaisee erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä tämän raportin liitteenä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Incapin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiö toimii tehokkaasti ja tuloksellisesti, että tiedot ovat luotettavia ja että säännöksiä ja toimintaperiaatteita noudatetaan. Tavoitteena on lisäksi tunnistaa, arvioida ja seurata yhtiön liiketoimintaan liittyviä riskejä.

Incapin hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa riskit luokitellaan toimintaympäristöön liittyviksi riskeiksi, operatiivisiksi riskeiksi sekä vahinko- ja rahoitusriskeiksi. Yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä yleisiä riskejä ovat asiakaskysynnän kehitys, sopimusvalmistuksen hintakilpailu, uusasiakashankinnan onnistuminen, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus ja hintakehitys, rahoituksen riittävyys, likviditeetti ja valuuttakurssivaihtelut.

Incapin hallitus vastaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden määrittelystä sekä ohjeistuksen ja valvonnan tehokkuuden seurannasta. Sisäistä valvontaa toteuttavat Incapissa yhtiön eri tasoilla hallitus, johto ja henkilöstö. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä sisäinen valvonta on osa konsernin sisäisen valvonnan järjestelmää.

Toimitusketjun hallinta

Incap on globaalisti toimiva elektroniikan sopimusvalmistuspalveluyritys, ja yhtiö valmistaa elektroniikkaa ja

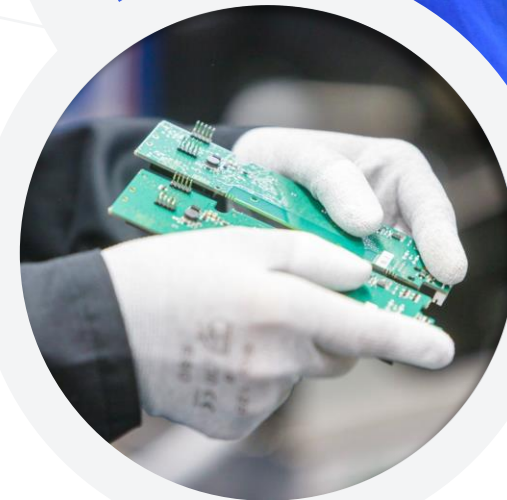
lopputuotteita asiakkaidensa spesifikaatioiden perusteella. Spesifikaatioihin kuuluu toimittajien tai materiaalien valinta, minkä vuoksi Incapin useimmat toimittajat eivät ole yhtiön valittavissa.

Incapilla on maailmanlaajuisesti noin 1 200 toimittajaa, jotka ovat usein suuria globaalisti toimivia yrityksiä Euroopasta, Aasiasta, Pohjois- tai Etelä-Amerikasta tai yrityksiä, jotka toimivat lähellä yhtiön toimintoja Euroopassa ja Intiassa. Hyväksytyt toimittajien listan lisäksi Incap hankkii vähäisessä määrin joitakin materiaaleja ja komponentteja suoraan valitsemiltaan toimittajilta. Tämän tyyppisten toimittajien toimitusketjun hallinta käsittää toimittajien arvioinnin, analysoinnin ja paikan päällä tehtävän auditoinnin, usein asiakkaan edustajan kanssa.

Incap haluaa toimia eettisesti koko toimitusketjussaan ja vaatii tärkeimpiä toimittajiaan noudattamaan toimittajille suunnattua eettistä ohjeistoaan. Ohjeistuksessa määritellään eettisen liiketoiminnan vähimmäisstandardit, mukaan lukien sovellettavien paikallisten ja kansainvälisten lakien ja määräysten noudattaminen, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä rehellinen ja suoraselkäinen toiminta. Yhtiön alalle tyyppillisistä toimittajavalintojen rajoituksista huolimatta Incapin tavoitteena on tehdä yhteistyötä vain niiden toimittajien kanssa, jotka noudattavat Incapin eettisiä periaatteita.

Jäsenyydet yhdistyksissä

Incap on jäsenenä IPC:ssä, maailmanlaajuisessa järjestössä, joka auttaa sopimusvalmistajia, elektroniikan sopimusvalmistajia, piirilevyjen valmistajia, kaapeli- ja johdinsarjavalmistajia sekä elektroniikkateollisuuden toimittajia rakentamaan elektroniikkaa paremmin. IPC tarjoaa esimerkiksi sertifiointia ja koulutusta elektroniikan sopimusvalmistuksen ammattilaisille. Incap on myös Teknologiateollisuus ry:n jäsen, ja sen konserniyhtiöt ovat kotimaissaan jäseniä erilaisissa yhdistyksissä, kuten elektroniikkateollisuuden yhdistyksissä ja kauppakamareissa.



Sitoumukset

Incap on allekirjoittanut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteen, jonka mukainen tavoiteohjelma tähtää äärimmäisen köyhyyden poistamiseen ja kestäväan kehitykseen. Aloite tukee ajatusta, että ihmisen toiminta on sopeutettava maapallon luonnonvaroihin ja kestävykyyn.

Incap on sitoutunut kaikkiin 17:ään Global Compact -aloitteen kestäväa kehitystä edistäväan tavoitteeseen ja valinnut oman toimintansa kannalta tärkeimmiksi 9 tavoitetta, jotka edistävät ihmisoikeuksia, työelämää, ympäristöä ja ympäristönsuojelua. Tavoitteet 3 (Terveyttä ja hyvinvointia), 4 (Hyvä koulutus), 5 (Sukupuolten tasa-arvo) ja 8 (Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua) tukevat Incapin sosiaalisen vastuun kehittämistä, tavoitteet 7 (Edullista ja puhdasta energiaa), 12 (Vastuullista kuluttamista) ja 13 (Ilmastotekoja) ympäristönäkökulmien huomioon ottamista ja tavoitteet 9 (Kestäväa teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja) ja 16 (Rauhaa ja oikeudenmukaisuutta) taloudellisen vastuun toimia.



Incap on sitoutunut kaikkiin 17:ään Global Compact -aloitteen kestäväa kehitystä edistäväan tavoitteeseen.





Sosiaalinen vastuu

Avoin ja innovatiivinen työyhteisö

Sosiaalinen vastuu on Incapin yrityskulttuurin ja strategian ytimessä. Työntekijämme ovat tärkein voimavaramme, ja panostamalla heihin varmistamme kilpailukykyämme nyt ja tulevaisuudessa. Panostamme osaamisen kehittämiseen, yhteistyöhön ja hyvinvointiin ja edellytämme reilua ja eettistä käyttäytymistä kaikilta ja kaikkia kohtaan. Uskomme, että yhtäläisten mahdollisuuksien tarjoaminen on menestyksen edellytys nyt ja tulevaisuudessa. Haluamme myös aktiivisesti edistää kestävästä kehitystä paikallisyhteisöissämme.

Yhteistyö, rehellisyys, avoimuus ja innovatiivisuus ovat Incapin yrityskulttuurin kulmakiviä. Työntekijämme muodostavat erittäin ammattitaitoisen ja kunnianhimoisen tiimin, jossa on ilo työskennellä. Toimintamme korkea laatu ja tehokkuus perustuvat saumattomaan tiimityöhön koko tuotanto- ja toimitusketjussa. Tapamme palvella asiakkaitamme erottaa meidät kilpailijoistamme.

Vakituisia, määräaikaisia ja vuokratyöntekijöitä

Vuonna 2023 Incapin palveluksessa oli keskimäärin 2 261 (2 619) henkilöä mukaan lukien vuokratyöntekijät. Henkilöstömäärä laski edellisvuodesta 38 %. Vuoden lopussa henkilöstömäärä oli 1 733 (2 817), joista 57,8 % (80,2 %) Intiassa, 7,6 % (4,5 %) Virossa, 18,5 % (9,1 %) Slovakiassa, 9,9 % (6,2 %) Isossa-Britanniassa, 6,1 % (0,0 %) Yhdysvalloissa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa. Vakituisten työntekijöiden määrä oli 833 (741) ja määräaikaisten 900 (2 076) henkilöä. Incapilla on vakituisten ja määräaikaisten työntekijöiden lisäksi vuokratyöntekijöitä. Vuoden 2023 lopussa Incapin palveluksessa oli 777 vuokratyöntekijää, jotka ovat

sisällytetty määräaikaisten työntekijöiden lukumäärään. Vuoden lopussa Incapin henkilöstöstä 31 (22) % oli naisia ja 69 (78) % miehiä. Henkilöstön keski-ikä oli 36 vuotta (31).

Tuotantotyöntekijöiden saatavuus oli yleisesti ottaen hyvä, mutta potentiaalisia rekrytointejä korkeaa ammattitaitoa vaativiin tehtäviin oli vähemmän. Incapin työnantajamaaine on hyvä kaikissa toimintamaissa, ja erityisesti Virossa ja Intiassa Incap on erittäin haluttu työnantaja. Yritys tunnetaan vakaana työnantajana, joka tarjoaa miellyttävät työolosuhteet, kilpailukykyiset edut ja kansainvälisen työyhteisön.

Monipuolista koulutusta

Incap tukee työntekijöiden mahdollisuuksia kehittää osaamistaan ja edetä urallaan uusiin tehtäviin. Tämä tukee sekä strategiaamme edistämistä että työyhteisömme innovatiivisuuden ja tuottavuuden ylläpitämistä. Monipuoliset koulutusmahdollisuudet vaihtelevat perehdytyksestä prosessien kehittämiseen ja johtamiskoulutukseen. Perehdytyskoulutus sisältää etiikka-, terveys- ja turvallisuuskoulutusta sekä laatuajatteläkoulutusta. Tarjolla on myös tuote-koulutusta, ammattitaidon kehittämistä ja eri sertifiointi-standardien edellyttämää koulutusta.

Merkittävä osa koulutuksesta tapahtuu työpaikalla, mutta työntekijöitä kannustetaan osallistumaan kursseille ja seminaareihin myös yrityksen ulkopuolella. Koulutusohjelmassa otetaan huomioon paikalliset vaatimukset ja mahdollisuudet. Vuonna 2023 koulutus-tunteja työntekijää kohti oli keskimäärin 14, kun niitä vuosi aiemmin oli 5.

Panostamme osaamisen kehittämiseen, yhteistyöhön ja hyvinvointiin.

Sosiaalinen vastuu

Henkilöstökysely koko konsernissa

Työhyvinvointi lisää työntekijöiden tyytyväisyyttä ja tuo lisäarvoa liiketoimintaan. Incap mittaa henkilöstönsä motivaatiota ja hyvinvointia kaikilla tehtaillaan säännöllisillä tyytyväisyyskyselyillä. Vuonna 2023 kysely toteutettiin ensimmäistä kertaa koko konsernin laajuudessa, ja siihen vastasi yli puolet vakituisen henkilöstöön kuuluvista. Annettujen arvioiden keskiarvo oli 7,35/10, jota voidaan pitää kohtuullisen hyvänä. Suosittelemiseksi kuvaava tunnusluku eNPS oli -1 asteikolla -100:sta +100:aan. Kyselyssä nousivat kehityskohteiksi muun muassa palautteen anto, yhteisten tavoitteiden viestintä ja palkitsemiskäytäntöjen selkiyttäminen.

Incapin työyhteisö ja yrityskulttuuri tukevat työn ja vapaa-ajan tasapainoa eri elämänvaiheiden huomioiden. Perheystävälliset käytännöt, kuten joustavat työajat ja vanhempainvapaat, mukautetaan paikallisiin tapoihin ja vaatimuksiin. Joissakin maissa työntekijöillemme on tarjolla laajennettu sairausvakuutus, joka tarjoaa lääkäreiden ja sairaanhoitajien palvelut myös perheenjäsenille. Tuemme työntekijöiden ja heidän perheidensä hyvinvointia myös järjestämällä erilaisia tapahtumia.

Terveys ja turvallisuus edellä

Työnantajana Incap on vastuussa henkilöstönsä terveydestä ja turvallisuudesta. Työturvallisuudesta ei tingitä. Incap pyrkii tarjoamaan terveellisen ja turvallisen työpaikan koko henkilöstölleen ja tekee ennakoivia toimia onnettomuuksien ja loukkaantumisten ehkäisemiseksi. Kaikkiin tapaturmiin ja läheltä piti -tilanteisiin suhtaudutaan vakavasti, ja niiden tapahtuminen tulevaisuudessa pyritään estämään. Kaikissa Incapin toimintamaissa on käytössä

ISO 45001 -sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmä.

Kaikkien työntekijöiden edellytetään myös ottavan vastuuta omasta ja työovereidensa turvallisuudesta. Heidän on ymmärrettävä päivittäiseen työhönsä liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit ja ilmoitettava mahdollisista riskeistä esihenkilöilleen. Työntekijöiden on varmistettava, että he ovat työkykyisiä ja noudatettava paikallisia terveys- ja turvallisuuslakeja ja -määräyksiä sekä Incapin terveys- ja turvallisuuspolitiikkaa.

Vuonna 2023 työtapaturmien määrä nousi 15:een, kun niitä vuosi aiemmin ei ollut lainkaan.

Oikeudenmukainen kohtelu kaikille

Incap on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä, mukaan lukien YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n Global Compact -aloite, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista sekä OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.

Incapin eettiset periaatteet ja käytännöt on määritelty eettisessä ohjeistossa. Niillä varmistetaan kaikkien oikeudenmukainen ja tasapuolinen kohtelu ja ohjataan henkilöstöä käyttäytymään oikein ja huomioimaan eettiset periaatteet päätösten teossa. Eettisyyden keskeisiä teemoja ovat eturistiriitöiden välttäminen, immateriaalioikeuksien ja -omaisuuden suojaaminen, luottamuksellisuus, henkilötietojen ja yksityisyyden suoja, reilu kilpailu, korruption ja lahjonnan nollatoleranssi, rahanpesun estäminen sekä viestinnän läpinäkyvyys ja luottamus.

Eettisen ohjeiston läpikäynti on osa kaikkien uusien työntekijöiden perehdytystä, ja ohjeita korostetaan

myös jatkuvassa viestinnässä. Myös Incapin keskeiset toimittajat ja kumppanit noudattavat Incapin eettistä ohjeistoa. Incapin whistleblowing-palvelu tarjoaa henkilöstölle ja muille sidosryhmille kanavan, jossa voi tuoda esiin toimintaan liittyviä eettisiä huolenaiheita.

Vuoden 2023 aikana whistleblowing-kanavan kautta ei saatu yhtään ilmoitusta toimintaan liittyvistä eettisistä huolenaiheista.

Incap kunnioittaa paikallisia työlakeja ja -käytäntöjä toimintamaissaan ja tukee työntekijöiden yhdistymisvapautta. Kaikissa maissa on myös työntekijäneuvostot, jotka edustavat henkilöstöä. Lisäksi Suomessa työntekijät ovat työehtosopimusten piirissä.

Sosiaalinen vastuu toimitusketjussa

Incap on sitoutunut varmistamaan, että sen tuotteet ja prosessit eivät sisällä EU:n konfliktimineraaleja koskevan asetuksen ja Yhdysvaltain konfliktimineraaleja koskevan lain pykälän 1502 mukaisia konfliktimineraaleja.

Paikallisten yhteisöjen tukeminen

Incap haluaa olla vastuullinen ja aktiivinen toimija paikallisissa yhteisöissään. Tavoitteena on vastata paikallisten sidosryhmien tarpeisiin ja edistää aktiivisesti kestävä kehitys myös yhteiskunnassa. Yhteistyö Incapin ja paikallisten yhteisöjen välillä vaihtelee olosuhteiden mukaan, sillä tilanteet ovat hyvin erilaiset esimerkiksi Virossa ja Intiassa.

**Incapin
yrityskulttuuri
tukee työn ja
vapaa-ajan
tasapainoa eri
elämänvaiheet
huomioiden.**



CASE

SOSIAALINEN VASTUU

Viron tehtaalle tunnustus mielen terveyden edistämisestä

Tässä haasteellisessa ja hektisessä maailmassa henkisen hyvinvoinnin ylläpitäminen vaatii entistä suurempaa huomiota. Myös Incapin työterveystoiminnoissa panostetaan vahvasti työntekijöiden mielen terveyden ylläpitämiseen, tietoisuuden lisäämiseen ja ennakointiin toimiin.

Lokakuussa 2023 Incapin toiminta Virossa palkittiin hopeatason tunnustuksella kilpailussa, jossa arvioitiin yritysten mielen terveystietoisuutta. Kilpailun järjestänyt kansalaisjärjestö tarjosi osallistujille myös mielen terveyden ensiapukoulutuksen, johon Incapista osallistuivat HR-päällikkö Kristi Steinberg ja projektipäällikkö Marit Nelis. Koulutus antaa valmiuden tunnistaa mielen terveysongelmat ja tarjota tukea ja tietoa. Tärkeä tekijä mielen terveyden ylläpitämisessä on työpaikkakulttuuri, joka rohkaisee avoimeen vuoropuheluun ja tukeen, ja Viron tiimi haluaa näyttää tässä positiivista esimerkkiä muille yksiköille.

CASE

SOSIAALINEN VASTUU

Incap US kouluttaa tekniikan alan naisia

Tekniikkaan liittyvät liiketoiminnot ovat perinteisesti kovin miesvaltaisesti johdettuja, joten alalle kaivataan kipeästi naisia. Incap US on tarttunut haasteeseen kannustamalla naispuolisia työntekijöitään kehittämään osaamistaan ja etenemään entistä vaativampiin tehtäviin. Ohjelmistoinsinööri Alicia Kelley ja tuotantoinsinööri Kayla Hussar aloittivat vuonna 2023 johtamistaitoihin keskittyvän Women in Leadership -ohjelman. Ohjelma on tarkoitettu teollisuudessa työskenteleville naisille, ja se koostuu kuudesta ryhmätapaamisesta ja kuudesta henkilökohtaisesta tapaamisesta. Henkilökohtaisissa tapaamisissa keskitytään taitojen kehittämiseen, ja ryhmätapaamisissa osallistujat jakavat parhaita käytäntöjä, löytävät mentoreita ja pääsevät naisjohtajien vertaisverkostoon.

Alician motivaatio on selvä: hän haluaa oppia näistä ominaisuuksista ja soveltaa niitä nykyisessä tehtävässään. Kaylalle tämä tilaisuus on mahdollisuus kehittää uusia näkökulmia ja saada näkemyksiä valmistusteollisuudessa työskenteleviltä naiskollegoilta.





Pyrimme minimoimaan toimintamme ympäristövaikutukset.



Ympäristövastuu

Incap edistää kestävästä kehityksestä tehostamalla tuotantoaan ja ottamalla huomioon kaikki toimintansa ympäristövaikutukset ja pyrkimällä minimoimaan ne. Tärkein asia, johon voimme vaikuttaa, on resurssien ja materiaalien tehokas käyttö. Toimintamme merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat energiankulutuksen hiilidioksidipäästöt ja tuotannon jätteet. Jatkuva parantaminen perustuu ympäristövaikutusten jatkuvaan tunnistamiseen, mittaamiseen ja raportointiin.

Incap on sopimusvalmistaja, joten asiakkaamme valitsevat valmistusprosesseissamme käytettävät raaka-aineet, materiaalit ja komponentit. Tämän vuoksi toimintamme ympäristötehokkuus on vahvasti sidoksissa asiakkaidemme ympäristötavoitteisiin.

Suorat hiilidioksidipäästöt laskettu

Energiätehokkuus ja hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ovat keskeisiä tekijöitä ilmastonmuutoksen maailmanlaajuisessa torjunnassa ja luonnon monimuotoisuuden säilyttämisessä. Osana sitoutumistamme proaktiiviseen ympäristöpolitiikkaan haluamme osallistua ilmastonmuutoksen torjuntaan. Elektroniikkateollisuuden energiantensiteetti on suhteellisen alhainen verrattuna moniin muihin valmistusteollisuuden aloihin.

Suurin osa Incapin käyttämästä energiasta kuluu tuotantotilojen lämmitykseen, jäähdytykseen ja valaistukseen sekä tuotantokoneiden käyttöön. Energiankulutusta pyritään vähentämään muun muassa hyödyntämällä modernia teknologiaa ja energiatehokkaita laitteita, led-valaistusta, älykkäitä materiaalivirtoja ja logistiikkaa. Vuonna 2023 Incapin tuotantolaitosten energiankulutus oli kokonaisuudessaan 11 836 MWh ja suhteessa liikevaihtoon 53 MWh/MEUR (36 MWh/MEUR vuonna 2022). Luvut eivät ole suoraan verrannollisia, koska vuoden 2023 raportointi on tarkempi.

Incapin hiilidioksidipäästöt aiheutuvat tuotantolaitosten energiankulutuksen lisäksi logistiikasta, liikematkoista sekä

ostetuista laitteista ja palveluista. Vuoden 2023 alussa Incap toteutti ensimmäisen päästölaskennan, jossa kartoitettiin tuotantolaitosten suorat ja epäsuorat (Scope 1 ja 2) hiilidioksidipäästöt. Hiilidioksidipäästöt syntyvät sähkön, energian ja polttoaineiden käytöstä tehtailla. Vuonna 2023 Incapin CO₂e-kokonaispäästöt olivat 4 563 tonnia (5 703 tonnia vuonna 2022).

Kierrätysaste tarkkailussa

Incapin tuotannossa syntyy elektroniikkajätettä, pakkausjätettä ja pieniä määriä kemikaalijätettä. Optimoimme tuotannossa käytettävät raaka-aineet ja materiaalit ja valomme niiden käyttöä hävikin minimoimiseksi. Keskitymme jätehuollossamme jätteen vähentämiseen ja kierrätysasteen parantamiseen. Tuotantolaitoksemme sijaitsevat viidessä eri maassa, joissa jätehuollon taso vaihtelee. Koska olemme erittäin riippuvaisia paikallisista kunnallisista jätteenkäsittelypalveluista ja niiden kierrätyslaitoksista, teemme tiivistä yhteistyötä paikallisten viranomaisten kanssa. Vuonna 2023 vaarattomia jätteitä oli 795 (1 033) tonnia, ja vaarattomien jätteiden kierrätysaste oli 89 (91) %.

Pyrimme jatkuvasti vähentämään vaarallisten aineiden määrää tuotantoprosesseissamme. Vaarallisiin materiaaleihin ja aineisiin liittyvien riskien minimoimiseksi koulutamme henkilöstöämme ja järjestämme harjoituksia, joilla lisätään tietoisuutta vaarallisten aineiden asianmukaisesta käsittelystä päivittäisessä työssä tai onnettomuustapauksissa. Vaarallisten jätteen kierrätysaste vuonna 2023 oli 60 %, ja vaarallisista jätteistä poltettiin 33 % (vuonna 2022 kierrätettiin 45 % ja poltettiin 55 %). Vaarallisia aineita koskevia vuotoja tai onnettomuuksia ei tapahtunut vuonna 2023.

Ympäristövastuu

Korkea laatu lisää resurssitehokkuutta

Incapin korkea laatu takaa materiaali- ja resurssitehokkuuden sekä varmistaa asiakastytyvyyden. Siksi laatu on etusijalla, ja hallitsemme sitä muun muassa laatustandardien avulla. Toimintamme on sertifioitu kansainvälisen ISO 9001 -laatujärjestelmän mukaisesti ja ympäristöjärjestelmämme ISO 14001 -standardien mukaisesti. Nämä standardit osoittavat, että pystymme jatkuvasti tarjoamaan tuotteita ja palveluita, jotka täyttävät asiakkaiden ja säädösten vaatimukset. Noudattamalla eettistä ohjeistoamme ja laatuohjeitamme sekä laatuohjeitamme pyrimme myös jatkuvasti kehittämään prosessejamme suunnittelusta ja raaka-aineiden hankinnasta tuotantoon ja jakeluun, jotta voimme täyttää niiden asiakkaiden ympäristövaatimukset, joiden tuotteita suunnittelemme ja valmistamme.

Ympäristöpolitiikka ohjaa toimintaamme

Olemme sitoutuneet proaktiiviseen ympäristöpolitiikkaan ja toimimaan ympäristön kannalta vastuullisella tavalla. Noudatamme kaikkia asiaankuuluvia lakisäätöisiä vaatimuksia ympäristön saastumisen ehkäisemiseksi ja luonnonvarojen ja materiaalien kulutuksen vähentämiseksi. Kehitämme ja parannamme jatkuvasti prosessejamme ympäristön suojelemiseksi ja säilyttämiseksi. Vuonna 2023 Incapin toiminnassa ei havaittu ympäristölakien tai -määräysten rikkomuksia.



AKKREDITOINNIT JA TODISTUKSET

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 13485
- IATF 16949
- AS 9100D
- ABS MA -sertifikaatti





CASE

YMPÄRISTÖVASTUU

Vihreä siirtymä etenee tuote kerrallaan

Incapin tuotannossa valmistetaan monia asiakkaiden tuotteita, jotka edistävät kestävämpiä teknologiaratkaisuja ja vihreää siirtymää. Incap on usein salassapitovelvollinen yhteistyöstään asiakkaidensa kanssa, joten tähän on koottu vain joitakin esimerkkejä vihreän siirtymän tuotteista, joiden valmistuksessa Incap on mukana.

Iso-Britanniassa valmistetaan PCBA-yksiköitä suorituskykyisiin autojen sähkö- ja hybridimoottoreihin ja inverttereihin sekä ohjainten PCBA-yksiköitä entistä tehokkaampiin ja kestävämpiin sähkömoottoreihin.

Virossa asiakkaana on muun muassa Bolt, joka tarjoaa mobiilisovellusta erilaisiin liikkumisen ja kuljettamisen tarpeisiin. Boltin kautta käyttäjät voivat tarjota omaa autoaan muiden käytettäväksi, mutta myös pyytää kyytiä, vuokrata potkulaudan tai polkupyörän tai tilata ruokaa kotiinsa.

Boltin tavoitteena on yksityisautoilun vähentäminen ja samalla ympäristö- ja ihmisystävällisemmän liikkumisen helpottaminen kaupungeissa. Nykyään Boltin palveluja käyttää lähes 100 miljoonaa ihmistä yli 45 maassa ympäri maailmaa.

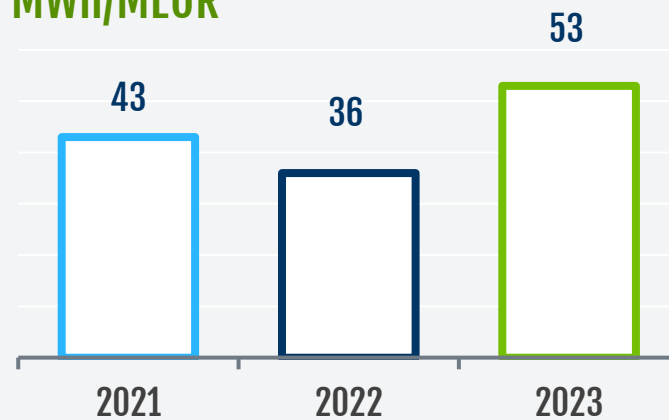
Ympäristövastuu



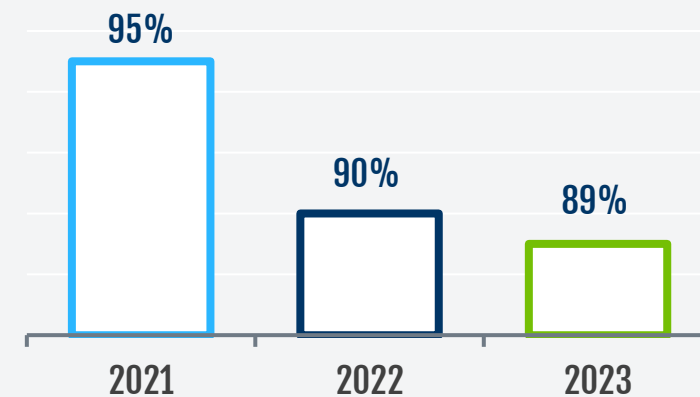
Kasvihuonekaasupäästöt, CO₂e-tonnia

Scope 1	Lämmitys, viilennys ja polttoaineet	906
Scope2	Sähkö	3 657
Yhteensä		4 563

Organisaation energiantensiteetti, MWh/MEUR



Kokonaiskierrätysaste, %



Taloudellinen vastuu

Incapin taloudellinen vastuu perustuu vakaisiin kasvutavoitteisiin ja hyvään taloudelliseen tulokseen. Tavoitteenamme on olla vastuullinen kasvava liikekumppani asiakkaillemme ja toimittajillemme. Kestävällä taloudellisella tuloksella pyrimme tarjoamaan henkilöstöllemme vakaita työmahdollisuuksia ja luomaan arvoa sijoittajillemme.

Kasvavana ja kannattavana yrityksenä meillä on hyvät edellytykset vastata kaikkien osakkeenomistajiemme odotuksiin. Taloudellinen vastuu muodostaa perustan sille, että pohdimme toimintamme ympäristö- ja yhteiskunta-vastuunäkökohtia.

Hyvä maine varmistaa toimintamme jatkuvuuden. Noudatamme kaikkia sovellettavia kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja määräyksiä ja toimimme asettamiemme eettisten liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti. Pörssiyhtiönä Incap noudattaa tiukasti arvopaperimarkkinoiden sääntelyä ja hyvän hallintotavan ohjeita sekä harjoittaa läpinäkyvää ja avointa raportointia ja viestintää.

Seuraamme tarkasti toimintaympäristöämme ja otamme huomioon mahdollisuudet mutta myös riskit. Huolellinen riskienhallinta varmistaa toimintamme vakauden.

Luotettava liikekumppani

Hyvä taloudellinen tulos takaa sen, että voimme tarjota työntekijöillemme oikeudenmukaisen ja kilpailukykyisen korvauksen ja edut sekä mahdollisuuksia jatkokehitykseen ja ammatilliseen kasvuun. Asiakkaamme arvostavat vakaata, tehokasta ja vakavaraista liikekumppania, jonka he voivat luottaa hoitavan tuotannon heidän keskittyessä omaan liiketoimintaansa.

Meillä on myös vastuu luoda arvoa kaikille muille sidosryhmillemme. Toimittajamme ja yhteistyökumppanimme odottavat meiltä reiluja ja kasvavia liiketoiminta-

mahdollisuuksia. Luomme arvoa yhteisöille, joissa toimimme, maksamalla veroja ja osallistumalla vapaaehtoisesti erilaisiin paikallisiin ohjelmiin ja hankkeisiin. Meille on tärkeää olla vastuullinen ja hyvä kansalainen niissä maissa ja alueilla, joissa toimimme.

Incap on kasvava yhtiö kasvavalla toimialalla. Yhtiö on kannattava ja luo taloudellista arvoa osakkeenomistajilleen. Meillä on vahvat näytöt kestävästä kasvusta, ja jatkamme arvon luomista sijoittajillemme pitkällä aikavälillä.

Kilpailunvastaisen toiminnan ja korruption torjunta

Maailmanlaajuisesti toimivana ja vastuullisena elektroniikkaa valmistavana yrityksenä olemme myös sitoutuneet kilpailunvastaisen toiminnan ja korruption vastaisiin käytäntöihin. Tuemme reilua kilpailua ja vapaita markkinoita ja pyrimme niihin, joten emme käy kilpailijoiden kanssa keskusteluja, solmi sopimuksia tai noudata liiketoimintatapoja hinnoittelusta, markkinaosuuksista tai muusta vastaavasta toiminnasta. Olemme sitoutuneet tekemään sopimuksia vain palveluidemme ja henkilöstömme ansiolla ja noudatamme kaikkia lahjojen ja huvitusten antamista ja vastaanottamista koskevia lakisäätöisiä vaatimuksia. Emme tarjoa tai ota vastaan lahjuksia.

Incapin eettinen ohjeisto ja toimittajien eettinen ohjeisto määrittelevät Incapin kannan kilpailunvastaisen toiminnan ja korruption torjunnan käytäntöihin, joita toimittajien edellytetään noudattavan ja joiden noudattamista Incap valvoo.



Vuonna 2023 ei raportoitu yhtään korruptiotapausta tai oikeustoimia kilpailunvastaisen toiminnan, kilpailunrajoitusten tai monopolikäytäntöjen vuoksi.



Markkina-arvo vuoden lopussa

228,1 MEUR

(500,8 MEUR)

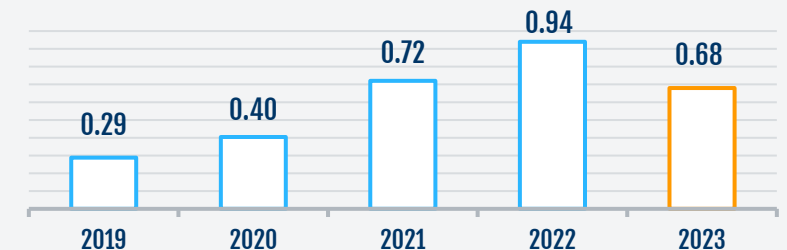


Osakekohtainen tulos

0,68 euroa

(0,94 euroa)

Osakekohtainen tulos, euroa



Taloudellinen vastuu

GRI 201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen

MEUR	2021	2022	2023
Asiakkaat: liikevaihto	169,8	263,8	221,6
Toimittajat: materiaali- ja palvelukustannukset	127,0	194,3	148,0
Henkilöstö: palkat, edut	14,5*	16,4	24,0
Julkinen sektori: verot	4,7	9,0	6,6
Lainantajat: korkokulut	0,2	0,5	1,2
Yhteisöt: lahjoitukset	0,0	0,1	0,0
Muut kulut	9,4*	15,9	12,0

*Sopimustyöntekijöiden palkkojen oikaisu, vaikutus 2,9 MEUR.




CASE

TALOUDELLINEN VASTUU

Terveyskeskus ja kirjasto Mydalan kylään Intiaan

Vastuullisena yrityksenä Incap haluaa tukea yhteisöjä, joissa se toimii. Tumkurissa Intian Karnatakan osavaltiossa sijaitsevaan Mydalan kylään avattiin syyskuussa 2023 uusi terveyskeskus ja kirjasto Incapin taloudellisen tuen turvin. Mydala valikoitui tuen kohteeksi, koska monet Incapin Tumkurin tehtaan työntekijöistä ovat kotoisin kylästä tai sen lähialueilta. Keskus tarjoaa laajalle yhteisölle perusterveydenhuollon palveluiden lisäksi yli 6 000 kirjan kirjastopalvelun. Onkin selvää, että nämä palvelut parantavat yhteisön jäsenten yleistä elämänlaatua ja edistävät yhteenkuuluvuuden tunnetta. Avajaisseremoniassa oli mukana Incapin toimitusjohtaja Otto Pukk.





Hallituksen toiminta- kertomus 2023



Hallituksen toimintakertomus vuodesta 2023

Incap-konserni on globaali elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa valmistuspalveluita. Luotettuna kumppanina Incap on asiakkaidensa tukena koko valmistusarvoketjun läpi, oli kyse sitten suurista monikansallisista yhtiöistä, keskisuurista yrityksistä tai pienistä startupeista. Incap tarjoaa uusinta teknologiaa vahvan yrittäjähenkisen ilmapiirin ja erittäin osaavan henkilöstönsä voimin. Incapilla oli vuoden 2023 lopussa toimintaa Suomessa, Virossa, Intiassa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Hong Kongissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli 221,6 miljoonaa euroa, ja henkilöstön määrä vuoden 2023 lopussa oli 1 733.

Toimintaympäristö

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus pysyivät vuonna 2023 hyvinä huolimatta geopoliittisista jännitteistä. Yleisen inflaation ja valmistuskustannusten nousu jatkuivat, mutta komponenttien saatavuus on alkanut parantua. Incap tekee tiivistä yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa pystyäkseen pitämään riittävän varastotason riskien minimoimiseksi.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja edellyttävät valmistuskumppa-

neiltaan jatkuvaa tehostamista ja kilpailukyvyyn ylläpitoa. Incap näkee, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö arvioi markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudenaissa käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Kysynnän kasvua edistävät kestävien energiaratkaisujen ja lääketieteellisten laitteiden kasvava tarve, syntyneissä olevat 5G- ja IoT-ekosysteemit sekä sähköajoneuvojen yleistymisen. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.



Liikevaihto ja tulos

Vuonna 2023 Incap-konsernin liikevaihto laski vertailukaudesta 16,0 % ja oli 221,6 miljoonaa euroa (263,8 miljoonaa euroa). Liikevaihtoon vaikutti positiivisesti Incapin Euroopan yksiköt, tehokas myynti nykyisille ja uusille asiakkaille sekä onnistunut yritysosto Yhdysvalloissa, ja liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti suurimman asiakkaan tarve vähentää varastotasojaan. Vertailukelpoisten valuuttakurssien vaikutus liikevaihdon kasvuun oli -4,6 %.

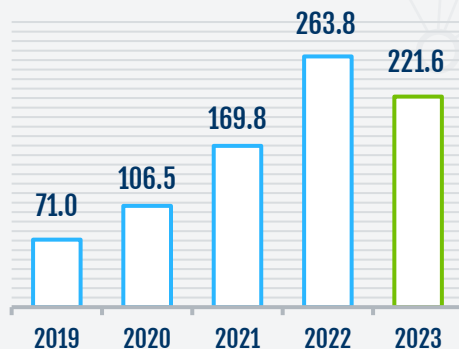
Vuoden 2023 liikevoitto (EBIT) laski 27,5 % vertailukaudesta ja oli 28,2 miljoonaa euroa (38,9 miljoonaa euroa). Yritysoston hankintamenon kohdistamiseen (PPA) liittyvät poistot olivat 1,3 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa) ja kertaluonteiset kulut 1,1 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 30,6 miljoonaa euroa (40,0 miljoonaa euroa) eli 13,8 % liikevaihdesta (15,1 %).

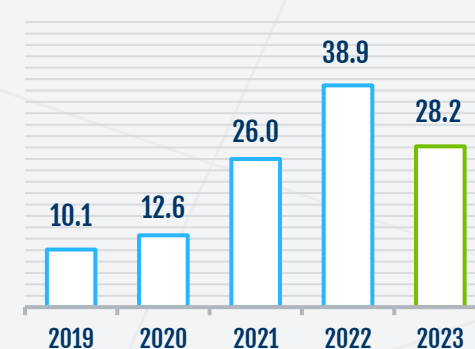
Henkilöstökulut kasvoivat 46,7 % edellisvuodesta ja olivat 24,0 miljoonaa euroa eli 10,8 % liikevaihdesta (16,4 miljoonaa euroa, 6,2 % liikevaihdesta). Henkilöstökulujen kasvu johtui pääasiassa Pennatronics Inc:n hankinnasta. Liiketoiminnan muut kulut olivat 12,0 miljoonaa euroa (15,9 miljoonaa euroa), josta vuokratyöntekijöiden kulut 2,8 miljoonaa euroa (5,4 miljoonaa euroa). Materiaalikulut vähenivät liikevaihdon laskun myötä ja olivat 148,0 miljoonaa euroa eli 66,8 % liikevaihdesta (194,3 miljoonaa euroa eli 73,7 % liikevaihdesta).

Nettorahoituskulut olivat 1,8 miljoonaa euroa (2,3 miljoonaa euroa). Poistot olivat 4,6 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa). Kauden tulos oli 19,8 miljoonaa euroa (27,6 miljoonaa euroa). Osakekohtainen tulos oli 0,68 euroa (0,94 euroa).

LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



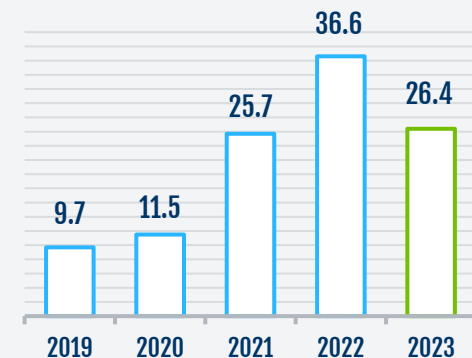
LIKETULOS (EBIT), MILJ. EUROA



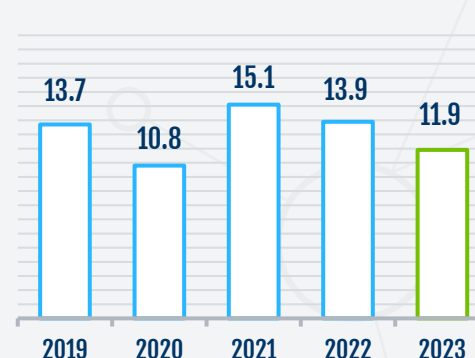
LIKETULOS (EBIT), % LIKEVAIHDOSTA



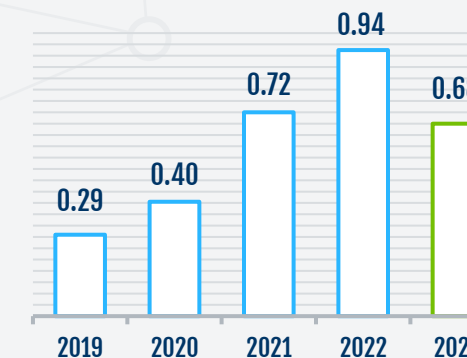
TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. EUROA



TULOS ENNEN VEROJA, % LIKEVAIHDOSTA



OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS), EUROA



Tase, rahoitus ja rahavirta

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2023 oli 182,3 miljoonaa euroa (168,3 miljoonaa euroa). Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 106,8 miljoonaa euroa (87,4 miljoonaa euroa).

Vieras pääoma väheni vertailukaudesta 75,6 miljoonaan euroon (80,9 miljoonaa euroa), josta 34,3 miljoonaa euroa (21,4 miljoonaa euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Korollisen vieraan pääoman kasvu edellisvuodesta johtui Pennatronics Inc:n yritysostoon liittyvästä lainasta. Korollinen nettovelka oli -8,2 miljoonaa euroa (13,9 miljoonaa euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 30,5 miljoonaa euroa (10,9 miljoonaa euroa) ja pitkäaikaiset korottomat velat 2,9 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa). Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyy yrityskauppaan liittyvä 23 miljoonan euron suuruinen (2,0 miljoonaa euroa) suomalaisen pankin myöntämä pankkilaina. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 3,9 miljoonaa euroa (10,5 miljoonaa euroa). Korollisista veloista 0,3 miljoonaa euroa (4,8 miljoonaa euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön.

Konsernin lainojen keskeisiä kovenantteja ovat omavaraisuusaste sekä konsernin korollinen velka suhteessa käyttökatteeseen (EBITDA), ja niiden toteutumista seurataan puolivuositain. Kovenanttien tarkasteluhetkellä 31.12.2023 korollisten velkojen ja käyttökateen suhteen tavoitetaso oli alle 3,0 ja omavaraisuusasteen yli 30 %. Yhtiö täytti nämä kovenanttiehdot, sillä tarkasteluhetkellä yhtiön toteutunut tunnusluku korolliset velat/käyttökate oli 1,05 ja omavaraisuusaste 60,6 %.

Intialaisen pankin myöntämien lainojen osalta yhtiö on sitoutunut noudattamaan tavanomaisia kovenanttiehtoja ja pankin yleisiä lainaehtoja.

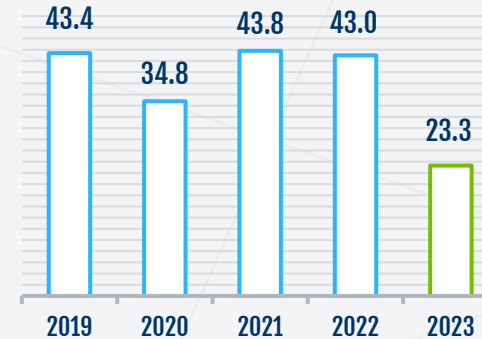
Vuoden 2023 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne oli vahva. Omavaraisuusaste nousi 60,6 %:iin (53,6 %), ja nettovelkaantumisaste oli -7,7 % (15,9 %).

Emoyhtiön vahvistettuihin tappioihin liittyen ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia vuonna 2023 (0 euroa vuonna 2022). 0,2 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa) liittyy Intian tytäryhtiöön.

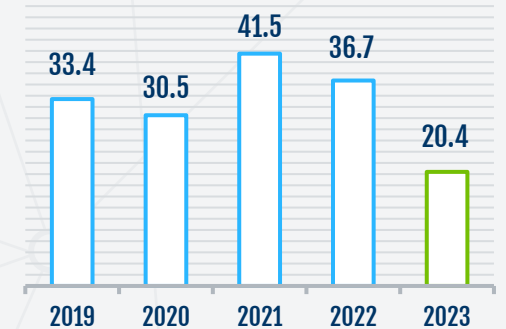
Konsernin kassatilanne tilikaudella oli hyvä. 31.12.2023 konsernin rahavarat olivat 42,6 miljoonaa euroa (7,6 miljoonaa euroa), minkä lisäksi konsernilla oli nostamatonta luottolimiittä arvoltaan 8,0 miljoonaa euroa (4,9 miljoonaa euroa). Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 1,8 (0,7), ja current ratio oli 3,3 (2,0).

Varaston arvo vuoden 2023 lopussa oli 71,0 miljoonaa euroa (91,8 miljoonaa euroa). Varasto pieneni vuoden aikana selvästi. Siihen vaikuttivat pääasiassa materiaalien parempi saatavuus ja suurimman asiakkaan päätös siirtää joitakin tilauksiaan liian suuriksi kasvaneiden varastojensa vuoksi. Varaston arvoon vaikutti heinäkuussa 2023 tehty yrityskauppa. Ostetun yrityksen varaston arvo vuoden 2023 lopussa oli 8,8 miljoonaa euroa. Sekä myyntisaamiset että ostovelat pienenevät, koska Incapin suurin asiakas pienensi varastotasoaan. Vaihto-omaisuuden muutoksella oli positiivinen vaikutus kassatilanteeseen.

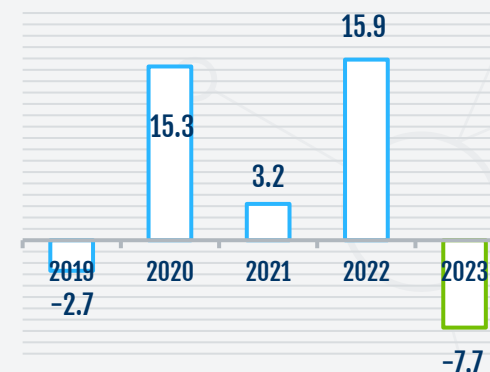
SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



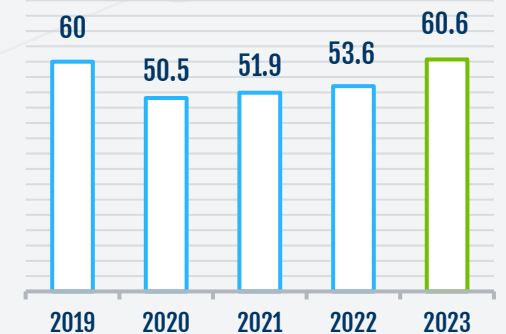
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %



NETTOVELKAANTUMISASTE, %



OMAVARAISUUSASTE, %



Yritysstot

Incap Oyj tiedotti 3.7.2023 allekirjoittaneensa sopimuksen hankkia Pennsylvaniassa, Yhdysvalloissa sijaitsevan elektroniikan sopimusvalmistuspalveluyrityksen Pennatronics Inc:n koko osakekannan. Vuonna 1999 perustettu Pennatronics on kokenut ja kannattava elektroniikan sopimusvalmistuspalveluyritys, jolla on noin 6 000 neliömetrin kokoinen tehdas Pennsylvaniassa, Yhdysvalloissa. Pennatronicsin liikevaihto 31.3.2023 päättyneellä tilikaudella oli 30 miljoonaa dollaria (28 miljoonaa euroa), ja sillä on 102 työntekijää.

Yritysstoto vahvistaa Incapin asemaa Yhdysvaltojen markkinoilla ja luo jalansijaa lisälaajentumiselle siellä. Pennatronicsin Yhdysvaltain tuotantolaitos täydentää Incapin nykyisiä tuotantolaitoksia Virossa, Intiassa, Iossa-Britanniassa ja Slovakiassa. Yritysstoston myötä Incapin asiakaskunta laajenee. Incap pystyy tarjoamaan Yhdysvalloissa palveluita nykyisille ja uusille asiakkailleen, ja Pennatronicsin asiakkaat hyötyvät mahdollisuuksista hankkia palveluita Euroopasta ja Intiasta. Pitkällä aikavälillä yritysstoston arvioidaan tuovan ristiinmyyntimahdollisuuksia ja synergiaetuja esimerkiksi materiaalihankinnoissa.

Ostetun yhtiön velaton kauppahinta oli 18,6 miljoonaa dollaria (17,1 miljoonaa euroa), ja sopimukseen sisältyy myös enintään 3,0 miljoonan dollarin (2,8 miljoonan euron) mahdollinen lisäkauppahinta. Kauppa maksettiin käteisellä lukuun ottamatta noin 1,6 miljoonaa dollaria (1,5 miljoonaa euroa), joka maksettiin Incapin osakkeina.

Yrityskauppa saatiin päätökseen 5.7.2023. Pennatronics Inc:n nimeksi tuli Incap Electronics US, Inc., ja yhtiö on nyt Incap Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö. Yhtiö on raportoitu osana Incap-konsernia heinäkuusta 2023 alkaen.

Investoinnit

Vuonna 2023 Incapin tehdasinvestointien rahavirta oli yhteensä 6,9 miljoonaa euroa (5,5 miljoonaa euroa). Investoinnit liittyivät pääasiassa Intian tehtaan valmistuneeseen laajennukseen. Tammikuussa 2023 Incapin Viron yksikkö otti käyttöön uudet tuotantokoneet Kuressaaren tehtaalla, ja kesäkuussa Incapin Slovakian yksikkö laajensi Námestovon tehtaansa tuotanto- ja lattiapinta-alaa 6 400 neliömetriin. Tämän lisäksi Pennatronics Inc:n yritysstosta maksettiin 12,5 miljoonaa euroa.

Tutkimus ja tuotekehitys

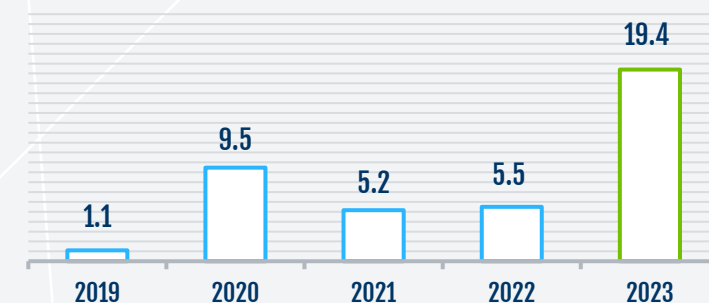
Yhtiö kehittää tuotteita ja palveluita osana normaalia liiketoimintaa, ja tuotekehityksen kulut sisältyvät liiketoimintakuluihin. Sopimusvalmistajana Incap valmistaa ja kehittää asiakkaidensa tuotteita.

Henkilöstö

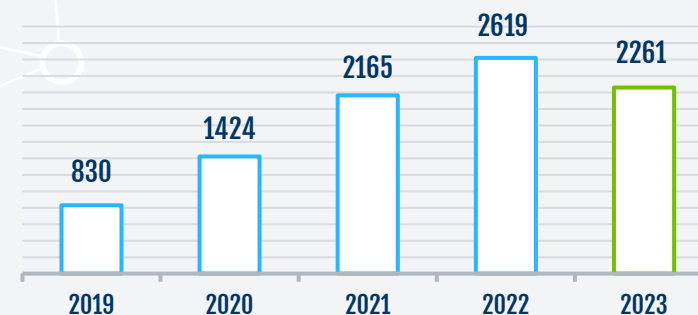
Vuoden 2023 lopussa Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 1 733, josta vuokratyöntekijöitä oli 777 (2 817, josta vuokratyöntekijöitä oli 1 816). Henkilöstöstä 57,8 % (80,2 %) työskenteli Intiassa, 7,6 % (4,5 %) Virossa, 18,5 % (9,1 %) Slovakiassa, 9,9 % (6,2 %) Iossa-Britanniassa, 6,1 % (0,0 %) Yhdysvalloissa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa.

Vuoden lopussa Incapin henkilöstöstä 541 oli naisia (607) ja 1 192 miehiä (2 210). Henkilöstön keski-ikä oli 36 vuotta (31). Keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden aikana oli 2 261 (2 619). Vakinaisessa työsuhteessa oli 833 (741) ja määräaikaissa 900 (2 076) henkilöä.

INVESTOINNIT, MILJ. EUROA



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



Yhtiön johto ja organisaatio

Margus Jakobson nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi sekä Incapin Viron toimintoista vastaavaksi johtajaksi ja Incap Estonian toimitusjohtajaksi 1.2.2023 alkaen.

David Spehar nimitettiin Incap Electronics US:n toimitusjohtajaksi 7.7.2023 alkaen ja tilikauden päättymisen jälkeen Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi 21.2.2024 alkaen.

21.2.2024 alkaen Incapin johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Otto Pukk; Intian toimintojen ja APAC-alueen myynnin johtaja Murthy Munipalli; Viron toimintojen johtaja Margus Jakobson; Slovakian toiminto-en johtaja Miroslav Michalik; Ison-Britannian toimintojen johtaja Jamie Maughan; USA:n toimintojen johtaja David Spehar sekä talousjohtaja Antti Pynnönen.

Konsernilla on tuotantolaitokset Intiassa, Virossa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa sekä ostotoimintoja Hong Kongissa. Taloushallinto, hankinta, myynti, IT ja viestintä koordinoidaan keskitetyksi yhtiön pääkonttorissa Suomessa.

Laadunvarmistus ja ympäristöasiat

Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatuvarmistusjärjestelmä. Kaikkien liiketoimintayksiköiden ympäristöjärjestelmät vastaavat ISO 14001:2015 -standardia, laatuvarmistusjärjestelmät ovat ISO 9001:2015 -standardin mukaisia ja työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät 45001:2018 -standardin mukaisia. Lisäksi kaikilla tehtailla on lääketieteellisten laitteiden valmistukseen tarvittava ISO 13485/2016 -sertifikaatti.

Kestävän kehityksen raportti

Laatimisperusta

Incapin kestävän kehityksen raportointi perustuu Global Reporting Initiative (GRI) 2021 -standardiin ja noudattaa kirjanpitolain

raportointivaatimuksia Muiden kuin taloudellisten tietojen raportoinnin EU-direktiivin (Non-Financial Reporting Directive, NFRD) mukaisesti.

Vuodesta 2024 alkaen tietyt kriteerit täyttävät EU:n alueen yritykset veloitetaan julkistamaan ympäristö- ja sosiaaliset vaikutustoimensa yritysten kestävän kehityksen raportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti. EU on hyväksynyt raportointia varten joukon eurooppalaisia kestävyysraportointistandardeja (ESRS). Direktiivin vaatimukset on sisällytetty Suomessa kirjanpitolakiin, ja veloitte kestävän kehityksen raportoinnista koskee Incapia tilikaudesta 2024 alkaen.

CSRD:tä ennakoiden Incap on ottanut ensimmäiset askeleet jo vuonna 2023 valmistautuessaan entistä vaativampaan raportointivelvollisuuteen. Incap on yhdistänyt aiemmin erillisten vuosikertomuksen ja vastuullisuusraportin sisällöt ja julkaisee nyt ensimmäisen integroidun raporttinsa. Lisäksi yhtiö on käynnistänyt kaksinkertaisen olennaisuuden (Double Materiality Assessment, DMA) arviointiprosessin ja esittää joitakin ESRS-yhteensopivia tietoja jo tässä raportissa.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vuoden 2023 lopussa Incap käynnisti kaksinkertaisen olennaisuusarviointiprosessin (DMA) todentaakseen edellisen olennaisuusarviointin tulokset ja hyödyntääkseen niitä. Edellinen olennaisuusarviointi toteutettiin GRI-standardien vaatimusten mukaisesti vuoden 2020 aikana, ja se perustui henkilöstölle, asiakkaille ja sijoittajille tehtyihin sidosryhmäkyselyihin sekä johdon ja sisäisten asiantuntijoiden näkemyksiin.

Incapin kaksoisolennaisuusarviointi kattaa EU:n vastuullisuusraportointistandardin mukaisten ohjeiden aihe- ja osa-aiheluettelon. Yhtiö otti kunkin aiheen ja osa-aiheen osalta huomioon kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sisällyttämättä tarkasteluun vielä taloudellista analyysiä. Tämän lisäksi Incap huomioi muita toimialalle ominaisia alueita. Yhtiö aikoo kehittää kaksoisolennaisuusarviointia ja täydentää sitä taloudellisella analyysillä ja arvoketjun lisäanalyysillä. Arvoketjuanalyysin tueksi yhtiö aikoo laskea Scope 3 -päästönsä seuraavana askeleena kohti täyttä CSRD-vaatimustenmukaisuutta.

Kaksoisolennaisuusarviossa Incap arvioi vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien todennäköisyyttä ja suuruutta. Tähän mennessä

toteutettu DMA-prosessi on vahvistanut aiemman analyysin tulokset, joiden perusteella Incapin ESRS-standardin mukaisia olennaisia aiheita ovat ilmastomuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, oma työvoima ja työntekijät arvoketjussa sekä liiketoiminta. Nämä tulokset voivat muuttua sen jälkeen, kun analyysi on saatu kattamaan kokonaisuudessaan arvoketjun ja taloudelliset vaikutukset.

Positiiviset vaikutukset

- Incap on tunnistanut mahdollisia positiivisia vaikutuksia arvoketjun alkupäässä, sillä osa Incapin asiakkaiden liiketoimintoista tukee kestävä kehitystä ja vihreää siirtymää, kuten uusiutuvan energian tuotantoa.
- Incap tukee työntekijöiden oikeuksia, tarjoaa yhtäläisiä mahdollisuuksia ja turvallisia työoloja kaikille työntekijöille ja tukee paikallisyhteisöjä. Yhtiöllä on positiivinen vaikutus yhteiskuntaan yhtiön tarjotessa korkeatasoisia työ- ja kehittymismahdollisuuksia alueilla, joissa se toimii.

Kielteiset vaikutukset

- Incapin tehtaiden sähkön- ja energiankulutus lisää resurssien käyttöä ja päästöjä, mutta yleisesti ottaen elektroniikan valmistusteollisuus ei ole erityisen energiaintensiivisistä. Voidaan myös arvioida, että elektronisten laitteiden lisääntyvä käyttö lisää sähkökäyttöä. Incapin alustavan analyysin mukaan olennaiset negatiiviset vaikutukset ympäristöön ja resurssien käyttöön ilmenevät arvoketjun alkupäässä. Koska lisääntyvä resurssien käyttö ja sähkönkäytön CO2-päästöillä on hyvin laajat vaikutukset yhteiskuntaan ja siten Incapin sidosryhmiin, Incap pitää ilmastomuutosta olennaisena aiheena.

Mahdollisuudet

- Incap kuluttaa tehtaillaan sekä sähköä että fossiilisia polttoaineita. Sähkönkulutus on pitkälti riippuvainen liiketoiminnan volyyminä, mutta Incap on tunnistanut energiatehokkuuden ja uusiutuvan energian käytön lisäämisen mahdollisuudeksi vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja päästöjä.
- Turvallisen työympäristön tarjoaminen ja työntekijöiden oikeuksien tukeminen on Incapille mahdollisuus, sillä se tukee yhtiön tavoitetta palkata motivoitunutta ja sitoutunutta henkilöstöä tukemaan liiketoimintaansa ja tavoitteitaan. Turvallisten työolojen ja ihmisoikeuksien edistäminen toimitusketjussa voi johtaa myönteiseen kehitykseen sopimusvalmistusteollisuudessa.

Riskit

- Incapin työntekijät koulutetaan yhtiön eettisen ohjeiston (Code of Conduct) noudattamiseen, mikä vähentää riskiä Incapin ihmisoikeus-, syrjintä-, korruption- ja lahjontakäytäntöjen mahdollisiin rikkomuksiin. Incapin liiketoiminnan ja vastuullisuusasioiden riskit liittyvät pääasiassa mahdollisiin ihmisoikeusongelmiin arvoketjun alkupäässä. Tätä riskiä voidaan jossain määrin pienentää Incapin toimittajien eettisellä ohjeistolla (Supplier Code of Conduct), jonka noudattamista edellytetään Incapin suurimmilta toimittajilta.
- Elektroniikan valmistuksessa vakavien vammojen riski on suhteellisen pieni. Riskien vähentämiseksi Incap järjestää turvallisuuskoulutusta, ja yhtiöllä on tiukat menettelyt vaarallisten jätteiden käsittelyä varten.

Liiketoiminnan kuvaus

Incap tarjoaa tehtaidensa ja organisaationsa avulla elektroniikan sopimusvalmistuspalveluita. Incapin palveluihin kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon käynnistäminen, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus, suunnittelu, projektien hallinta ja logistiikka. Yhtiön valmistusosaaminen kattaa elektroniikan lisäksi loppukokoonpanon täysin valmiiksi tuotteeksi.

Incapin liiketoiminta palvelee Euroopan, Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoita. Yhtiöllä on tehtaat Virossa, Intiassa, Slovakiassa, Isossa-Britanniassa ja Yhdysvalloissa sekä hankintatoimintoja Hongkongissa. Incapin tehtaat vastaavat varsinaisen tilaustoimitus-prosessin lisäksi tarjoustun antamisesta ja hinnoittelusta konsernin ohjeiden mukaan. Konsernijohto koordinoi myös myyntiä ja hankintaa. Incapin tehokas toimintamalli perustuu hajautettuun organisaatioon, jossa valmistusyksiköt toimivat itsenäisesti ja

yrittäjähenkisesti. Toimintamalli mahdollistaa nopean päätöksenteon ja vastuunkannon sekä ketterän reagoinnin asiakkaiden tarpeisiin ja lyhyemmän läpimenoajan asiakkaiden tuotteille.

Vastuullisuuden johtaminen

Vastuullisuutta ja kestäväen kehityksen edistämistä johdetaan Incapissa niihin liittyvillä politiikoilla, johtamisjärjestelmillä, ohjeilla, prosesseilla ja käytännöillä. Incap on laatinut kestäväen kehityksen ohjelman, jossa on esitetty olennaiset teemat, mittarit ja tavoitteet. Vuonna 2023 Incap perusti työryhmän, joka edistää ja valvoo ohjelman toteuttamista ja suunnittelee jatkotoimia liiketoiminnan kehittämiseksi kestäväen kehityksen näkökulmasta. Työryhmä koostuu henkilöistä, joiden vastuualueet liittyvät laatuun, ympäristövaikutuksiin, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä henkilöstöhallintoon. Lisäksi Incapin tytäryhtiöiden toimitusjohtajilla on vastuu vastuullisuuden johtamisesta omissa maissaan. Incapin johtoryhmä ja viime kädessä toimitusjohtaja ovat vastuullisuusasioiden ylimpiä hallintoelimiä ja vastaavat konserninlaajuisten politiikkojen ja prosessien hyväksymisestä. Johto raportoi kehityksestä yhtiön hallitukselle.

Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatujohtamistoimintajärjestelmä. Kaikkien liiketoimintayksiköiden ympäristöjohtamistoimintajärjestelmät vastaavat ISO 14001:2015 -standardia, laatujohtamistoimintajärjestelmät ovat ISO 9001:2015 -standardin mukaisia ja työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmät 45001:2018 -standardin mukaisia. Lisäksi kaikilla tehtailla on lääketieteellisten laitteiden valmistukseen tarvittava ISO 13485/2016 -sertifikaatti.



Incap-konsernin kaikissa liiketoimintayksiköissä on käytössä ympäristö- ja laatujohtamistoimintajärjestelmä.

Sosiaalinen vastuu

Incapin sosiaalinen vastuu korostaa työntekijöiden hyvinvointia sekä oikeudenmukaista ja eettistä käyttäytymistä kaikkia sidosryhmiä kohtaan. Incap tarjoaa työntekijöilleen yhtäläiset mahdollisuudet ja tilaisuuksia kehittyä edelleen. Incap haluaa aktiivisesti tukea paikallisten yhteisöjen kestävästä kehitystä.

Vuonna 2023 Incap toteutti ensimmäistä kertaa koko konsernin laajuisen työtyytyväisyyskyselyn, johon vastasi yli puolet vakituiseen henkilöstöön kuuluvista. Annettujen arvioiden keskiarvo oli 7,35/10, jota voidaan pitää kohtuullisen hyvänä. Suosittelemiseksi kuvaava tunnusluku eNPS oli -1 asteikolla -100:sta +100:aan. Tulokset vaihtelivat merkittävästi tehtaittain.

Incapin eettinen ohjeisto (Code of Conduct) määrittelee yhtiön eettiset käytännöt, oikeudenmukaisen kohtelun ja ohjeiden perusteet sekä sisäisesti että ulkopuolisia sidosryhmiä kohtaan. Ohjeistossa kerrotaan, miten Incapin työntekijöiden odotetaan käyttäytyvän päivittäisessä työssään, ja esitetään periaatteet, jotka auttavat heitä tekemään eettisesti kestäviä päätöksiä. Kaikki työntekijät perehdytetään eettiseen ohjeistoon.

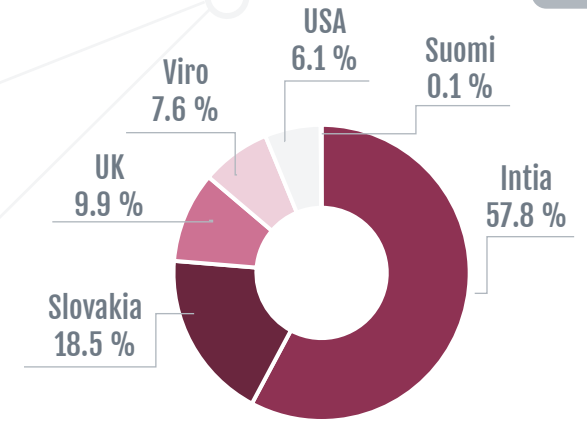
Incap pyrkii tarjoamaan turvallisen ja terveellisen työpaikan kaikille työntekijöille ja toteuttamaan riittävät toimenpiteet onnettomuuksien ja loukkaantumisten estämiseksi. Incap edellyttää kaikkien kunnioittavan ja noudattavan työterveys- ja työturvallisuuslakia ja -määräyksiä sekä raportoivan kaikista toteutuneista ja läheltä piti -tapauksista sekä terveys- ja turvallisuusriskeistä. Tavoitteena on nolla tapaturmaa. Vuonna 2023 raportoitiin 15 työtapaturmaa, kun niitä vuonna 2022 oli 0.

Henkilöstön kehittämisellä, urapolkujen edistämällä ja koulutusmahdollisuuksien tarjoamisella on tärkeä rooli Incapin työntekijöiden motivaation ja työhyvinvoinnin varmistamisessa. Incap tarjoaa työntekijöilleen laajan valikoiman koulutusmahdollisuuksia perehdyttämisestä prosessien parantamiseen ja johtamiskoulutukseen. Vuonna 2023 koulutusta oli 14 tuntia työntekijää kohti (2022: 5).

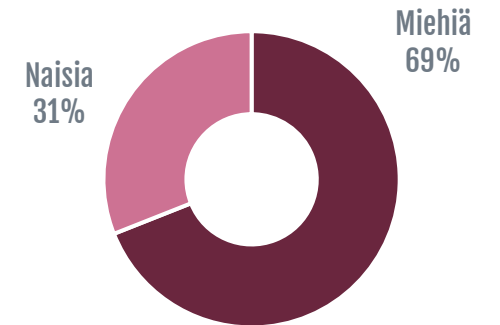


Vuonna 2023 koulutusta oli 14 tuntia työntekijää kohti.

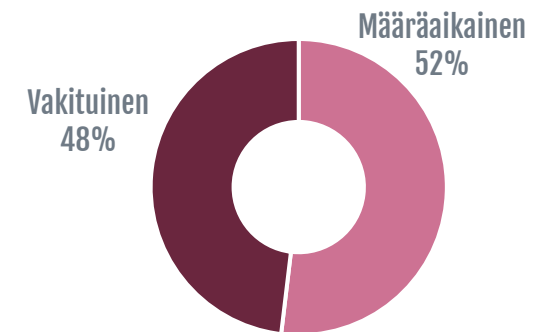
Henkilöstö



Naisten ja miesten osuus



Työsopimus



GRI 401-1 Uuden henkilöstön palkkaaminen ja henkilöstön vaihtuvuus

Uudet työntekijät	-30 vuotta	30-50 vuotta	50- vuotta	Yhteensä
Naisia	87	57	33	177
Miehiä	222	41	37	300
Yhteensä	309	98	70	477
Palveluksesta eronneet	-30 vuotta	30-50 vuotta	50- vuotta	Yhteensä
Naisia	211	18	11	240
Miehiä	1287	19	15	1321
Yhteensä	1498	37	26	1561

GRI 403-9: Työhön liittyvät tapaturmat ja GRI 403-10: Työperäiset sairaudet

	2021	2022	2023
Työhön liittyvistä vammoista ja työperäisistä sairauksista johtuneet kuolemantapaukset			0
Kirjattujen työtapaturmien määrä			11
Työhön liittyvien vammojen määrä	1	0	15
Työperäisten sairaustapausten määrä			1
Tapaturmataajuus*	0	0	0,36
Poissaolopäivien osuus**	0	0	9,46

GRI 404-1: Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden

Koulutustunnit	2021	2022	2023
Miehet			
Esimiesasemassa olevat	29	15	6
Toimihenkilöt	33	16	5
Työntekijät	2	2	15
Naiset			
Esimiesasemassa olevat	17	21	15
Toimihenkilöt	62	13	9
Työntekijät	16	12	15
Koko henkilöstö keskimäärin	8	5	14

GRI 405-1: Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus

	-30 vuotta	30-50 vuotta	50- vuotta	Yhteensä
Miehiä				
Hallituksen jäseniä			2	2
Esimiesasemassa olevia	1	19	24	44
Toimihenkilöitä	7	72	29	108
Työntekijöitä	652	243	145	1040
Naisia				
Hallituksen jäseniä			2	2
Esimiesasemassa olevia	0	11	5	16
Toimihenkilöitä	16	43	14	73
Työntekijöitä	156	151	145	452
Yhteensä	832	539	366	1737

GRI 405-2: Naisten ja miesten peruspalkkojen ja palkitsemisen suhde

	2021	2022	2023
Esimiesasemassa olevat	75%	85%	84%
Toimihenkilöt	78%	90%	85%
Työntekijät	96%	96%	94%
Koko henkilöstö keskimäärin	94%	96%	93%

¹ Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä 200 000 työtuntia kohti.

² Työtapaturmista johtuvien poissaolopäivien määrä 200 000 työtuntia kohti.

Ympäristövastuu

Incap on sitoutunut toimimaan ympäristöystävällisesti ja vastuullisesti. Toiminnassaan Incap keskittyy resurssien ja materiaalien tehokkaaseen ja kestäväan käyttöön, joka saavutetaan parantamalla jatkuvasti kierrätysastetta, jätehuoltoa ja energiaintensiteettiä.

Tämän sitoumuksen täyttämiseksi Incap on ottanut käyttöön ISO 14001 -vaatimusten mukaisesti sertifioidun ympäristöjärjestelmän. Incap noudattaa myös kaikkia asiaankuuluvia lakeja ja vaatimuksia saastumisen ehkäisemiseksi ja luonnonvarojen ja materiaalien kulutuksen vähentämiseksi. Incapin tavoitteena on jatkuvasti kehittää ja parantaa prosessejaan ympäristön suojelemiseksi ja säilyttämiseksi. Incapin toiminnassa ei todettu ympäristölakien tai -säännösten rikkomista vuoden 2023 aikana eikä myöskään vuonna 2022. Yhdysvalloista heinäkuussa 2023 ostetun tehtaan vaarattoman jätteen määrä on paikallisen johdon arvio.

Resurssien tehokkaan käytön varmistamiseksi ja jätemäärän minimoimiseksi Incap optimoi kaikkien raaka-aineiden käyttöä tuotantoprosessissaan. Painopiste on kierrätysasteen ja jätehuollon parantamisessa, mikä voidaan saavuttaa vähentämällä raaka-ainejätettä ja tuotteiden hylkäämistä tuotantolinjoilla. Vuonna 2023 jätteiden kierrätysaste oli 89 % (2022: 90 %). Vaarallisen jätteen kierrätysaste nousi 60 %:iin (2022: 40 %), ja vaarattoman jätteen kierrätysaste laski 89 %:iin edellisvuoden 91 %:sta. Heinäkuussa 2023 Incapin ostaman Yhdysvaltojen tehtaan vaarattoman jätteen määrä perustuu paikallisen johdon arvioon.

Incap pyrkii pienentämään energiaintensiteettiään käyttämällä modernia tekniikkaa ja dataa, energiatehokkaita laitteita sekä älykästä materiaalivirtaa ja logistiikkaa. Vuonna 2023 energiankulutuksen osalta raportoitii myös jäädytys ja energiantuotantoon käytetyn polttoaineen kulutus. Incapin energiankulutus nousi raportoinnin muutoksen myötä 11 836 MWh:iin (2022: 9 573 MWh). Kun liikevaihto samalla laski edellisvuodesta, yhtiön energiaintensiteetti nousi 53 MWh:iin miljoonaa euroa kohti (2022: 36).

Incap raportoi Scope 1:n ja Scope 2:n mukaiset hiilidioksidipäästönsä, joista suurin osa aiheutuu sähkön ja energian käytöstä tehtailla. Vuonna 2023 Incapin CO₂e-kokonaispäästöt olivat 4 563 tonnia (2022: 5 703).

Incap ei käytä tuotannossaan vettä, vaan vedenkulutus aiheutuu pääosin saniteettitilojen käytöstä ja siivouksesta.

GRI 302-1: Organisaation oma energiankulutus

MWh	2021	2022	2023
Sähkön kulutus	6 467	8 737	7 153
Josta uusiutuvista lähteistä tuotettu sähkö	949	1 252	1 133
Kaukolämpö	911	836	1 862
Jäähdytys			1 228
Polttoaineiden kulutus			1 593
Energiankulutus yhteensä	7 379	9 573	11 836

GRI 302-3: Energiaintensiteetti

MWh/MEUR	2021	2022	2023
Liikevaihto, MEUR	169,8	263,8	221,6
Organisaation kokonaisenergiaintensiteetti	43	36	53

GRI 305-1 ja 305-2: Suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt

Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt	2022	2023
CO ₂ -ekvivalentit, tonnia	341	906
Epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt	2022	2023
CO ₂ -ekvivalentit, tonnia	5 362	3 657
Kasvihuonekaasupäästöt yhteensä CO₂-ekvivalenteina	5 703	4 563

GRI 306-3: Jätteet

Syntynyt jäte tonneina	2021	2022	2023
Vaaraton jäte			
Polttaminen	0	48	8
Kaatopaikkajäte	19	39	77
Biojäte	0	5	47
Kierrätys	611	941	618
Valmistelu uusiokäyttöön			45
Muu talteenotto			0
Vaaraton jäte yhteensä	630	1033	795
Vaarallinen jäte			
Polttaminen	17	13	4
Kaatopaikkajäte	0	0	1
Kierrätys	11	11	7
Vaarallinen jäte yhteensä	28	24	12
Jätteet yhteensä	658	1058	807



Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja korruption vastaiset toimet

Incap noudattaa YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta, YK:n Global Compact -tavoitteita, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä OECD:n ohjeita monikansallisille yrityksille.

Incap ei käytä pakkotyö- tai lapsityövoimaa, ja yhtiön periaatteena on edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja monimuotoisuutta. Incap kunnioittaa yhdistymisvapautta, eikä yritys siedä minkäänlaista häirintää tai kiusaamista. Incapin liiketoimintaetiikka keskittyy reiluun kilpailuun, nollatoleranssiin korruption ja lahjonnan osalta sekä rahanpesun estämiseen. Toiminnan määrärauksen mukaisuutta edistävät merkittävimpien toimittajien kanssa

allekirjoitetut eettiset ohjeet, Supplier Code of Conduct.

Osana ihmisoikeuksien kunnioittamista Incap noudattaa toiminnassaan myös politiikkaa, joka koskee konfliktialueiden mineraaleja. Incap on sitoutunut varmistamaan, että sen tuotteet ja prosessit eivät sisällä konfliktimineraaleja sellaisina kuin ne on määritelty EU:n konfliktimineraaliasetuksessa ja Yhdysvaltain konfliktimineraaleja koskevassa Dodd-Frank-lain pykälässä 1502.

Vuonna 2023 ei raportoitu yhtään edellä mainittujen lakien, säädösten tai periaatteiden rikkomusta, ei myöskään vuonna 2022.

”
Incapin periaatteena on edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia ja monimuotoisuutta.



EU:n taksonomia-asetuksen mukaiset tiedot

Incapin EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 (annettu 18.6.2020) määräyksiä. EU:n kestävä rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksonomian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, ovatko taloudelliset toimet kestäviä ympäristön kannalta. Luokittelujärjestelmä määrittelee liiketoiminnalle kriteeristön, jonka perusteella voidaan arvioida, missä määrin yrityksen toiminta tukee ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Vaiheittain käyttöönotettava EU:n taksonomia-asetus astui osittain voimaan vuonna 2021. Ensimmäinen delegoitu asetus otettiin käyttöön vuonna 2021, ja se koski kuudesta ympäristötavoitteesta kahta ensimmäistä: ilmastomuutoksen hillintää ja ilmastomuutokseen sopeutumista. Muiden neljän ympäristötavoitteen kriteerit julkaistiin kesäkuussa 2023 ja ne ovat: vesi, ympäristön pilaantuminen, kiertotalous sekä biologinen monimuotoisuus.

Taksonomia-asetuksen mukaisesti vuotta 2023 koskevassa raportoinnissa tulee arvioida taksonomiamukaisuutta niin, että taksonomiakelpoiset toiminnot täyttävät yksityiskohtaiset tekniset arviointikriteerit, eivät aiheuta haittaa muille ympäristötavoitteille ja noudattavat sosiaalisia vähimmäistason suojatoimia.

Taksonomiakelpoiset ja taksonomiamukaiset toiminnot

Incap on arvioinut liiketoimintansa taksonomiakelpoisuutta Ilmastoasetuksen liitteessä I (ilmastonmuutoksen hillitseminen) ja liitteessä II (ilmastonmuutokseen sopeutuminen) esitettyjen kuvausten ja NACE-koodien perusteella. EU:n taksonomia-asetus astuu voimaan vaiheittain ja on siten vielä keskeneräinen. Incapin arvio toimintansa taksonomiakelpoisuudesta voi muuttua uusien ohjeiden ja määräysten

tultua voimaan.

Incap on täyden palvelun elektroniikan sopimusvalmistaja, joka tarjoaa materiaalihankintoja, prototyyppien valmistusta, tuotannon käynnistämistä, sarjavalmistusta, loppukokoonpanoa, testausta, suunnittelua, projektihallintaa ja logistiikkaa. Muita Incapin palveluita ovat muun muassa piirilevykokoonpanot (PCB), tuotteiden loppukokoonpanot, sähkömekaaniset kokoonpanot sekä kaapeli- ja johdinsarjakokoonpanot. Incapin toiminnan taksonomiakelpoisuutta arvioidaan sen lopputuotteen perusteella, johon Incap on toimittanut tietyn ratkaisun. Näin ollen Incapin toiminnot ovat suurelta osin niin kutsuttuja mahdollistavia toimintoja. Yhtiöllä ei ole taksonomian mukaisia aktiviteetteja.

Incap on yksilöinyt taksonomiakelpoisia toimia, jotka edistävät ilmastomuutoksen hillitsemistä ja ilmastomuutokseen sopeutumista, seuraavasti:

- 3.1 Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus
- 3.3 Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle
- 4.9 Sähkön siirto ja jakelu
- 4.10 Sähkön varastointi
- 4.28 Sähköntuotanto ydinenergiasta olemassa olevissa laitoksissa
- 5.1 Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelujärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö
- 5.3 Jäteveden keräys- ja käsittelyjärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja toiminta
- 6.14 Rautatieliikenteen infrastruktuuri
- 7.5 Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus
- 8.1 Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet

Liikevaihto, pääomamenot ja toimintamenot

Taksonomian mukaan yritysten on esitettävä, miten kaksinkertainen laskenta on vältetty taksonomiakelpoisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen kohdentamisessa avainlukujen osoittajassa. Incap on luokitellut liikevaihdon erillisiin taksonomiakelpoisiin toimintoihin vain kerran. Liikevaihdon jakaumaa on käytetty myös pääomamenojen ja toimintamenojen laskennassa.

Liikevaihdon mittarin nimittäjä sisältää Incap-konserniin kuuluvien yhtiöiden ulkoisen liikevaihdon kokonaismäärän. Liikevaihdon mittarin osoittaja sisältää taksonomiakelpoisten toimintojen ulkoisen myynnin. Pääomamenojen mittarin nimittäjä kattaa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset ennen poistoja, arvonalentumisia ja uudelleenarvostuksia, ilman liikearvoa. Pääomamenojen mittarin osoittaja käsittää nimittäjään sisältyvät taksonomiakelpoiset lisäykset, jotka lasketaan ulkoisen liikevaihdon perusteella erikseen kullekin taksonomiakelpoiselle toiminnolle.

Toimintamenojen mittarin nimittäjä kattaa aktivoimattomat kulut, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, rakennusten peruskorjaukseen, lyhytaikaiseen vuokraukseen, kunnossapitoon ja korjaukseen, sekä kaikki muut aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen päivittäiseen huoltoon liittyvät välittömät menot, jotka ovat tarpeen tällaisten omaisuuserien jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi. Toimintamenot eivät sisällä yleiskustannuksia, raaka-aineita, konetta käyttävien työntekijöiden kustannuksia, tutkimus- ja kehitysprojektien hallinnan kustannuksia eivätkä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käyttämiseen tarvittavaa sähköä, nesteitä tai reagensseja. Osoittaja sisältää nimittäjään ja huoltomateriaaliin sisältyvät taksonomiakelpoiset kustannukset, konetta korjaavien työntekijöiden kustannuksia, koneiden puhdistustyöntekijöiden kustannukset ja huoltoon liittyvät IT-kustannukset. Taksonomiakelpoiset toimintamenot lasketaan ulkoisen liikevaihdon perusteella erikseen kunkin tukieläimen toiminnan osalta.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta

Liikevaihto	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi N (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)			
Taloudelliset toiminnot (1)																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																			
																		M	
Josta mahdollistavat toiminnot																			
																			T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	3.1	105 264	47,5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										65,4 %
Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle	3.3	7 291	3,3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										2,7 %
Sähkön siirto ja jakelu	4.9	455	0,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,2 %
Sähkön varastointi	4.10	7 057	3,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										2,9 %
Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	4.28	508	0,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,0 %
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelijärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö	5.1	29	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,0 %
Jäteveden keräys- ja käsittelyjärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja toiminta	5.3	190	0,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,0 %
Rautatieliikenteen infrastruktuuri	6.14	118	0,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,1 %
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	22 875	10,3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										2,1 %
Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet	8.1	3 484	1,6 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,3 %
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		147 271	66,5 %	100%	0%	0%	0%	0%	0%										
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		147 271	66,5 %	100%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		74 320	33,5 %																
YHTEENSÄ		221 591	100,0 %																

KEL = Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL = Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus pääomamenoista

Pääomamenot	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)							Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi N (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojaustoimet (17)			
Taloudelliset toiminnot (1)																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)																			
																		M	
Josta mahdollistavat toiminnot																			
																			T
Josta siirtymätoiminnot																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot (g)																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	3.1	7 112	52,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										38,9 %
Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle	3.3	48	0,4 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										3,4 %
Sähkön varastointi	4.10	169	1,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										7,2 %
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	651	4,8 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										5,5 %
Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet	8.1	338	2,5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL										0,5 %
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		8 319	60,8 %	100%	0%	0%	0%	0%	0%										
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		8 319	60,8 %	100%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		5 356	39,2 %																
YHTEENSÄ		13 675	100,0 %																

KEL = Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL = Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus toimintamenoista

Toimintamenot	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, vuosi N (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																		
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat																		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)																		
Josta mahdollistavat toiminnat																		
Josta siirtymätoiminnat																		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnat (g)																		
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	3.1	728	38,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								60,8 %	
Vähähiilisten teknologioiden valmistus liikenteelle	3.3	55	2,9 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								2,6 %	
Sähkön siirto ja jakelu	4.9	3	0,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,1 %	
Sähkön varastointi	4.10	72	3,7 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3,1 %	
Sähköntuotanto ydinenergian avulla olemassa olevissa laitoksissa	4.28	11	0,6 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %	
Vedenotto-, vedenpuhdistus- ja vedenjakelujärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja käyttö	5.1	1	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %	
Jäteveden keräys- ja käsittelyjärjestelmien rakentaminen, laajentaminen ja toiminta	5.3	1	0,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %	
Rautatieliikenteen infrastruktuuri	6.14	1	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,1 %	
Rakennusten energiatehokkuuden mittaamiseen, säätelyyn ja valvontaan tarkoitettujen välineiden ja laitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	337	17,6 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								2,3 %	
Tietojenkäsittely, isännöinti ja niihin liittyvät toimet	8.1	29	1,5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,3 %	
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		1 238	64,7 %	100%	0%	0%	0%	0%	0%									
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		1 238	64,7 %	100%	0%	0%	0%	0%	0%									
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																		
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		676	35,3 %															
YHTEENSÄ		1 914	100,0 %															

KEL = Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL = Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Varsinainen yhtiökokous 2023

Incap Oyj:n 27.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2022–31.12.2022 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus koskee enintään 2 928 483 uutta osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia yhtiön osakemäärästä yhtiökokouksutsum päivämääränä.

Uudet osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen yhdellä tai useammalla suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien ja liiketoiminnan rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa.

Hallitus voi edellä kuvatun valtuutuksen puitteissa antaa myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja erityisiä oikeuksia, jotka oikeuttavat saamaan joko maksua vastaan tai maksutta yhtiön uusia osakkeita. Uusien osakkeiden merkintähinta voidaan merkitä kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon tai osakepääomaan siten kuin hallitus päättää. Hallitus päättää myös muista osakeanteihin ja erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista.

Valtuutukset ovat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa <https://incapcorp.com/fi/varsinainen-yhtiokokous-2023/>

Hallitus ja tilintarkastaja

27.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi neljä (4). Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen nykyiset jäsenet Carl-Gustaf von Troil, Ville Vuori ja Kaisa Kokkonen ja että

uudeksi hallituksen jäseneksi valitaan Julianna Borsos. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Ville Vuoren.

Vuonna 2023 hallitus kokoontui 17 kertaa, ja osallistumisprosentti oli 97 %.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, joka on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Maria Grönroos.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Incap Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hallinnointikoodia. Yhtiö on julkaissut erillisen arvopaperimarkkinain mukaisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä hallituksen toimintakertomuksen ja vuosi- ja vastuullisuusraportin julkaisemisen yhteydessä. Raportti on saatavilla myös yhtiön internet-sivulla.

Listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Osake ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji.

Pennatronics Inc. -yrityskaupan yhteydessä Incap Oyj:n hallitus päätti 3.7.2023 yhteensä 152 379 yhtiön uuden osakkeen maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Uudet osakkeet ovat samaa lajia kuin yhtiön muut osakkeet. Osakeannista päätettiin 27.4.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa annetut osakkeet käytettiin Pennatronics Inc:n yritystoston kauppahinnan osittaiseksi maksuksi.

Incap Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2023 oli 29 437 214 osaketta (31.12.2022: 29 284 835 osaketta). Vuonna 2023 osakkeen kurssi vaihteli 5,80 ja 22,05 euron välillä (10,68 ja 17,62 euroa). Päätöskurssi 29.12.2023 oli 7,75 euroa (30.12.2022: 17,10 euroa). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2023 oli 228,1 miljoonaa euroa (500,8 milj. euroa).

Vuoden 2023 lopussa yhtiössä oli 7 429 osakasta (4 705). Osakkeista 25,0 % (32,3 %) oli hallintarekisteröityjä ja 7,1 % (7,7 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Vuoden 2023 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 2 123 031 osaketta eli 7,2 % osakekannasta (317 890 eli 1,1 %).

Liputusilmoitukset

Vuoden 2023 aikana Incap Oyj ei saanut yhtään Arvopaperimarkkinain 9 luvun 10 pykälän mukaista ilmoitusta omistuosuuden muutoksesta.

Lähipiiritapahtumat

Vuoden 2023 aikana ei ollut olennaisia liiketapahtumia lähipiirin kanssa.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Incap Oyj:n hallitus päätti 23.3.2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajaksosta 2023–2025, jossa ansaintakriteeri on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT). Ansaintajaksolla 2023–2025 kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2023–2025 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 27 123 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista.

Johtoryhmän jäsen on velvoitettu omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistuosuutensa yhtiöstä vastaa 50 %:n suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Vastaavasti toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistuosuutensa yhtiöstä vastaa 100 % hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Kyseinen määrä yhtiön osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Riskienhallinta

Incap Oyj:n hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Yhtiön riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta.

Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi yhtiö on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa. Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä riskejä ovat asiakaskysynnän kehitys, sopimusvalmistuksen hintakilpailu ja uusasiakashankinnan onnistuminen. Muita yleisiä toimintaympäristöön vaikuttavia riskejä ovat geopoliittinen tilanne sekä raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus ja hintakehitys. Taloudelliset riskit liittyvät rahoituksen riittävyyteen, maksuvalmiuteen sekä valuuttakurssien vaihteluun.

Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet jatkuivat Euroopassa vuonna 2023. Venäjän sodalla Ukrainaa vastaan ja sen seurauksena asetetuilla Venäjän vastaisilla pakotteilla ei arvioida olevan merkittävää suoraa vaikutusta yhtiöön. Kyberriski ja tietojärjestelmien häiriöt voivat vaikuttaa tuotantoon.

Incapilla ei ole liiketoimintaa eikä suoria tai välillisiä asiakkaita tai toimittajia Venäjällä, Valko-Venäjällä tai Ukrainassa. Muuttunut toimintaympäristö voi kuitenkin vaikuttaa materiaalien saatavuuteen ja globaaliin logistiikkaan.

Yhtiö hankkii suuren osan toimitusketjussa käytetyistä materiaaleista ja komponenteista ulkoisilta toimittajilta ja alihankkijoilta. Tämä altistaa yhtiön riskeille liittyen materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja kustannuksiin. Materiaalien saatavuus on parantunut vuoden 2023 aikana. Vanhentuneet materiaalit ja komponentit saattavat luoda konsernille niiden kirjanpitoarvoon rajatun taloudellisen riskin. Materiaalivastuista on sovittu asiakassopimuksissa.

Asiakasriskit

Maailmantalouden heilahtelut ja asiakastoimialojen suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin palveluiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Asiakkaiden kysyntään ja maksukykyyn liittyviä riskejä seurataan ja arvioidaan asiakaskohtaisesti. Komponenttien saatavuuden parantuessa Incap arvioi kilpailun asiakkaidensa markkinoilla kovenevan. Yhtiön johto pitää asiakkuuksien hallintaa huomattavan tärkeänä ja kiinnittää siihen erityistä huomiota.

Yhtiön liikevaihto jakautuu usealle eri asiakassegmentille, mikä tasapainottaa eri toimialojen suhdanteiden vaihtelujen vaikutuksia. Vuonna 2023 neljä suurinta asiakasta tuotti 58,1 % (74,3 %) yhtiön liikevaihdosta. Yhtiön asiakkaista 26 (22) tuotti vuonna 2023 yli miljoonan euron liikevaihdon.

Elektroniikan sopimusvalmistus on äärimmäisen kilpailtu toimiala, jossa on jatkuva paine kustannustason hallintaan. Incap on onnistunut tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kustannuksiaan.

Taloudelliset riskit

Yhtiön rahoitustilanne on tällä hetkellä hyvä, eikä rahoituksen tai käyttöpääoman riittävyys muodosta merkittävää riskiä.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusasteeseen. Tilinpäätöksessä 2023 tehtyjen arvostuslaskelmien ja tilinpäätöshetken 31.12.2023 indikaattoreiden perusteella tytäryhtiöiden osakkeiden arvonnaskukirjaukseen ei ole tarvetta.

Incapin toiminnassa käytetyt tärkeimmät valuutat ovat Intian rupia, Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari. Näiden valuuttojen ja euron välisten valuuttakurssien muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus Incapin liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Intian veroviranomaisen vuonna 2018 tekemässä verotarkastuksessa tilikauden 2015–2016 ajalta tutkitaan konsernin sisäisten erien vähennyskelpoisuutta. Myös maksettujen välillisten verojen määrä Intiassa on selvityksessä. Yhtiöllä oli vuoden 2023 lopussa 1,6 miljoonan euron suuruinen varaus yhtiön IFRIC23:een (epävarmat veropositiot) pohjautuvaan arvioon perustuen. Tapaukset ovat edelleen esitutkinnassa, ja mikäli asiassa ei päästä yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdolliset veroriskit.

Kyberriskit

Incap on tunnistanut kyberriskin kasvavaksi riskiksi ja kehittää ICT-ympäristöä jatkuvasti riskien pienentämiseksi.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Incap Electronics US:n toimitusjohtaja David Spehar nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi 21.2.2024 alkaen.

Strategia ja tavoitteet

Incapin kasvustrategia perustuu sen yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriin, joustavaan toimintamalliin ja kustannusten hallintaan yhtiön toimintaan syväälle juurtuneena ajattelutapana. Yhtiö haluaa vauhdittaa toimialansa konsolidaatiota ja siten hyödyntää alan kasvupotentiaalia kustannustehokkuutensa ja pitkän aikavälin kannattavuutensa säilyttäen. Jatkaakseen vahvaa kehitystään yhtiö keskittyy kolmeen strategiseen tekijään: kasvuun, kannattavuuteen ja toiminnan kehittämiseen.

Näkymät vuodelle 2024

Incap arvioi, että yhtiön liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) vuonna 2024 ovat pienempiä kuin vuonna 2023.

Yhtiön suurimman asiakkaan varastojen alentaminen vaikuttaa liikevaihtoon ja kannattavuuteen vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Incapin liikevaihdon kuitenkin arvioidaan kasvavan sekä tuloksen paranevan kvartaaleittain vuoden 2024 aikana.

Arviot perustuvat oletukseen, ettei odottamattomia Incapin liiketoimintaympäristöön vaikuttavia muutoksia tapahdu esimerkiksi komponenttien saatavuudessa.

Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön tilikauden voitto on 6 742 403,00 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 49 017 707,51 euroa.

Incap keskittyy orgaaniseen ja epäorgaaniseen kasvuun, ja yhtiöllä on selkeä suunnitelma mahdollisista yrityskauppa-kohteista. Tämän vuoksi Incap Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 ei makseta osinkoa.

Varsinainen yhtiökokous 2024

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi perjantaina 10.5.2024 Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

Helsingissä 27.3.2024

Incap Oyj
Hallitus



Tilinpäätös



TILINPÄÄTÖS

- 48 — **KONSERNITILINPÄÄTÖS**
- 49 — [Konsernituloslaskelma](#)
- 50 — [Konsernitase](#)
- 51 — [Konsernin rahavirtalaskelma](#)
- 52 — [Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
- 53 — [Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet](#)
- 58 — **KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**
- 72 — **EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS**
- 73 — [Emoyhtiön tuloslaskelma](#)
- 74 — [Emoyhtiön tase](#)
- 75 — [Emoyhtiön rahavirtalaskelma](#)
- 76 — **EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**
- 77 — [Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot](#)
- 81 — **HALLITUKSEN ESITYS TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI**
- 82 — **TILINTARKASTUSKERTOMUS**
- 87 — **VIISIVUOTISKATSAUS**
- 88 — **HALLITUS**
- 89 — **JOHTORYHMÄ**
- 90 — **OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT**
- 92 — **KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA**
- 93 — **GRI-SISÄLTÖINDEKSI**





Konsernitilin päätös

Konsernituloslaskelma



1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	3	221 591	263 763
Liiketoiminnan muut tuotot	4	423	679
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-5 148	4 897
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	5	148 029	194 330
Henkilöstökulut	8	24 029	16 381
Poistot	7	4 623	3 827
Liiketoiminnan muut kulut	6	11 969	15 859
Liikevoitto		28 216	38 942
Rahoitustuotot	9	944	385
Rahoituskulut	9	-2 738	-2 701
Voitto ennen veroja		26 422	36 627
Tuloverot	10	-6 602	-9 032
Tilikauden voitto		19 820	27 595
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan			
		-23	54
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
		-2 344	-3 328
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä			
Muut laajan tuloksen erät, netto			
		-2 367	-3 274
Tilikauden laaja tulos yhteensä		17 453	24 321
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		17 453	24 321
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos		11	
Tulos per osake		0,68	0,94
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		11	
Tulos per osake		0,67	0,94
Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä:			
laimentamaton		29 361 025	29 269 843
laimennettu		29 415 821	29 297 517

Konsernitase

1 000 euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	21 625	13 476
Käyttöoikeusomaisuus	12	8 089	6 893
Liikearvo	13	8 237	7 178
Muut aineettomat hyödykkeet	13	5 503	4 026
Muut rahoitusvarat	14	4	4
Laskennalliset verosaamiset	15	1 012	362
Muut saamiset	17	443	614
Pitkäaikaiset varat yhteensä		44 914	32 553
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	71 022	91 798
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	23 864	36 416
Rahavarat	18	42 550	7 559
Lyhytaikaiset varat yhteensä		137 435	135 773
Varat yhteensä		182 349	168 326
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		1 000	1 000
Muuntoerot		-7 831	-5 487
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		23 745	22 184
Kertyneet voittovarot		89 846	69 728
Oma pääoma yhteensä		106 760	87 426

1 000 euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	22	23 643	5 428
Vuokrasopimusvelat	22	6 556	5 222
Laskennalliset verovelat	15	1 302	624
Työsuhde-etuusveloitteet	22	261	280
Muut velat	23	1 619	1 619
Pitkäaikaiset velat yhteensä		33 381	13 173
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	23	37 789	56 708
Lainat rahoituslaitoksilta	22	2 271	8 898
Vuokrasopimusvelat	22	1 603	1 616
Työsuhde-etuusveloitteet	23	54	57
Muut velat	23	491	449
Lyhytaikaiset velat yhteensä		42 208	67 727
Velat yhteensä		75 589	80 900
Oma pääoma ja velat yhteensä		182 349	168 326

Konsernin rahavirtalaskelma



1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto yhteensä		28 216	38 942
Oikaisut liikevoittoon	26	5 107	4 539
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten saamisten muutos		17 928	-5 416
Vaihto-omaisuuden muutos		25 911	-35 589
Lyhytaikaisten velkojen muutos		-23 184	4 752
Maksetut korot		-1 109	-857
Saadut korot		162	12
Maksetut verot ja veronpalautukset		-8 382	-7 192
Liiketoiminnan rahavirta		44 650	-808
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-6 875	-5 465
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot		52	45
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla		-12 478	
Investointien rahavirta		-19 301	-5 420
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen nostot		27 445	16 288
Lainojen takaisinmaksut		-15 853	-9 843
Vuokrasopimusvelkojen maksut	28	-1 506	-1 385
Rahoituksen rahavirta		10 086	5 060
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		7 559	9 249
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-443	-522
Rahavarat tilikauden lopussa	18	42 550	7 559

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista



1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	1 000	22 184	-5 487	69 728	87 426
Tilikauden tulos				19 820	19 820
Muut laajan tuloksen erät			-2 344	-23	-2 367
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-2 344	19 797	17 453
Muut muutokset ¹				22	22
Liiketoimet omistajien kanssa²					
Pääoman sijoitukset		1 560			1 560
Henkilöstön osakeomistusohjelma - työsuurituksen arvo				299	299
Oma pääoma 31.12.2023	1 000	23 745	-7 831	89 846	106 760

1 000 euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	1 000	22 185	-2 159	41 867	62 893
Tilikauden tulos				27 595	27 595
Muut laajan tuloksen erät			-3 328	54	-3 274
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-3 328	27 649	24 321
Muut muutokset ¹		-1		101	101
Liiketoimet omistajien kanssa²					
Henkilöstön osakeomistusohjelma - työsuurituksen arvo				111	111
Oma pääoma 31.12.2022	1 000	22 184	-5 487	69 728	87 426

¹ Tiedot muista muutoksista esitetään liitetiedoissa 19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

² Tiedot liiketoimet omistajien kanssa esitetään liitetiedoissa 19 Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Incap-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset. Konsernitilinpäätöksen ESEF (European Single Electronic Format) -muotoisia tietoja ei ole varmennettu tilintarkastajan toimesta.

Tilinpäätös on esitetty kokonaisluvuina kahden desimaalin tarkkuudella. Vuosi- ja vastuullisuusraportissa tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöksen lukuihin eniten vaikuttavat arviot on esitetty tilinpäätöksen liitetietojen kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Hankitut liiketoiminnot

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Hankinnan kustannukset määritetään laskemalla yhteen luovutettu vastike hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna sekä mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Kullekin liiketoimintojen yhdistämiselle konserni valitsee, arvostetaanko hankinnan kohteessa olevan määräysvallattomien omistajien osuus käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niillä kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja niitä vastaavat palvelut otetaan vastaan.

Kun konserni hankkii liiketoiminnon, se arvioi rahavarat ja vastattaviksi otetut velat asianmukaisen luokituksen määrittämiseksi sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden ja asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Mahdollinen ehdollinen vastike kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Omaisuuseräksi tai velaksi luokiteltu ehdollinen vastike, joka on rahoitusinstrumentti ja kuuluu IFRS 9:n (Rahoitusinstrumentit) soveltamisalaan, arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos ehdollinen vastike ei kuulu IFRS 3:n soveltamisalaan, se arvostetaan soveltuvan IFRS-standardin edellyttämällä tavalla. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen, ja sen myöhempi toteutuminen käsitellään omassa pääomassa.

Liikearvo arvostetaan alun perin hankintameno, joka vastaa sitä määrää, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomille omistajille merkitty osuus yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevien hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen nettomäärän. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen, konserni arvioi uudelleen, onko se yksilöinyt kaikki hankitut varat ja kaikki vastattaviksi otetut velat oikein, ja tarkastelee menettelytapoja, joita se on noudattanut määrittäessään hankinta-ajankohtana kirjattavia määriä. Jos hankittujen nettovarojen käypä arvo uudelleenarvioinnin jälkeenkin ylittää yhteenlasketun luovutetun vastikkeen määrän, voitto kirjataan tulosvaikutteisesti.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintameno vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten hankinta-ajankohdasta lähtien niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko näille yksiköille muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja.

Kun rahavirtaa tuottavalle yksikölle on kohdistettu liikearvoa ja osa kyseiseen yksikköön kuuluvasta toiminnosta luovutetaan, luovutettavaan toimintoon kohdistuva liikearvo sisällytetään toiminnon kirjanpitoarvoon luovutusvoittoa tai -tappiota määrittäessä. Tällaisessa tilanteessa luovutettu liikearvo määritetään luovutettavan toiminnon ja rahavirtaa tuottavasta yksiköstä jäljelle jäävän osan arvojen suhteen perusteella.

Ulkomaanrahan määraisten erien muuntaminen

Erillisyytiöt

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen.

Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja tase-erien muuntamisista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konserni

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallinen toimintavaluutta. Incap-konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuunnosvaluutta.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi vuoden keskipäivän ja taseet tilinpäätöspäivän kurssija käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan laajan tuloslaskelman muihin eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintameno eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan laajan tuloslaskelman muihin eriin.

Tilinpäätöksessä 2023 käytetyt valuuttakurssit:

	EUR/INR	USD/INR	EUR/HKD	EUR/USD	EUR/GBP
Keskikurssi	89,3249	82,5993	8,4675	1,0816	0,8699
Päätöskurssi	91,9045	83,1164	8,6314	1,1050	0,8691

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset 18–24 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Moottoriajoneuvot 3–5 vuotta

IFRS16 Vuokrasopimukset -standardin mukaiset käyttöoikeus-omaisuushyödykkeet poistetaan tapauskohtaisesti vuokrasopimuksen keston mukaisesti.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöshetkenä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeen taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Myöhemmin syntyneet menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi noudattaen IFRS 5 -standardia. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alhaisempi. Poistot myytävänä olevista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot on kirjattu kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustus saadaan ja kaikki siihen liittyvät ehdot täytetään. Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti systemaattisella tavalla niillä kausilla, jolloin konserni kirjaa kuluiksi menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Kun avustus liittyy omaisuuserään, se kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo on se osuus hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenoon sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot.

Liikearvoista tai muista taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvon testauksessa liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille ja arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Aineeton hyödyke on merkitty taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjattu poistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Incap-konsernin aineettomien hyödykkeiden poisto-aika vaihtelee siten, että hankintameno-laskelmassa asiakassuhteille kohdistettu arvo poistetaan 12 vuodessa, tilauskanta 1 vuodessa ja varastolle kohdistettu arvo 6 kuukaudessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työkustannuksista, muista välittömistä menoista sekä normaalin toiminta-asteen mukaisella osuudella valmistuksen muuttuvista yleiskuluista ja kiinteistä yleiskuluista.

Nettorealisointiarvo on omaisuuserän arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot. Yhtiö arvioi vuosittain varaston kuranttiutta ja tarvittaessa tekee alaskirjauksia.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Incap toimii vuokralle ottajana. Konserni vuokraa mm. toimitiloja ja tuotantolaitteita. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista sopimuksia, jotka päättyvät viiden vuoden kuluessa.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämis-optioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaisten sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassa olevina, määritellään päättyviksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskevan rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaista arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia, ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvon alentumiset

Incap-konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos viitteitä on, tehdään omaisuuserälle arvonalentumistestaus, jossa arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistestaus tehdään alimmalla mahdollisella yksikkötasolla, joka on muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista yrityksen rahavirroista.

Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan arvioitua, kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia nykyarvoon diskontattuja rahavirtoja.

Arvon alentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään yksikölle kohdistettua liikearvoa, ja tämän jälkeen alennetaan muita yksikön omaisuuseriä niiden arvojen suhteessa. Arvon alentumistappio perutaan, jos hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Incap-konsernin liikearvo testataan vuosittain. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Incap-konsernin eläkejärjestelyt on luokiteltu etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritus kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, sillä kaudella, jota veloitus koskee. Intian yksikköä koskevat etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet lasketaan kustakin

järjestelystä erikseen käyttäen ennakoituun etuus oikeus ykköön perustuvaa menetelmää. Eläkemenot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien aktuaarilaskelmien perusteella. Veloitetta diskontattaessa on käytetty 7,40 %:n diskonttokorkoa, ja nettovelan korko on kirjattu eläkekuluihin. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen velan uudelleenmäärittämisestä aiheutuvat kulut kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman eriin.

Osakeperusteiset maksut

Incap-konserni on soveltanut IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin osakeperusteisiin maksuihin. Osakeperusteiset maksut arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakeperusteisten maksujen myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu Incap-konsernin arvioon siitä palkkion määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa.

Incap-konserni päivittää arviota lopullisesta osakeperusteisen maksun määrästä jokaisena

tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Kun annettuja osakkeita luovutetaan, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna kirjataan osakepääomaan ja sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kustannus määritellään sen päivän käypänä arvona, jolloin oikeus on myönnetty käyttämällä asianmukaista mallia. Kustannus huomioidaan työsuhte-etuuksien kuluissa ja samanaikaisesti oman pääoman lisäyksenä (muut rahastot) sinä aikana, kun palvelu suoritetaan ja, mikäli sovellettavissa, toteuttamisen ehdot täytyvät (oikeuden syntymisajanjakson kuluessa). Omana pääomana maksettavien liiketoimien kumulatiivinen kustannus jokaisena raportointihetkenä ennen oikeuden syntymishetkeä kuvastaa sitä määrää, joka perustuu konsernin parhaaseen arvioon oikeuden syntymisajanjakson aikana voimassa olleista ja odotettavissa olevista eräntymisistä. Tilikauden kulu tuloslaskelmalla kuvastaa raportoitavan kauden alun ja lopun muutosta kumulatiivisesta kuluista.

Suorituksen perustuvia tai ei-markkinaperusteisia ehtoja ei ole huomioitu

oikeuden myöntämishetken maksujen käyvissä arvoissa, mutta ehtojen saavuttamiseen liittyvä todennäköisyys on arvioitu osana konsernin parasta näkemystä siitä, kuinka monta oman pääoman ehtoista instrumenttia tulee lopulta eräntymään. Markkinaperusteiset ehdot on huomioitu myöntämispäivän käyvässä arvossa. Kaikki muut ehdot, jotka liittyvät maksuun, mutta joihin ei liity suoritevelvoitetta, tulkitaan lopullista oikeutta synnyttämättömiksi ehdoiksi. Lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot sisältyvät maksun käypään arvoon ja kirjataan välittömästi kuluksi, ellei niihin liity myös palvelu- tai suoritevelvoite.

Kulua ei kirjata, jos maksu ei lopullisesti eräänny johtuen ei-markkinaperusteisten ja/tai suorituksen perustuvien ehtojen täyttämättä jäämisestä. Kun maksuun liittyy markkinaperusteinen tai lopullista oikeutta synnyttämätön ehto, liiketoimet käsitellään eräntyneinä riippumatta siitä, ovatko markkinaperusteiset tai oikeutta synnyttämättömät ehdot täytyneet, jos kaikki muut ehdot ja/tai suoritevelvollisuus on täyttynyt.

Jos oman pääoman ehtoisen maksun ehtoja muutetaan, kirjattava vähimmäiskulu käsittää myöntämishetken käyvän arvon muuttumattomilla ehdoilla, edellyttäen että alkuperäiset ehdot maksuun ovat täytyneet. Lisäkulu, joka arvostetaan ehtojen muuttamishetkenä, kirjataan sellaisesta muutoksesta, joka kasvattaa osakeperusteisen maksun käypää arvoa tai joka on muuten hyödyllinen työntekijälle. Jos maksu on peruutettu, maksun käypään arvoon sisältyvä tekijä kirjataan välittömästi kuluksi.

Varaukset

Varauksia kirjataan siinä tapauksessa, että konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja että velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaukset arvostetaan velvoitteen nykyarvoon.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero, jota on oikaistu väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla. Veroa on oikaistu edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää

Liikevaihdon tuloutus

Incap tarjoaa tehtaidensa ja organisaationsa avulla elektroniikan sopimusvalmistuspalveluita. Incapin palveluihin kuuluvat materiaalihankinta, prototyyppien valmistus, tuotannon ylösajo, sarjavalmistus, loppukokoonpano, testaus ja logistiikka. Yhtiön valmistusosaaminen kattaa elektroniikan lisäksi loppukokoonpanon täysin valmiiksi tuotteeksi.

Kun Incap solmii sitovan sopimuksen asiakkaan kanssa, se määrittää suoritusveloitteet ja kaupan hinnan sen mukaisesti. Sitova sopimus syntyy yleensä, kun asiakas tekee tilauksen, jonka Incap vahvistaa. Tilaukset perustuvat usein puitesopimuksiin, joissa asiakas ei sitoudu kiinteisiin tilausvolymeihin. Kaupan hinnat mitataan saadun vastikkeen käyvällä arvolla ja vastaavat myytyjen tavaroiden saamaa summaa vähennettynä alennuksilla, palautuksilla ja arvonnalisäverolla.

Liikevaihdon tuloutus tapahtuu IFRS 15 -standardin mukaisesti. Incapin suoritusvelvoite on valmistaa ja toimittaa omaisuuserät asiakkaan tilauksen mukaisesti. Myynti kirjataan, kun suoritevelvoite on täytetty. Yhtiö täyttää suoritusvelvoitteensa tyypillisesti omaisuuserän määräysvallan siirtyessä asiakkaalle, pääasiassa tuotteen toimituksen yhteydessä toimitusehtojen mukaisesti. Maksuehdot vaihtelevat asiakkaittain ja ovat pääasiassa 14–90 päivää.

Yhtiön tulovirta koostuu tuotteiden myymisestä, ja yksi tuote muodostaa yhden suoriteveloitteen. Olemassa oleviin toimitussopimuksiin ei sisälly jälkimarkkinointi-, asennus-, huolto-, rahoitus- tai muita erillisiä suoritevelvoitteita, joista asiakas hyötyisi erikseen.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja tilikausilla 2023 ja 2022.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Incapin rahoitusvarat on luokiteltu seuraavasti: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi, ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenoan arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamiin ei liity olennaisia rahoituskomponenttia, ja ne arvostetaan transaktiohintaan IFRS 15:n mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt

merkittäville osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernilla ei ole käypään arvoon arvostettavia rahoitusvaroja.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa liiketoimintahankintojen kauppahintavelkoja, ostovelkoja ja rahalaitoslainoja. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan, efektiivistä korkoa käyttäen. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Jaksotettuun hankintamenoan luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arviointi perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa käytetään harkintaa. Aineellisten hyödykkeiden osalta on tehty vertailua vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin ja arvioitu hankittujen hyödykkeiden iästä, kulumisesta ja muista vastaavista tekijöistä aiheutuva arvon vähentyminen.

Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämiseksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet niin aineellisten kuin aineettomienkin hyödykkeiden arvon alentumisesta.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arvot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Johdon harkintaa ja arvioita on käytetty testattaessa liikearvoa sekä konsernin laskennallista verosaamista. Muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä, ja mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai olettamusta korjataan, sekä kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja

toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja.

Maksuvalmiuden arviointia varten Incap on laatinut konsernille 12 kuukauden kassavirtaennusteen, joka perustuu budjettiin vuodelle 2024. Laaditun kassavirtaennusteen perusteella Incapin käyttöpääoma vastaa tämän tilinpäätöksen julkaisuhetkellä yhtiön seuraavan 12 kuukauden tarpeita.

Koska kassavirtalaskelman perustana olevat ennusteet ovat aikaisemmin poikenneet toteutuneesta, niihin sisältyy epävarmuutta.

Arvon alentumistestaus

Incap-konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testaus perustuu kassavirtaennusteeseen, joka on tehty perustuen johdon hyväksymään budjettiin ja seuraavan neljän vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Keskeisinä tekijöinä on käytetty diskonttokorkoa ennen veroja, ennustettua liikevoittoa ennen poistoja ja käyttöpääoman muutosta. Diskonttokorko muodostuu toimialariskistä, vieraan pääoman korosta sekä maakohtaisesta riskistä. Diskonttokoron tekijät päivitetään vuosittain testauksen yhteydessä markkinoilta saadun tiedon perusteella. Yhtiön arvion perusteella ei ole ulkoisia tai sisäisiä viitteitä liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Tämä on todennettu kerrytettävissä olevia rahamääriä koskevilla laskelmilla.

Arvon alentumistestauslaskelmissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimaan ja hallituksen hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja neljän vuoden liiketoimintasuunnitelmaan.

Muiden omaisuuserien arvonalentumista arvioidaan vuosittain edellä kohdassa Arvon alentumiset kuvatulla tavalla. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon

perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Laskennallinen verosaaminen

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin ero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään saakka, kuin on katsottu verosaamista pystyttävän hyödyntämään tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Segmentti-informaatio

Incap-konsernilla ei ole liiketoiminnallisia tai maantieteellisiä segmenttejä, jotka tulisi raportoida IFRS 8 -standardin mukaisesti. Konsernin eri liiketoiminta- ja maantieteellisiin alueisiin liittyvät riskit ja kannattavuus eivät merkittävästi poikkea toisistaan. Yhtiön johto arvioi säännöllisesti tulevia muutoksia ja sitä kautta segmenttien muodostumista.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on huomionut IASB:n tilikaudella julkaisemat uudet standardit ja tulkinnot ja ottaa nämä käyttöön tulevilla tilikausilla niiden voimaan astuessa. Konserni arvioi, että uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Incap Oy ja sen tytäryritykset:

- Incap Electronics Estonia OÜ, Kuessaari, Viro
- Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Bangalore, Intia
- Incap Holdings UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics Slovakia, Namestovo, Slovakia
- Incap Electronics US, Inc., Pennsylvania, Yhdysvallat
- Incap North America, Inc., Delaware, Yhdysvallat
- Euro-ketju Oy, Helsinki, Suomi (ei toimintaa)
- Incap Hong Kong Limited, Hong Kong

Incap-konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

1. MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Konsernissa ei ollut myytyjä liiketoimintoja vuosina 2023 ja 2022.



2. LIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

Incap Oyj allekirjoitti 1.7.2023 sopimuksen Pennatronics Inc. -yhtiön koko osakekannan hankinnasta. Pennatronics on kokenut ja kannattava elektroniikan sopimusvalmistuspalveluyritys, jolla on moderni tehdas Pennsylvaniassa, Yhdysvalloissa.

Ostettavan yhtiön velaton kauppahinta oli 18,6 miljoonaa dollaria (17,1 miljoonaa euroa), ja sopimukseen sisältyi myös enintään 3,0 miljoonan dollarin (2,8 miljoonan euron) mahdollinen lisäkauppahinta. Kauppa maksettiin käteisellä ja noin 1,6 miljoonan dollarin (1,5 miljoonaa euroa) osuus maksettiin Incapin osakkeina.

Pennatronics Inc. lyhyesti

Vuonna 1999 perustetulla Pennatronicsilla on noin 6 000 neliömetrin kokoinen tehdas Californian kaupungissa Pennsylvaniassa lähellä Pittsburghia. Yhtiö tarjoaa täyden valikoiman elektroniikan sopimusvalmistuspalveluita, kuten piirilevyjen kokoonpanoa, lopputuotteiden kokoamista (box build) sekä suunnittelu- ja hankintapalveluita. Pennatronics on luonut liiketoimintansa pitkäaikaisia asiakassuhteita, ja sillä on asiakkaita useilta eri aloilta.

Pennatronicsin liikevaihto 31.3.2023 päättyneellä tilikaudella oli 30 miljoonaa dollaria (28 miljoonaa euroa) ja käyttökate (EBITDA) 2,9 miljoonaa dollaria (2,7 miljoonaa euroa) eli 10 prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden tulos oli 1,6 miljoonaa dollaria (1,5 miljoonaa euroa). 31.3.2022 päättyneellä tilikaudella Pennatronicsin liikevaihto oli 24,6 miljoonaa dollaria (22,9 miljoonaa euroa) ja käyttökate (EBITDA) 0,9 miljoonaa dollaria (0,8 miljoonaa euroa) eli 4 prosenttia liikevaihdosta. Tilikauden 2022 tulos oli 0,3 miljoonaa dollaria (0,2 miljoonaa euroa). Pennatronicsilla on 102 työntekijää.

Yrityskaupan strategiset tavoitteet

Yritysosto on linjassa Incapin kasvustrategian kanssa. Se vahvistaa Incapin asemaa Yhdysvaltojen markkinoilla ja luo jalansijaa lisälaajentumiselle siellä. Pennatronicsin Yhdysvaltain tuotantolaitos täydentää Incapin nykyisiä tuotantolaitoksia Virossa, Intiassa, Isossa-Britanniassa ja Slovakiassa. Yritysoston myötä Incapin asiakaskunta laajenee. Incap pystyy tarjoamaan Yhdysvalloissa palveluita nykyisille ja uusille asiakkailleen, ja Pennatronicsin asiakkaat hyötyvät mahdollisuuksista hankkia palveluita Euroopasta ja Intiasta. Pitkällä aikavälillä yritysoston arvioidaan tuovan ristiinmyyntimahdollisuuksia ja synergiaetuja esimerkiksi materiaalihankinnoissa.

Yrityskaupan keskeiset ehdot ja taloudelliset vaikutukset

Ostettavan yhtiön velaton kauppahinta oli 18,6 miljoonaa dollaria (17,1 miljoonaa euroa). Yrityskauppa rahoitettiin aluksi 19,5 miljoonan euron lainalla. Incap voi myöhemmässä vaiheessa markkinatilanteen mukaan selvittää oman pääoman ehtoisen rahoituksen mahdollisuutta pääomarakenteensa optimoimiseksi. Lisäksi noin 1,6 miljoonan dollarin (1,5 miljoonan euron) osuus maksettiin Incapin osakkeilla ostetun yhtiön omistajille. Yrityskaupposopimukseen sisältyy vuonna 2024 maksettava mahdollinen lisäkauppahinta, joka riippuu Pennatronicsin maaliskuussa 2024 päättyvän tilikauden liiketoiminnan tuloksesta. Sen enimmäismäärä on 3,0 miljoonaa dollaria (2,8 miljoonaa euroa), ja se perustuu Pennatronicsin maaliskuussa 2024 päättyvän tilikauden käyttökatteeseen (EBITDAan).

Kauppa toteutui 5.7.2023. Pennatronics on raportoitu osana Incap-konsernia heinäkuusta 2023 alkaen. Pennatronicsin entiset omistajat Ralph B. Andy ja Keith D. James ovat sitoutuneet yrityskaupan jälkeen tukemaan Incapia siirtymäkauden ajan.

Hankinnan varat ja velat käypään arvoon hankintapäivänä, hankintalaskelma:

Hankinnasta suoritettu vastike:	
Maksettu käteisvaroina	16 415
Osakkeina maksettava osuus	1 585
Ehdollinen vastike	2 453
Muu vastike	32
Vastike yhteensä	20 484

VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 963
Muut aineettomat hyödykkeet: asiakassuhteet	1 897
Laskennallinen verosaaminen	638
Pitkäaikaiset varat yhteensä	6 498

Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	8 461
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9 247
Lyhytaikaiset varat yhteensä	17 708

Varat yhteensä	24 206
----------------	--------

VELAT	
Laskennallinen verovelka	1 001
Pitkäaikaiset velat yhteensä	1 001

Lyhytaikaiset velat	
Ostovelat ja muut velat	3 681
Lyhytaikaiset velat yhteensä	3 681

Velat yhteensä	4 682
----------------	-------

Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	19 523
Liikearvo	961
Hankittu nettovarallisuus	20 484

Osakauppahinnan maksu

InCap Oyj:n maksuton osakeanti yhtiölle itselleen

InCap Oyj:n hallitus päätti 27.4.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla yhteensä 152 379 Incap Oyj:n uuden osakkeen maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Uudet osakkeet ovat samaa lajia kuin yhtiön muut osakkeet. Osakeannissa annetut osakkeet käytettiin yhtiön 3.7.2023 julkistaman Pennatronics Inc.:n yritysoston kauppahinnan osittaiseksi maksuksi. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen osakkeiden kokonaismäärä on 29 437 214 osaketta. Uudet osakkeet tuottavat osakkeenomistajan oikeudet yhtiössä niiden rekisteröimisestä lukien. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin ja Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään 6.7.2023. Uudet osakkeet otettiin julkisen kaupankäynnin kohteeksi 7.7.2023.

Maksuttoman suunnatun osakeannin kokonaismerkintähinta on kirjattu kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

3. LIIKEVAIHTO

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tuotot tavaroiden myynnistä	221 591	263 763
	221 591	263 763

Ulkopuolisilta asiakkailta saadun liikevaihdon maan-tieteellinen jakautuminen

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Eurooppa	184 739	187 204
Pohjois-Amerikka	23 000	36 314
Aasia	13 852	10 928
Afrikka		18 340
Australia		10 977
	221 591	263 763

Sopimuksiin perustuvat velat (saadut ennakot) esitetään lyhytaikaisissa korottomissa veloissa (liitetieto 23).

Konsernissa on yksi asiakas, jonka liikevaihdon osuus ylittää 10 % koko konsernin liikevaihdosta. Tämän asiakkaan osuus liikevaihdosta on 47 % (67% vuonna 2022).

Suurimmat asiakkaat	1.1.-31.12.2023	% liikevaihdosta	1.1.-31.12.2022	% liikevaihdosta
Asiakas 1	103 227	46,6 %	176 379	66,9 %
Asiakas 2	9 980	4,5 %	7 931	3,0 %
Asiakas 3	8 289	3,7 %	6 044	2,3 %
Asiakas 4	7 150	3,2 %	5 738	2,2 %
Yhteensä	128 646	58,1 %	196 092	74,3 %

Varojen jakauma maantieteellisten sijaintien mukaan

	2023	2022
Eurooppa	20 854	19 186
Yhdysvallat	7 162	
Aasia	16 898	13 368
	44 914	32 553

Varat koostuvat liikearvosta ja muista pitkäaikaisista varoista.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Valtion vientituki (Intia)	64	56
Palkkatuki (Intia)	30	112
Vuokratuotot	78	
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	17	2
Valuuttakurssierät	211	472
Muut tuottoerät	24	38
	423	679

5. MATERIAALIT JA PALVELUT

Aineet ja tarvikkeet	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Ostot tilikauden aikana	128 289	226 024
Varaston muutos	19 694	-31 926
	147 983	194 098

Ulkopuoliset palvelut	45	232
	148 029	194 330

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Kiinteistö- ja huoltokulut	1 362	1 436
Ulkopuoliset palvelut	4 673	6 761
Luottotappiovaraukset	-363	915
Toimistokulut	2 043	2 215
Muut kuluerät	4 254	4 531
	11 969	15 859

Tilintarkastajan palkkiot	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tilintarkastus PWC	283	158
Tilintarkastus ei PWC	26	102
Todistukset ja lausunnot	25	30
Muut palvelut		
	334	290

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenoja on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan 0,3 milj. euroa vuonna 2023 (0,3 milj. euroa vuonna 2022).

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	8	8
Muut aineettomat hyödykkeet	564	479
	572	487
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	436	260
Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset	979	866
Koneet ja kalusto	1 857	1 566
Käyttöoikeusomaisuus, koneet ja kalusto	644	547
Muut aineelliset hyödykkeet	135	100
	4 051	3 340
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	4 623	3 827

8. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Palkat	19 351	13 381
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 841	1 487
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	83	88
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot ja osakepalkkiot	299	111
Muut henkilösivukulut	2 455	1 314
	24 029	16 381
Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2 261	2 619

Tiedot myönnettyistä optioista esitetään liitetietojen kohdassa 20 Osakeperusteiset maksut.

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetietojen kohdassa 30 Lähipiiritapahtumat.

9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Osinkotuotot osakesijoituksista	0	0
Korkotuotot muista saamisista	127	0
Valuuttakurssivoitot	789	379
Muut rahoitustuotot	29	6
	944	385
Rahoituskulut	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoituslainoista	1 228	518
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	353	145
Valuuttakurssitappiot	956	1 836
Muut rahoituskulut	200	202
	2 738	2 701
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 794	-2 315

10. TULOVEROT

Tuloverot tuloslaskelmassa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-6 666	-8 666
Edellisten tilikausien verot	-184	19
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-6 850	-8 647
Laskennallisten verosaamisten muutokset	-43	-474
Laskennallisten verovelkojen muutokset	292	88
Laskennalliset verot yhteensä	248	-385
Tuloverokulu	-6 602	-9 032
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 20 %:n verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tulos ennen veroja	26 422	36 627
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-5 284	-7 325
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-901	-1 624
Edellisten tilikausien verot	-184	19
Verovapaat tulot ja vähennyskelpottomat kulut	-158	-52
Laskennallinen vero vahvistetuista tappioista		-434
Muut väliaikaiset erot	-79	-39
Kirjaamaton laskennallinen vero	5	423
Verokulu	-6 602	-9 032

Tiedot laskennallisista veroista esitetään liitetietojen kohdassa 15 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

IFRIC 23 -tulkinta määrittelee, miten verotuksellisesti epävarmoja veropositioita käsitellään kirjanpidossa. IFRIC 23 -tulkinnan käyttöönotolla oli vaikutus siihen, miten yhtiö käsitteli tilinpäätöksessään vuonna 2018 Intian veroviranomaisen tekemään verotarkastukseen liittyvää epävarmuutta vuosien 2016-2019 osalta. Asiassa tutkitaan konsernin sisäisten erien vähennyskelpoisuutta ja edellä mainittujen vuosien osalta ei ole vielä virallista päätöstä. Tapaus on vasta esitutkinnaissa ja mikäli asiassa ei päästä yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle. Incap on kirjannut noin 1,2 miljoonan euron varauksen vuoden 2019 tilinpäätökseen aiemman vuonna 2018 kirjatun (0,5 miljoonaa euroa) varauksen lisäksi ja siten kokonaisvarauksen määrä vuoden 2023 lopussa oli noin 1,6 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdollisen veroriskin.

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva kauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	19 820	27 595
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 361 025	29 269 843
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa/osake	0,68	0,94

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon osakeoptio. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden kauden keskimääräiseen hintaan.

Jatkuvat toiminnot	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	19 820	27 595
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	29 361 025	29 269 843
Osakeoptioiden vaikutus	54 796	27 674
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi	29 415 821	29 297 517
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa/osake	0,67	0,94

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1 049	5 996	13 320	1 175	21 540
Lisäykset		145	1 494	18	1 657
Liiketoimintojen yhdistäminen ¹	134	4 546	6 217	728	11 625
Vähennykset ²		-217	-484	-416	-1 116
Siirrot erien välillä		4 578	3 278	273	8 129
Kurssierot	-43	-215	-237	-31	-527
Hankintameno 31.12.2023	1 141	14 832	23 588	1 747	41 308
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023		-1 425	-8 564	-834	-10 823
Poistot		-425	-1 821	-132	-2 378
Liiketoimintojen yhdistäminen ¹		-2 032	-5 038	-654	-7 723
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		217	483	271	971
Kurssierot		35	121	18	174
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023		-3 629	-14 819	-1 331	-19 778
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	1 049	4 571	4 757	341	10 717
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	1 141	11 203	8 769	416	21 530
Hankintameno 1.1.2022	486	2 944	11 408	1 090	15 928
Lisäykset	585	5	563	5	1 158
Vähennykset ²			-65		-65
Siirrot erien välillä		3 183	1 916	130	5 229
Kurssierot	-22	-135	-502	-51	-710
Hankintameno 31.12.2022	1 049	5 996	13 320	1 175	21 540
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022		-1 239	-6 993	-777	-9 009
Poistot		-245	-1 487	-94	-1 826
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-401		-401
Kurssierot		58	317	37	413
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022		-1 425	-8 564	-834	-10 823
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	486	1 705	4 415	313	6 920
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 049	4 571	4 757	341	10 717

¹ Tiedot liiketoimintojen yhdistämisestä esitetään liitetiedoissa 2 hankitut liiketoiminnot

² Vähennyksinä on esitetty tilikaudella tai aikaisempina vuosina käytöstä poistettu käyttöomaisuus

Käyttöoikeusomaisuus	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	6 220	3 838	10 057
Lisäykset	3 684	111	3 795
Vähennykset ²		-24	-24
Siirrot erien välillä	-1 558		-1 558
Kurssierot	51	17	68
Hankintameno 31.12.2023	8 397	3 941	12 338
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-2 775	-388	-3 164
Poistot	-980	-644	-1,624
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	540	24	564
Kurssierot	-25	-1	-25
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-3 240	-1 008	-4 249
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	3 444	3 449	6 893
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	5 157	2 933	8 089
Hankintameno 1.1.2022	3 872	3 185	7 057
Lisäykset	2 431	3 889	6 320
Vähennykset ²		-2 239	-2 239
Siirrot erien välillä		-944	-944
Kurssierot	-84	-54	-138
Hankintameno 31.12.2022	6 220	3 838	10 057
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	-1 970	-1 352	-3 322
Poistot	-850	-543	-1 393
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 485	1 485
Kurssierot	45	22	66
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	-2 775	-388	-3 164
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	1 902	1 833	3 736
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	3 444	3 449	6 893

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	7 178	6 292	13 470
Lisäykset		101	101
Liiketoimintojen yhdistäminen ¹	946	1 867	2 813
Kurssierot	113	71	184
Hankintameno 31.12.2023	8 237	8 331	16 569
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023		-2 267	-2 267
Poistot		-508	-508
Liiketoimintojen yhdistäminen ¹		-62	-62
Kurssierot		8	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023		-2 829	-2 829
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	7 178	4 026	11 204
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	8 237	5 503	13 740
Hankintameno 1.1.2022	7 547	6 992	14 540
Lisäykset		193	193
Vähennykset ²		-584	-584
Siirrot erien välillä		20	20
Kurssierot	-369	-329	-699
Hankintameno 31.12.2022	7 178	6 292	13 470
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022		-2 475	-2 475
Poistot		-468	-468
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		584	584
Kurssierot		92	92
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022		-2 267	-2 267
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	7 547	4 517	12 065
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	7 178	4 026	11 204

¹ Tiedot liiketoimintojen yhdistämisestä esitetään liitetiedoissa 2 hankitut liiketoiminnot

² Vähennyksinä on esitetty tilikaudella tai aikaisempina vuosina käytöstä poistettu käyttöomaisuus

Arvonalentumistesti

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Liikearvon testaus perustuu kassavirtaennusteeseen, joka on tehty johdon hyväksymän budjetin ja neljän seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelman pohjalta. Yhtiön arvion perusteella ei ole ulkoisia tai sisäisiä viitteitä liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta. Tämä on todennettu kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevilla laskelmissa.

Konsernitaseessa oleva noin 0,9 miljoonan euron liikearvo liittyy Intian tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa Intian liikevaihdon yhdistetty vuotuinen kasvuvauhti vuosille (CAGR) 2023-2028 arvioidaan olevan -5% ja liikevoiton olevan noin 9 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2023 tilikauden laskelmissa on Intiassa käytetty 19,17 %:n diskonttokorkoa (22,98 % tilikaudella 2022). Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto laskisi noin 48,2 % tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 11,6 prosenttiyksikköä, tämä ei aiheuttaisi liikearvon arvon alaskirjausta. Intian liikevaihto ja kannattavuus ovat kehittyneet positiivisesti viime vuosina ja sen osalta ei arvioida olevan alaskirjaustarvetta eikä riskiä. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 66 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Konsernitaseessa oleva noin 3,1 miljoonan euron liikearvo liittyy UK:n tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa UK:n liikevaihdon arvioidaan kasvavan 3 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 5 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2023 tilikauden laskelmissa on UK:ssa käytetty 15,75 %:n

diskonttokorkoa (19,21 % tilikaudella 2022). Mikäli testauksessa käytetyt liikevoitto laskisi noin 58,1 % tai mikäli diskonttokorko nousisi vähemmän kuin 7,5%, tämä ei aiheuttaisi liikearvon alaskirjausta. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 69 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Konsernitaseessa oleva noin 3,2 miljoonan euron liikearvo liittyy Slovakian tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa Slovakian liikevaihdon arvioidaan kasvavan 8 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 6 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2023 tilikauden laskelmissa on Slovakiassa käytetty 16,20 %:n diskonttokorkoa (17,45 % tilikaudella 2022). Mikäli testauksessa käytetyt liikevoitto laskisi noin 49,1 % tai mikäli diskonttokorko nousisi vähemmän kuin 8,2 %, tämä ei aiheuttaisi liikearvon alaskirjausta. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 70 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Konsernitaseessa oleva noin 1,0 miljoonan euron liikearvo liittyy USA:n tytäryhtiöön. Kassavirtaennusteissa USA:n liikevaihdon arvioidaan kasvavan 3,2 % vuosittain ja liikevoiton olevan noin 8 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %. Vuoden 2023 tilikauden laskelmissa on USA:ssa käytetty 16,90 %:n diskonttokorkoa (N/A % tilikaudella 2022). Mikäli testauksessa käytetyt liikevoitto laskisi noin 24,5 % tai mikäli diskonttokorko nousisi vähemmän kuin 5,0 %, tämä ei aiheuttaisi liikearvon alaskirjausta. Liikearvon arvonalennustestauksessa tulevien kassavirtojen jäännösarvon osuus on 63 % käyttöarvolaskelmien rahavirroista.

Liikearvon testausta on kuvattu myös konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa Arvonalentumiset ja Arvonalentumistestaus.

14. MUUT RAHOITUSVARAT

	2023	2022
Osakesijoitukset	4	4
Myytavissä olevat sijoitukset yhteensä tilikauden lopussa	4	4

15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verosaamiset	2023	2022
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7	
Verotukselliset tappiot	635	
Työsuhde-etuudet	229	223
Varaukset	100	174
Muut	77	
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 047	397
Laskennallisen verovelan vähennys netottamissääntöjen mukaisesti	-35	-35
Laskennalliset verosaamiset netto	1 012	362
Muutokset	2023	2022
Tulosvaikutteisesti		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	42	-163
Verotukselliset tappiot	-102	-434
Työsuhde-etuudet	15	22
Valtion vientituki		11
Varaukset	-77	92
Muut	79	
Yhteensä	-43	-474
Laskennalliset verovelat	2023	2022
Aineettomat hyödykkeet	1 273	624
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		35
Varaukset	64	
Laskennalliset verovelat yhteensä	1 337	659
Laskennallisen verovelan vähennys netottamissääntöjen mukaisesti	-35	-35
Laskennalliset verovelat netto	1 302	624
Muutokset	2023	2022
Tulosvaikutteisesti		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29	
Aineettomat hyödykkeet	327	88
Varaukset	-64	
Yhteensä	292	88
Suoraan omaan pääomaan		
Sijoitukset tytäryhtiöihin		-102
Tytäryhtiön hankinta		
Aineettomat hyödykkeet	383	-124

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti.

Laskennallista veroa ei kirjata vähennyskelvottomasta liikearvosta ja tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista siltä osin kuin vero ei toteudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Tytäryritysten voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa varovaisuuden periaatetta noudattaen.

16. VAIHTO-OMAIUUUS

	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	51 289	71 078
Keskeneräiset tuotteet	14 264	13 741
Valmiit tuotteet	4 651	3 307
Ennakkomaksut	818	3 673
Yhteensä	71 022	91 798

Konsernissa on vuonna 2023 kirjattu vaihto-omaisuuden arvonalennusta 0,03 milj. euroa (v 2022 0,3 milj. euroa).

17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset - pitkäaikaiset	2023	2022
Lähdeverosaaminen		310
Muut pitkäaikaiset saamiset	443	304
Yhteensä	443	614
Myyntisaamiset ja muut saamiset - lyhytaikaiset	2023	2022
Myyntisaamiset	20 626	29 798
Arvonalennus	-351	-919
Myyntisaamiset yhteensä	20 274	28 879
Lainasaamiset	45	23
Siirtosaamiset	2 402	6 468
Muut saamiset	1 142	1 046
Yhteensä	23 864	36 416

Saamisten käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta eikä saamisiin liity merkittäviä luottoriskejä.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappioksi kirjatut erät	2023	2022
Erääntymättömät	16 740	24 203
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	2 570	2 610
30–60 päivää	410	787
61–90 päivää	133	109
Yli 90 päivää	422	1 168
Yhteensä	20 274	28 879

Konsernissa on vuonna 2023 purettu liiketoiminnan muihin kuluihin luottotappiovarausta 0,6 milj. euroa.

Konsernissa on vuonna 2022 kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin luottotappiovarausta 0,9 milj. euroa.

Lyhytaikaisten saamisten jakautuminen valuutoittain, euroa	2023	2022
GBP	7 149	6 409
USD	8 201	17 496
INR	3 460	7 523
EUR	5 054	4 988
Yhteensä	23 864	36 416

18. RAHAVARAT

	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	33 826	7 559
Lyhytaikaiset sijoitukset	8 724	
Yhteensä	42 550	7 559

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat muodostuvat samoista eristä.

19. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Osakepääoma	
31.12.2023	1 000 000,00	
31.12.2022	1 000 000,00	

	Osakkeiden lukumäärä	
31.12.2023	29 437 214	
Suunnattu maksuton osakeanti	152 379	
31.12.2022	29 284 835	

Liiketoimet omistajien kanssa

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto:	2023	2022
1.1.	22 184	22 185
Pääoman sijoitukset	1 560	
Siirto kertyneet voittovarot		-1
31.12.	23 745	22 184

Kertyneet voittovarot:

Henkilöstön osakeomistusoehjelma-työsuorituksen arvo	299	111
--	-----	-----

Yhtiön hallitus päätti 27.4.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla yhteensä 152 379 Yhtiön uuden osakkeen maksuttomasti osakeannista Yhtiölle itselleen. Uudet osakkeet olivat samaa lajia kuin Yhtiön muut osakkeet. Osakeannissa annetut osakkeet käytettiin Pennatronics Inc.:n yritystoston kauppahinnan osittaiseksi maksuksi.

Tiedot osakemerkinnästä esitetään liitetiedoissa 20 Osakeperusteiset maksut

Muut muutokset: Kertyneet voittovarot	2023	2022
Sisäisen osingonjaon laskennallinen verovelka		102
Muut muutokset	22	-1
Yhteensä	22	101

20. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Kulut osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä kirjataan ansaintajakson aikana ja on esitetty työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa sekä oman pääoman voittovaroissa.

Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022-2024

Incap Oyj:n hallitus päätti 27.4.2022 perustaa uuden konsernin avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Pitkän aikavälin osakepalkkio-ohjelma perustuu rullaavaan 3 vuoden ansaintajaksorakenteeseen, jossa uusi ansaintajakso alkaa joka vuosi hallituksen niin päättäessä. Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Incapin osakkeita suorituksen perusteella. Hallitus päättää ansaintakriteeristä ja ansaintakriteerille asetettavista tavoitteista kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmästä ansaittava mahdollinen palkkio maksetaan kunkin ansaintajakson lopussa. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajakson 2022–2024 ansaintakriteeri on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT). Kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluvat ansaintajaksolla 2022–2024 yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolta 2022–2024 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 30 191 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Kulujen perusteena on osakeantioikaistu enimmäismäärä osakkeita eli 27 674 kappaletta ja kertoimena on käytetty 26.4.2022 mukaista markkina-arvoa 15,74 euroa. Kokonaiskuluvaikutus yhteensä 435 591 euroa ajalle 27.4.2022 - 31.12.2024. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2023 tulokseen yhteensä 162 400 euroa.

Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2023-2025

Incap Oyj:n hallitus päätti nyt ansaintajaksosta 2023–2025, jossa ansaintakriteeri on konsernin kumulatiivinen liikevoitto (EBIT). Ansaintajaksolla 2023–2025 kannustinjärjestelmän piiriin kuuluvat yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Ansaintajakson 2023–2025 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 27 123 Incap Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset maksut. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista. Johtoryhmän jäsen on

velvoitettu omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen omistusosuus yhtiöstä vastaa 50 %:n suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Vastaavasti toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistusosuutensa yhtiöstä vastaa 100 % hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Kyseinen määrä yhtiön osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Kulujen perusteena on osakeantioikaistu enimmäismäärä osakkeita eli 27 123 kappaletta, ja kertoimena on käytetty 22.3.2023 mukaista markkina-arvoa 17,94 euroa. Kokonaiskuluvaikutus yhteensä 486 587 euroa ajalle 23.3.2023 - 31.12.2025. Edellä mainittuja kuluja sisältyy tilikauden 2023 tulokseen yhteensä 136 283 euroa.



21. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on vain Intian tytäryhtiössä. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella.

Taseen etuuspohjainen eläkevelka määräytyy seuraavasti	2023	2022
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	874	796
Varojen käypä arvo	-559	-459
Alijäämä/Ylijäämä	315	337
Määrät taseessa:		
Velat	315	337
Nettomääräinen velka	315	337

Tulosvaikutteisesti kirjattu etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti	2023	2022
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	59	55
Korkomenot	54	56
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-31	-28
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	22	-51
Yhteensä	104	32

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli noin 31 tuhatta euroa vuonna 2023 (28 tuhatta euroa vuonna 2022)

Velvoitteen nykyarvon muutokset	2023	2022
Velvoite tilikauden alussa	796	787
Työsuorituksesta johtuvat menot	59	55
Korkomenot	54	56
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) ja voitot (-)	24	-52
Kurssierot	-32	-35
Maksetut etuudet	-26	-15
Velvoite tilikauden lopussa	874	796

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset	2023	2022
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	459	415
Varojen odotettu tuotto	31	28
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) ja tappiot (-)	1	-1
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	111	50
Kurssierot	-19	-19
Maksetut etuudet	-26	-15
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	559	459

Järjestelyyn kuuluvat varat koostuvat seuraavista eristä	2023	2022
Vakuutusenantajan hallinnoimat rahavarat	559	459
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset 31.12.	2023	2022
Aasia		
Diskonttaus korko	7,40%	7,55%
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto		7,00%
Tuleva palkankorotus oletus	10,0 %	10,0 %

Määrät tilikaudelta ja edelliseltä tilikaudelta	2023	2022
Muutos edelliseen vuoteen	9,80%	1,16%
Velvoitteen nykyarvo	874	796
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	559	459
Ylijäämä/Alijäämä	315	337
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	16	-4
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	1	-1

Konserni ennakoii maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 0,05 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Eläkevelvoitteen oletamat vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	2023	2022
Diskonttaus korko		
0,50 % lisäys	848	771
0,50 % vähennys	901	822
Tuleva palkankorotus oletus		
0,50 % lisäys	900	821
0,50 % vähennys	849	771

22. RAHOITUSVELAT

Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	23 643	5 428
Vuokrasopimusvelat	6 556	5 222
Työsuhde-etuusveloitteet	261	280
30 460	10 929	

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	2 271	8 898
Vuokrasopimusvelat	1 603	1 616
3 874	10 513	

Lainojen tulevat erääntyvät korot ja lyhennykset

	2023	2022
Alle 6 kk ¹	2 902	5 321
6–12 kk ²	2 853	5 579
1–5 vuotta	33 900	11 492
yli 5 vuotta	3	9
39 658	22 401	

Lyhennykset ja korot on laskettu voimassa olevien lainasopimusten mukaisesti.

¹ Sisältää Intian toistaiseksi voimassa olevan pankkilimiitin 0 euroa (4 238 514 euroa vuonna 2022)

² Sisältää Incap Oyj:n toistaiseksi voimassa olevan pankkilimiitin 0 euroa (3 114 774 euroa vuonna 2022)

Rahoitusvelkojen jakautuminen valuutoittain, euroa

Pitkäaikaiset velat	2023	2022
GBP	2 067	117
INR	261	401
EUR	28 133	10 411
30 460	10 929	

Lyhytaikaiset velat	2023	2022
GBP	247	288
USD		4 239
INR		186
EUR	3 627	5 800
3 874	10 513	

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Muut velat – Intian verovaraus	1 619	1 619
	1 619	1 619
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	21 916	42 582
Siirtovelat	6 498	8 325
Lyhytaikaiset varaukset	545	506
Saadut ennakot	6 188	5 195
Tytäryhtiöankinnan ehdollinen velka	2 415	
Muut velat	773	607
	38 335	57 214
Yhteensä	39 954	58 833

Siirtovelkojen olennaiset erät liittyvät korko-, vero- ja palkkakuluihin sekä yhteiskuntavastuuuluihin.

Korottomien velkojen jakautuminen valutoittain, tuhatta euroa

	2023	2022
USD	12 634	22 473
SEK	2	1
GBP	13 072	12 064
JPY	6	7
HKD	2	3
INR	5 004	14 103
EUR	7 615	8 563
	38 335	57 214

24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Incap-konsernin liiketoiminnan luonne altistaa yhtiön valuutta-, korko-, luotto- ja maksuvalmiusriskeille. Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja kassavirtaan.

Incapin taloushallinto tunnistaa ja arvioi riskit, hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen sekä raportoi riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista toimitusjohtajalle ja hallitukselle. Suojaustransaktiot toteutetaan yhtiön hallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnassa käytetään tarpeen mukaan valuuttatermiinejä, valuuttalainoja ja koronvaihtosopimuksia. Vuonna 2023 ja 2022 ei ole käytetty suojaustransaktioita. Tytäryhtiöiden rahoitusrakennetta suunnitellaan, arvioidaan ja ohjataan rahoitusriskien hallinta huomioon ottaen.

Valuutariskit

Koska Incap-konserni toimii euroalueella ja Aasiassa, yhtiön liiketoimintaan liittyy valuutariski. Yhtiö pyrkii suojautumaan riskiltä valuuttariskipolitiikkansa mukaisesti valuuttaoptioilla ja -termiineillä. Viron yhtiössä tehdään osa materiaaliostoista USD-määräisenä. Myös Intian, Slovakian, USA:n ja Ison-Britannian tytäryhtiöiden ostoista merkittävä osuus on USD-määräisiä. Näihin liittyvä transaktiopositio otetaan huomioon yhtiökohtaista positiota laskettaessa ja suojataan valuuttariskipolitiikan mukaisesti.

Intiassa toimivan tytäryhtiön vieraan pääoman ehtoinen lyhytaikainen käyttöpääomarahoitus on USD-määräistä, ja lisäksi tytäryhtiöllä on Intian rupiamääräinen käyttölimiitti.

Emoyhtiön ja Intian tytäryhtiön välisessä laskutuksessa käytetään tytäryhtiön kotivaluuttaa (Intian rupia, INR). Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan konsernin emoyhtiöön, eikä konsernin ulkomaiseen tytäryhtiöön kohdistu oleellista transaktioriskiä. Emoyhtiön taseeseen kohdistuvaa riskiä suojataan käyttämällä tarvittaessa valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konsernin valuuttariskipolitiikan mukaisesti Intian tytäryhtiöön liiketoimintakaupan yhteydessä tehtyä euromääräistä sijoitusta ei ole suojattu. Emoyhtiö hankki vuonna 2020 AWS Electronics Groupin, ja kauppa tehtiin GBP-määräisenä, jota ei ole suojattu. Näin ollen punnan kurssin vaihtelut vaikuttavat konsernin taseeseen. Sijoituksesta syntyneet kurssierot on esitetty muuntoeroissa konsernin vapaassa omassa pääomassa. INR- kurssin vahvistuminen euroon nähden 15 %:lla lisää konsernin omaa pääomaa 1 008 255 (663 577 31.12.2022) eurolla ja INR-kurssin heikentyminen euroon nähden 15 %:lla vähentää konsernin omaa pääomaa 1 364 069 eurolla verrattuna 31.12.2023 tilanteeseen (897 780 31.12.2022).

Vierasvaluutan 10% muutoksen vaikutus suhteessa euroon konsernin tuloksen osalta ilman verovaiikutusta (tuhatta euroa).

Vierasvaluutta	USD	GBP	INR
Raportointivaluutta	EUR	EUR	EUR
2023	+/- 5 500	+/- 1 223	+/- 2 145
2022	+/- 8 403	+/- 1 132	+/- 3 781

Korkoriski

Konsernitaseessa oli tilinpäätöshetkellä korollista vierasta pääomaa 34,3 miljoonaa euroa (21,4 miljoonaa euroa). Korollisesta vieraasta pääomasta 8,2 miljoonaa euroa (6,8 miljoonaa euroa) on IFRS 16:sta liittyvää vuokrasopimusvelkaa. Korollisten pitkäaikaisten velkojen painotettu keskimääräinen takaisinmaksuaika tilinpäätöshetkellä oli 2,5 vuotta (1,1 vuotta). Shekkitili- ja factoringlimiitit on otettu huomioon bullet-tyyppisinä lainoina. Yhtiö ei ole toteuttanut erityisiä toimenpiteitä korkoriskiltä suojautumiseen tilikauden aikana.

Yhtiö analysoi korkopositiota laatimalla tarpeen mukaan laskelmia määritetyn korkomuutoksen vaikutuksesta tulokseen. Laskelmia tehdään vain niistä veloista, jotka ovat suurimmat kokonaiskorkoposition kannalta. Markkinakorkojen +1 %/-1 % -muutoksen vaikutus vaihtuvakorkoisten lainojen osalta olisi konsernin vuositason korkokuluissa tilanteessa 31.12.2023 noin +/- 250 tuhatta euroa (138 tuhatta euroa 31.12.2022).

Luottoriski

Incap-konsernin dokumentoidussa toimintatavassa määritellään luotonvalvonnan periaatteet ja vastuut. Konsernilla on merkittäviä saamia useilta isoilta sekä kotimaisilta että globaaleilta asiakkailta. Asiakassuhteet ovat vakiintuneita, pitkäaikaisia ja luottokelpoisia tahoja. Uuden asiakassopimuksen syntyessä arvioidaan tuleva vuositason volyyymi, sen osuus liikevaihdosta sekä asiakkaan luottokelpoisuus.

Incap on purkanut luottotappiovarauksia tilinpäätöksessä yhteensä 0,4 miljoonaa. Konserni analysoi sekä uusien että nykyisten asiakkuuksien luottokelpoisuutta jatkuvasti ja tarpeen vaatiessa. Konserni on neuvotellut vuoden 2023 ja 2022 aikana uudelleen maksuehtoja saamisista, jotka ovat maksuehtojen mukaan erääntyneet. Erääntyneet ja uudelleenneuvotellut saamisets ovat arvoltaan vähäisiä eikä niillä ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Myyntisaamisten ikäjakama on eritelty liitetietojen kohdassa 17.

24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Maksuvalmiusriski

Incap-konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, niin, että konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä muita rahoitusmuotoja. Tiedot tililimiiteistä on esitetty liitetiedossa 29.

Incapin tärkeimmät rahoituksen lähteet ovat liiketoiminnan rahavirta ja rahoituslaitoksilta nostetut lainat.

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 30,5 milj. euroa (10,9 milj. euroa) ja korottomat velat 2,9 milj. euroa (2,2 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 3,9 milj. euroa (10,5 milj. euroa). Korollisista veloista 0,3 milj. euroa (4,8 milj. euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön. Muita korollisia velkoja ovat 25 milj. euroa (9,2 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämä pankkilaina.

Yhtiön lainarahoituksen tilanne 31.12.2023

Rahalaitoslainat	Saldo 31.12.2023	Saldo 31.12.2022
1. Osamaksuvelat	915	564
2. Pankkilaina/luotollinen tili Suomessa	25 000	9 215
3. Pankkilaina/luotollinen tili Intiassa		4 546
Yhteensä	25 915	14 325
Muut lainat		
Vuokrasopimusvelat	8 158	6 838
Työsuhde-etuusveloitteet (Intia)	315	337
Yhteensä	8 473	7 174
Kaikki yhteensä	34 388	21 499

Yhtiö sopi lainan yhteydessä vuonna 2020 pankin kanssa, että lainoihin, luotolliseen tiliin ja laskuluottolimiittiin liittyvät kovenanttiehtodot ovat omavaraisuusaste (yli 30,0%) sekä konsernin korollinen velka suhteessa EBITDA:han (alle 3,0), joita tarkastellaan puolivuositteittäin. EBITDA lasketaan rullaavasti 12 kuukauden jaksolta. Pankilla on oikeus irtisanoa sopimukset erääntyväksi, mikäli kovenanttiehtodot eivät täyttyisi.

Yhtiö saavutti kovenanttitasot sekä 30.6.2023 että 31.12.2023.

	31.12. 2023	30.6. 2023	31.12. 2022	30.6. 2022
Korollinen velka/EBITDA (<3,0)	1,0	0,3	0,5	0,4
Omavaraisuusaste (>30%)	60,6 %	65,1 %	53,6 %	55,7 %

Tulevat lainojen lyhennykset ja korot on kuvattu liitetietojen kohdassa 22.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä tehdyn kassavirtaennusteen perusteella yhtiö arvioi, että yhtiön rahoitus vastaa yhtiön seuraavan 12 kuukauden tarpeita.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on tukea liiketoimintaa optimaalisen pääomarakenteen avulla ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti nettovelkaantumisasteella (net gearing). Korollista nettovelkaa 31.12.2023 oli -8,2 miljoonaa euroa (31.12.2022 13,9 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste oli -7,7 % (31.12.2022 15,9 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Korolliseen nettovelkaan sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla. Omavaraisuusaste 31.12.2023 oli 60,6 % (31.12.2022 53,6 %).



25. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Rahoitusvarojen käyvät arvot eivät poikkea niiden kirjanpitoarvosta.

Rahoitusvelat	Kirjanpitoarvo 2023	Käypä arvo 2023	Kirjanpitoarvo 2022	Käypä arvo 2022
Lainat rahoituslaitoksilta	25 915	25 915	14 325	14 325
Vuokrasopimusvelat	8 158		6 838	
Työsuhde-etuusveloitteet	315	315	337	337

Lyhytaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta.

Yhtiöllä ei ole tilinpäätöshetkellä tulosvaikutteisesti käypiin arvoihin arvostettuja rahoitusvaroja ja -velkoja.

26. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT

	2023	2022
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-201	-542
Poistot ja arvonalentumiset	5 386	3 704
Työsuhde-etuuudet	276	165
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-16	-2
Vaihto-omaisuuden arvonalennus	25	298
Myyntisaamisten arvonalennus	-363	915
	5 107	4 539

27. RAHOITUKSESTA JOHTUVIEN VELKOJEN MUUTOKSET

	1.1.2023	Rahavirta	Siirrot erien välillä	Kurssierot	Uudet vuokraukset	Muut	31.12.2023
Lyhytaikainen korollinen vieraspääoma	8 954	-6 510		-119			2 326
Vuokrasopimusvelat	6 838	-1 506		41	2 786		8 158
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	5 708	18 101		-8		104	23 904
Yhteensä	21 499	10 086		-86	2 786	104	34 388

	1.1.2022	Rahavirta	Siirrot erien välillä	Kurssierot	Uudet vuokraukset	Muut	31.12.2022
Lyhytaikainen korollinen vieraspääoma	5 813	2 752	184	204			8 954
Vuokrasopimusvelat	3 834	-1 385	-537	-43	4 969		6 838
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 675	3 693	352	-44		32	5 708
Yhteensä	11 323	5 060		117	4 969	32	21 499



28. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni on vuokrannut Virossa, Isossa-Britanniassa ja Slovakiassa käytössä olevat tuotantotilat sekä Helsingissä, Tallinnassa, Bangaloresa, Namestovossa ja Newcastle Under Lymessa olevat toimistotilat. Osaan määräpäivänä päättyvistä vuokrasopimuksista sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Konserni vuokralleottajana

Muiden lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat, ilman arvonlisäveroa

	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	38	37
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	61	47
	99	83

Vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat

	2023	2022
Vuokrasopimusvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 3 kk	476	427
3 - 12 kk	1,431	1,281
1 - 5 v	7,918	6,031
Yli 5 v		1
	9,825	7,740

Vuokrasopimusvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo

	2023	2022
Alle 3 kk	610	344
3 - 12 kk	933	1,054
1 - 5 v	6,615	5,438
Yli 5 v		1
	8,158	6,838
Tulevaisuudessa kertyvät sisäiset korkokulut	1,666	903

Vuokrasopimusvelkojen kokonaismäärä

	2023	2022
Tuloslaskelmaan kirjatut erät:		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	1,623	1,413
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	353	145
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	51	63
Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	25	14
	2,053	1,635

29. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ VASTUUT

	2023	2022
Rahalaitoslainat, joista annettu vakuuksia	25,000	13,496
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistö- ja konekiinnitykset	0	4,281
Yrityskiinnitykset	20,113	16,113

OP Yrityspankki Oyj:n shekkitililiimiitti (max 5,0 milj. euroa), josta käytössä 0,0 euroa 31.12.2023 (3 114 774,06 euroa 31.12.2022) ja Nordea Bank Oyj:n shekkitililiimiitti (max 3,0 milj euroa) josta käytössä 0,0 euroa 31.12.2023 (0,0 euroa 31.12.2022). Vakuutena on yritysikiinnitys. Käytössä oleva määrä sisältyy rahalaitoslainoihin.

Takuuvuokra konsernitoimiston tiloista	3	3
Muut vastuut		
Muut taseen ulkopuoliset vastuut	366	148

30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

	2023	2022
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1,401	1,246
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	233	223
Osakeperusteiset maksut	299	111
Yhteensä	1,933	1,580

Tilikaudella konsernin toimitusjohtajana on toiminut Otto Pukk. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten eläke-etuudet määräytyvät työeläkelain mukaisesti.

	2023	2022
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja	415	301
Hallituksen jäsenet		
Carl-Gustaf von Troil	37	28
Päivi Jokinen	10	28
Ville Vuori	66	53
Kaisa Kokkonen	37	28
Julianna Borsos	26	

Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisönsä omistivat tilikauden päättyessä yhteensä 2 123 031 osaketta eli noin 7,2 % yhtiön koko osakekannasta.

31. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen David Spehar, Incap Electronics US, Incin toimitusjohtaja sekä USA:n toiminnoista vastaava johtaja, nimitettiin Incap-konsernin johtoryhmän jäseneksi 21.2.2024 alkaen.



Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	1	10 199	12 362
Liiketoiminnan muut tuotot	2	6	4
Henkilöstökulut	3	494	526
Liiketoiminnan muut kulut	4	2 251	2 249
Liikevoitto/-tappio		7 459	9 591
Rahoitustuotot	5	2 284	491
Rahoituskulut	5	-1 315	-1 153
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		8 428	8 929
Tuloverot	6	-1 686	-1 353
Tilikauden voitto/tappio		6 742	7 577



Emoyhtiön tase



1 000 euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Sijoitukset	7		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		21 133	21 133
Muut sijoitukset		4	4
Pysyvät vastaavat yhteensä		21 137	21 137
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	8	30 174	14 378
Lyhytaikaiset saamiset	8	8 470	18 803
Rahat ja pankkisaamiset		16 465	146
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		55 109	33 327
Vastaavaa yhteensä		76 246	54 463
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 975	19 975
Edellisten tilikausien tulos		22 300	14 724
Tilikauden tulos		6 742	7 577
Oma pääoma yhteensä		50 018	43 275
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	10	23 000	4 900
Lyhytaikainen vieras pääoma	11	3 228	6 288
Vieras pääoma yhteensä		26 228	11 188
Vastattavaa yhteensä		76 246	54 463

Emoyhtiön rahavirtalaskelma



1 000 euroa	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Liiketulos	7 459	9 591
Oikaisut liiketulokseen	-899	756
Käyttöpääoman muutos	11 763	-7 584
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	11 934	-7 891
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-171	307
Maksetut korot	-308	-196
Saadut osingot		
Saadut korot	275	3
Maksetut verot	-2 809	
Liiketoiminnan rahavirta	15 481	2 570
Rahoituksen rahavirta		
Osakeanti		
Osakeantiin liittyvät transaktiomenot		-17
Myönnettyt lainat	-18 777	-9 616
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 591	600
Lainojen nostot	26 887	7 536
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-11 102	-1 200
Rahoituksen rahavirta	599	-2 696
Rahavarojen valuuttakurssimuutos	239	-23
Rahavarojen muutos	16 319	-149
Rahavarat tilikauden alussa	146	295
Rahavarat tilikauden lopussa	16 465	146
Käyttöpääoman muutos		
Korottomien liikesaamisten muutos	11 934	-7 891
Korottomien velkojen muutos	-171	307
	11 763	-7 584



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankinta menoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hyvittäen vastaavaa omaisuuserää. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin käyttöomaisuuserien taloudellisen pitoajan perusteella.

Aineettomat hyödykkeet:

- Liikearvo 5–6 vuotta
- Muut aineettomat oikeudet 3–5 vuotta

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestaus

Tytäryhtiöiden arvo emoyhtiössä on alkuperäinen hankintahinta, johon on lisätty myöhemmin tehdyt sijoitukset tytäryhtiöiden pääoman vahvistamiseksi. Osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muuan muassa omavaraisuusasteeseen.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestaus on tehty perustuen joulukuun lopun 2023 tilanteeseen. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina, joiden laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Rahoitusomaisuus ja rahoitusriskien hallinta

Liikesaamisiin ja -velkoihin ei sisälly merkittäviä korko- tai valuuttariskejä, minkä vuoksi yhtiö ei tehnyt tilikauden aikana suojaustoimenpiteitä valuuttakurssimuutosten varalta.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset erät on muutettu Euroopan keskuspankin ilmoittamaan keskipurssiin tilinpäätöspäivänä. Myynnin ja ostojen kurssierot on kohdennettu kyseisten erien hyvitykseksi tai veloitukseksi.

Leasing

Emoyhtiön tilinpäätöksessä rahoitusleasingillä hankitut käyttöomaisuuden leasingmaksut sisältyvät vuokratuloina liiketoiminnan muihin kuluihin. Emoyhtiön vuokrasopimukset ovat joko lyhytkestoisia tai arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia sopimuksia.

Eläkemenojen jaksotus

Työntekijöiden eläketurva lisäetuineen on vakuutettu eläkevakuutusyhtiössä. Eläkekulut kirjataan kuluksi kertymisvuonna.



Tilinpäätös on laadittu kirjanpitoasetuksen 2 lukua käyttäen

1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen	2023	2022
Suomi		
Eurooppa	1 616	1 291
Muut	8 583	11 071
	10 199	12 362

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2023	2022
Saadut työllistämiskorvaukset	6	4
	6	4

3. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

	2023	2022
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2	2
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	471	492
Eläkekulut	15	25
Muut henkilösivukulut	8	9
	494	526
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	175	137
	175	137

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2023	2022
Vuokrat	38	31
Koneiden ja kiinteistöjen ylläpitokulut	25	13
Muut kuluerät	2 188	2 206
	2 251	2 249
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus, tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy		60
Tilintarkastus, tilintarkastusyhteisö PwC	99	42
	99	102

5. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

	2023	2022
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	1 550	438
Muilta yrityksiltä	733	53
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille yrityksille	1 315	1 153
	969	-662

6. TULOVEROT

	2023	2022
Lähdevero	1 686	1 353

7. SIOITUKSET

	Osakkeet Konserniyritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21 133	4	21 137
Hankintameno 31.12	21 133	4	21 137
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	21 133	4	21 137
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	21 133	4	21 137

Konsernin oma pääoma on 106,8 miljoonaa euroa (87,4 miljoonaa euroa vuonna 2022) ja emoyhtiön oma pääoma on 50,0 miljoonaa euroa (43,3 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvo emoyhtiössä on alkuperäinen hankintahinta, johon on lisätty myöhemmin tehdyt sijoitukset tytäryhtiöiden oman pääoman vahvistamiseksi. Emoyhtiön tilinpäätöksessä Intian tytäryhtiön osakkeiden tasearvo on noin 8,2 miljoonaa euroa, Viron tytäryhtiön osakkeiden tasearvo noin 4,1 miljoonaa euroa ja UK:n osakkeiden tasearvo noin 4,7 miljoonaa euroa ja Slovakian tytäryhtiön osakkeiden tasearvo noin 3,4 miljoonaa euroa. Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusasteeseen. Tytäryhtiöiden osakkeiden arvonalennustestaus on tehty perustuen tilikauden 2023 lopun tilanteeseen. Arvonalennustestauslaskelmissa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen.

Kassavirtaennusteet pohjautuvat johdon laatimaan ja hallituksen hyväksymään seuraavan tilikauden budjettiin ja neljän seuraavan vuoden liiketoimintasuunnitelmaan. Kassavirtaennusteissa Intian liikevaihdon yhdistetty vuotuinen kasvuvauhti vuosille (CAGR) 2023-2028 arvioidaan olevan -5 % vuosittain ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 9 %. Kassavirtaennusteissa Viron yksikön liikevaihdon arvioidaan kasvavan 4 % vuosittain ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 5 %. Kassavirtaennusteissa UK:n yksikön liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuosittain 3 % ja liikevoitto (EBIT) olevan noin 5 %. Kassavirtaennusteissa Slovakian yksikön liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuosittain 8 % ja liikevoiton (EBIT) olevan noin 6 %. Jäännösarvon kasvuennuste on 2 %.

Diskonttokorko muodostuu toimialariskistä, vieraan pääoman korosta sekä maakohtaisesta riskistä. Diskonttokoron tekijät päivitetään vuosittain testauksen yhteydessä markkinoilta saadun tiedon perusteella. Vuoden 2023 tilikauden laskelmissa on käytetty Intiassa 15,30 %:n, Virossa 14,07 %:n ja UK:ssa 14,05 %:n ja Slovakiassa 13,77 %:n diskonttokorkoa.

Mikäli testauksessa käytetty liikevoitto (EBIT) laskisi noin 143 % Intiassa, 105 % Virossa, 53 % UK:ssa tai 29 % Slovakiassa, tai mikäli diskonttauskorko nousisi vähemmän kuin 17 prosenttiyksikköä Virossa, 123 579 prosenttiyksikköä Intiassa, 5 prosenttiyksikköä UK:ssa tai 4 prosenttiyksikköä Slovakiassa, ei tämä aiheuttaisi osakkeiden arvon alaskirjausta.

Konserniyritykset

- Incap Electronics Estonia OÜ, Kuressaari, Viro
- Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd., Bangalore, Intia
- Incap Holdings UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics UK Ltd, Newcastle-under-Lyme, Iso-Britannia
- Incap Electronics Slovakia, Namestovo, Slovakia
- Incap Electronics US, Inc., Pennsylvania, Yhdysvallat
- Incap North America, Inc., Delaware, Yhdysvallat
- Euro-ketju Oy, Helsinki, Suomi (ei toimintaa)
- Incap Hong Kong Limited, Hong Kong

Incap Oyj omistaa 100 % kaikista konserniyrityksistä, ja kaikki yhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitiilinpäätökseen.

8. SAAMISET

	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	30 174	14 067
	30 174	14 067
Siirtosaamiset		310
Lyhytaikaiset		
Saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	2 195	13 120
Korkosaamiset	2 306	928
Lainasaamiset	3 838	4 643
	8 338	18 691
Muut saamiset	56	46
Siirtosaamiset	74	66
Saamiset yhteensä	38 644	33 181

9. OMA PÄÄOMA

	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	1 000	1 000
Osakepääoma 31.12.	1 000	1 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 000	1 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19 975	19 975
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19 975	19 975
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	22 300	14 724
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	22 300	14 724
Tilikauden tulos	6 742	7 577
Vapaa oma pääoma yhteensä	49 018	42 275
Oma pääoma yhteensä	50 018	43 275
Laskelma OYL 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 975	19 975
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	22 300	14 724
Tilikauden voitto (tappio)	6 742	7 577
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	49 018	42 275

10. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	23 000	4 900
Kaikki velat erääntyvät viidessä vuodessa.	23 000	4 900

11. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	2,000	4,315
Ostovelat	93	145
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	72	73
Muut velat	26	20
Siirtovelat	1,037	1,736
Velat yhteensä	3,228	6,288
Korollinen velka yhteensä	25,000	9,215
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluneen	120	119
Korot	684	11
Tuloverojaksotus	106	1,353
Tuloennakot	46	41
Muut	82	212
Lyhytaikaiset muut velat	26	20

12. MUUT LIITETIEDOT

	2023	2022
Annetut vakuudet		
Velat, joiden vakuudeksi annettu yrityskiinnityksiä ja pantteja		
Rahalaitoslainat	25,000	9,215
Annetut kiinnitykset	20,113	16,113
OP Yrityspankki Oyj:n max 5,0 milj. euron shekitililimiitistä oli käytössä 0,00 euroa 31.12.2023, ja limiitin vakuutena on yritys kiinnitys. Limiitistä oli käytössä 3.114.744,06 euroa 31.12.2022. Joulukuussa 2022 nostettiin Nordea Bank Oyj:stä max 3,0 milj euron shekitililimiitti, mutta limiitti ei ollut käytössä tilinpäätöshetkillä 31.12.2023 ja 31.12.2022. Nordean limiitin vakuutena on 4,0 milj yritys kiinnitys.		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Vuokratkaukset	2,206	2,389
Vastuuitoumukset ja muut vastuut		
Vuokra- ja leasingsopimuksista maksettavat määrät ilman arvonlisäveroa		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	25	22
Myöhemmin maksettavat	15	13



Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiön tilikauden voitto on 6 742 403,00 euroa. Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 49 017 707,51 euroa.

Incap keskittyy orgaaniseen ja epäorgaaniseen kasvuun, ja yhtiöllä on selkeä suunnitelma mahdollisista yrityskaupakohteista. Tämän vuoksi Incap Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 ei makseta osinkoa.

Helsingissä 27.3.2024

Ville Vuori
Hallituksen puheenjohtaja

Julianna Borsos
Hallituksen jäsen

Carl-Gustaf von Troil
Hallituksen jäsen

Kaisa Kokkonen
Hallituksen jäsen

Otto Pukk
Toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Incap Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Incap Oyj:n (y-tunnus 0608849-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

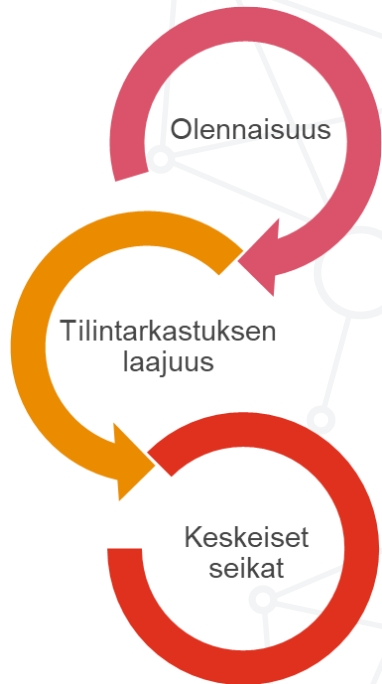
Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Emme ole suorittaneet muita kuin tilintarkastuspalveluita, tilintarkastuspalkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.



Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 1 320 000 joka on 5 % tuloksesta ennen veroja

Seuraavat yhtiöt olivat tilintarkastuksen kohteena:

- Incap Oyj;
- Incap Contract Manufacturing Services Pvt. Ltd.;
- Incap Electronics Estonia OU;
- Incap Holdings UK Ltd; ja
- Incap Electronics UK Ltd.

Incap Electronics Slovakia, Incap North America Inc. sekä Incap Electronics US, Inc. osalta suoritimme erikseen sovittuja tarkastustoimenpiteitä.

Muiden konserniyhtiöiden osalta suoritimme analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

Konsernin tilintarkastuksen keskeiset seikat olivat:

- Liikevaihdon oikea-aikainen tuloutus
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus € 1 320 000

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde 5 % konsernin tuloksesta ennen veroja

Perustelut vertailukohteen valinnalle Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Incap-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin tilintarkastuksessa tarkastettiin kaikki operatiiviset yhtiöt lukuun ottamatta USA:n ja Slovakian yhtiöitä. Yhtiöille jotka eivät olleet konsernitilintarkastuksen kohteena suoritettiin erikseen sovittuja tarkastustoimenpiteitä tai analyttisiä tarkastustoimenpiteitä keskitetysti.

Suorittamalla nämä toimenpiteet tytäryhtiöissä ja konsernitasolla olemme hankkineet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konsernitilinpäätöksestä annettavan lausuntonne perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihdon oikea-aikainen tuloutus

Viitamma tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon nro 3.

Konsernin liiketoiminta muodostuu elektroniikan sopimusvalmistuksesta. Liikevaihtoon kirjataan tuotot tavaroiden myynnistä, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle tiettyinä hetkenä. Liikevaihdon tulouttaminen oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Viitamma tilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon nro 16.

Tilinpäätöksessä 31.12.2023 vaihto-omaisuuden arvo oli 71,0 miljoonaa euroa, joka on 38,9 prosenttia taseen varoista (2022 - € 91,8 million; 54.5%). Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta ja koska johto käyttää harkintaa arvioidessaan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusriskiä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Osana tilintarkastusta olemme muun muassa:

- Perehtyneet liikevaihdon tulouttamisen prosesseihin ja kontrolleihin sekä tuloutusperiaatteisiin, joita vertasimme IFRS-säännöksiin
- Testanneet tilikauden 2023 liikevaihdon transaktioita otantaperusteisesti
- Suorittaneet liikevaihdon oikea-aikaiseen tuloutukseen liittyviä tarkastustoimenpiteitä pistokokein
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä.

Osana tilintarkastusta olemme muun muassa:

- Perehtyneet varaston prosesseihin ja kontrolleihin sekä arvostusperiaatteisiin, joita vertasimme IFRS säännöksiin
- Osallistuneet varaston inventointeihin ja testanneet yhtiön inventointikontrollia
- Testanneet varaston hinnoittelua ja käyneet läpi yhtiön arvonalentumislaskelmia sekä epäkuranttiusvarauksen riittävyttä
- Arvioineet liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyttä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätös-standardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan

jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varoitoista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa,

koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksianto koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 27.4.2023 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Maria Grönroos
KHT

Viisivuotiskatsaus

IFRS		2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	milj. euroa	221,6	263,8	169,8	106,5	71,0
Kasvu/muutos	%	-16	55	59	50	20
Liikevoitto/-tappio	milj. euroa	28,2	38,9	26,0	12,6	10,1
Osuus liikevaihdosta	%	12,7	14,8	15,3	11,8	14,2
Voitto ennen veroja	milj. euroa	26,4	36,6	25,7	11,5	9,7
Osuus liikevaihdosta	%	11,9	13,9	15,1	10,8	13,6
Oman pääoman tuotto	%	20,4	36,7	41,5	30,5	33,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	23,3	43,0	43,8	34,8	43,4
Taseen loppusumma	milj. euroa	182,3	168,3	129,5	76,4	36,5
Omavaraisuusaste	%	60,6	53,6	51,9	50,5	60,0
Net gearing	%	-7,7	15,9	3,2	15,3	-2,7
Korollinen nettovelka	milj. euroa	-8,2	13,9	2,0	5,9	-0,6
Quick ratio		1,8	0,7	0,8	1,0	1,6
Current ratio		3,3	2,0	1,7	1,8	2,6
Investoinnit	milj. euroa	19,4	5,5	5,2	9,5	1,1
Osuus liikevaihdosta	%	8,73	2,1	3,1	8,9	1,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	0,3	0,3	0	0	0
Osuus liikevaihdosta	%	0,1	0,1	0	0	0
Henkilöstö keskimäärin		2 261	2 619	2 165	1 424	830
Osingonjako	milj. euroa ¹	0	0	0	0	0

¹ Emoyhtiön tilikauden voitto on 6 742 403,00 euroa. Incapin kasvustrategian mukaisesti Incap Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 ei makseta osinkoa.

* Vertailutiedot on oikaistu maaliskuussa 2022 toteutuneella osakesplitillä.

IFRS		2023	2022	2021	2020	2019
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake	euroa*	0,68	0,94	0,72	0,4	0,29
Oma pääoma/osake	euroa*	3,63	2,99	2,15	1,32	1,00
Osinko/osake	euroa*	0	0	0	0	0
Osinko tuloksesta	% ¹	0	0	0	0	0
Efektiivinen osinkotuotto	% ¹	0	0	0	0	0
Hinta/voittosuhte (P/E-luku)		11,5	18,1	21,8	9,1	11,8
Osakkeen kurssikehitys						
Tilikauden alin kurssi	euroa*	5,80	10,68	3,44	1,70	1,44
Tilikauden ylin kurssi	euroa*	22,05	17,62	16,12	3,84	4,60
Tilikauden keskimurssi	euroa*	11,43	14,08	8,46	2,78	2,97
Tilikauden päätöskurssi	euroa*	7,75	17,10	15,70	3,69	3,38
Osakekannan markkina-arvo 31.12.						
	milj. euroa	228,1	500,8	459,2	107,4	73,8
Osakkeiden vaihto	kpl*	20 833 267	8 047 017	13 703 585	9 556 155	7 820 275
Osakkeiden vaihto	%	70,8	27,5	46,9	32,8	35,8
Tilikauden aikana keskimäärin*						
		29 361 025	29 269 843	29 254 048	22 825 073	21 825 840
Tilikauden lopussa*						
		29 437 214	29 284 835	29 246 635	29 281 990	21 825 840

Hallitus



Ville Vuori

Hallituksen puheenjohtaja
Insinööri, eMBA, s. 1973

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Ville Vuori oli Kemppe Oy:n toimitusjohtaja 10/2023 asti. Hän on toiminut Incap-konsernin toimitusjohtajana vuosina 2014–2017. Sitä ennen hän on työskennellyt muun muassa Kumera Drives Oy:ssä ja Skyhow Ltd:ssä toimitusjohtajana sekä ABB-konsernissa useissa johtajatason tehtävissä.

Hallituksen jäsen 17.4.2018 alkaen. Hallituksen puheenjohtaja 15.4.2019 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): –

Optioita: –



Carl-Gustaf von Troil

Hallituksen jäsen
Insinööri, s. 1954

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

United Bankers Oyj:n hallituksen jäsen, UB Omaisuudenhoito Oy:n hallituksen jäsen ja varainhoitaja, Oy Pontia Funds Ab:n hallituksen jäsen.

Hallituksen jäsen 31.3.2015 alkaen, hallituksen puheenjohtaja 17.4.2018-15.4.2019.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 270 690 kpl

Optioita: –



Julianna Borsos

Hallituksen jäsen
Kauppatieteiden tohtori, s. 1971

Merkittävistä osakkeenomistajista riippuvainen ja riippumaton yhtiöstä.

Kasvupääomasijoitusrahasto Bocapin perustaja ja hallituksen puheenjohtaja.

Borsosilla on laaja ja vankka kokemus rahoituksesta, kansainvälisistä yritysjärjestelyistä, listautumisanneista, corporate governancesta, strategiatyöskentelystä sekä teknologiayrityksistä.

Hän on aiemmin ollut hallituksen jäsen useissa pörssiyrityksissä, kuten elektroniikkateollisuuden piirilevyvalmistaja Aspocomp Oyj:ssä, EAB-konsernissa (nyt osa EVLiä) ja Administer Oyj:ssä. Hän on tällä hetkellä myös Younite-AI Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja MediVida Oy:n hallituksen jäsen.

Hallituksen jäsen 27.4.2023 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 1 803 341 kpl

Optioita: –



Kaisa Kokkonen

Hallituksen jäsen
Kauppatieteiden maisteri, HT-tilintarkastaja, HJJ Pro, s. 1962

Yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä omistajista riippumaton hallituksen jäsen.

Kaisa Kokkonen on talousjohtamisen ammattilainen, joka on toiminut yrittäjänä Akeba Oy:ssä vuodesta 2011. Sitä ennen hän on ollut mm. talousjohtajana Talentum Oyj:ssä ja rahoitusjohtajana Hackman Oyj:ssä.

Hänellä on laaja kokemus monipuolisista talousjohtamisen kehityshankkeista, hyvän hallinnointitavan kehittämisestä ja yritysjärjestelyistä.

Hallituksen jäsen 20.4.2020 alkaen.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 7 500 kpl

Optioita: –

Johtoryhmä



Otto Pukk

Incap-konsernin toimitusjohtaja

KTM, s. 1978

Incap-konsernin toimitusjohtaja 18.9.2018 alkaen. Incapin palveluksessa vuodesta 2015 ensin Viron toiminnoista vastaavana johtajana. Aiemmin muun muassa Eesti Energia Technology Industries -yhtiön ja ETAL Groupin palveluksessa.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 40 000 kpl

Optioita: –



Murthy Munipalli

Intian toiminnoista vastaava johtaja

Diplomi-insinööri, MBA, s. 1964

Intian toiminnoista vastaava johtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2008 alkaen, ensin myynnistä vastaavana johtajana ja Intian tytäryhtiön toimitusjohtajana. Aiemmin Spike Technologies Ltd:n (nyk. Qualcomm) ja Tata Elxsi Ltd.:n palveluksessa.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 0 kpl

Optioita: –



Antti Pynnönen

Talousjohtaja

KTM, s. 1982

Incapin palveluksessa vuodesta 2019 alkaen. Aiemmin Wärtsilän ja ABB:n palveluksessa.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 0 kpl

Optioita: –



Jamie Maughan

Ison-Britannian toiminnoista vastaava johtaja

HND Manufacturing and Mechanical Engineering, s. 1972

Incap-konsernin Ison-Britannian toiminnoista vastaava johtaja ja Incap Electronics UK Limitedin toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2020. Aloitti uransa Motorolalla, sittemmin toiminut erilaisissa rooleissa elektroniikan valmistuksen parissa ja johtanut useita tuotantolaitoksia.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 0 kpl

Optioita: –



Miroslav Michalik

Slovakian toiminnoista vastaava johtaja

MBA, s. 1976

Incap-konsernin Slovakian toiminnoista vastaava johtaja ja Incap Electronics Slovakia s.r.o:n toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2020. Aiemmin useissa tehtävissä elektroniikka-alan yrityksissä (AWS Groupissa, Giesecke+Devrient Slovakiassa, Visteonissa ja Celesticassa) prosessi-insinöörinä ja toimitusjohtajaksi.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 0 kpl

Optioita: –



Margus Jakobson

Viron toiminnoista vastaava johtaja

Civ. Eng., s. 1979

Incapin Viron toiminnoista vastaava johtaja ja Incap Electronics Estonia OÜ:n toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2016, aiemmin QHSE-toiminnoista sekä prosessi- ja strategiakehityksestä vastaava Incap Estonian johtoryhmän jäsen. Aiemmin johtotehtävissä useissa elektroniikka- ja teknologia-yrityksissä, kuten ETAL Groupissa, Nordic Housesissa ja Pharmadulesissa.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 0 kpl

Optioita: –



David Spehar

Yhdysvaltojen toiminnoista vastaava johtaja

B.S. Industrial Engineering, MBA, s. 1967

Incapin Yhdysvaltojen toiminnoista vastaava johtaja ja Incap Electronics US, Inc:n toimitusjohtaja. Incapin palveluksessa vuodesta 2023. Aiemmin Pennatronics Inc:ssä (Vice President of Operations) sekä useissa eri johtotehtävissä Sony Electronicsilla.

Incapin osakkeita (oma ja lähipiirin omistus): 6 762 kpl

Optioita: –

Johtoryhmän jäsen 21.2.2024 alkaen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji.

Pennatronics Inc. -yrityskaupan yhteydessä Incap Oyj:n hallitus päätti 3.7.2023 yhteensä 152 379 yhtiön uuden osakkeen maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Uudet osakkeet ovat samaa lajia kuin yhtiön muut osakkeet. Osakeannista päätettiin 27.4.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla. Osakeannissa annetut osakkeet käytettiin Pennatronics Inc:n yritystoston kauppahinnan osittaiseksi maksuksi.

31.12.2023 Incap Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli 29 437 214 osaketta (31.12.2022: 29 284 835 osaketta).

Vuonna 2023 osakkeen kurssi vaihteli 5,80 ja 22,05 euron välillä (10,68 ja 17,62 euroa). Päätoskurssi 29.12.2023 oli 7,75 euroa (30.12.2022: 17,10 euroa). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2023 oli 228,1 miljoonaa euroa (500,8 milj. euroa).

Vuoden 2023 lopussa yhtiössä oli 7 429 osakasta (4 705). Osakkeista 25,0 % (32,3 %) oli hallintarekisteröityjä ja 7,1 % (7,7 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Osakassopimukset

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

Hallituksen ja toimitusjohtajan osakkeenomistus

Vuoden 2023 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 2 123 031 osaketta eli 7,2 % osakekannasta (317 890 eli 1,1 %). Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osakeomistuksen muutokset ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla <https://incapcorp.com/fi/suurimmat-osakkeenomistajat/>

Osakkeiden
lukumäärä
29 437 214

Osakkeen-
omistajia
7 429

Ulkomaiset ja
hallintarekisteröidyt
omistajat
32,1 %

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoman kehitys Pvm		Muutos 1 000 euroa	Rekisteröity	Osakepääoma 1 000 euroa
31.1.1991	Fuusio	5 760	26.2.1992	7 862
28.4.1992	Korotus	424	25.11.1992	8 286
30.9.1992	Alennus	4 972	2.12.1992	3 314
15.1.1993	Korotus	32	11.8.1993	3 347
16.3.1994	Korotus	563	21.12.1994	3 910
10.3.1997	Korotus	978	21.3.1997	4 889
5.5.1997	Korotus	975	5.5.1997	5 864
4.5.1998	Korotus	40	4.5.1998	5 904
21.3.2002	Korotus	14 583	24.4.2002	20 487
6.4.2016	Alennus	19 487	31.8.2016	1 000

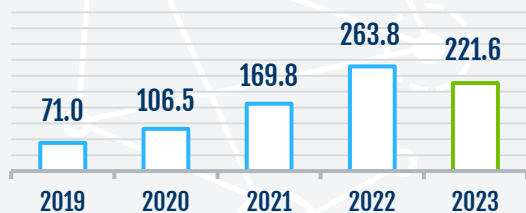
Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023	Osakkeita	% osakkeista
Erkki Etola ja määräysvalta-yhteisöt	6 636 665	22,55
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	1 880 877	6,39
Kyösti Kakkosen määräysvalta-yhtiöt	1 799 341	6,11
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 391 540	4,73
Handelsbanken Fonder	967 857	3,29
Danske Invest	627 347	2,13
Sp-Rahastoyhtiö	508 024	1,73
OP Asset Management	482 255	1,64
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	405 000	1,38
Kari Kakkonen	390 525	1,33
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	15 089 431	51,26

Omistuksen jakautumisen sektoreittain 31.12.2023	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	kpl	%	kpl	%
Yritykset	301	4,1	4 256 360	14,5
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	18	0,2	14 423 170	49,0
Julkisyhteisöt	2	0,0	1 796 540	6,1
Kotitaloudet	7 087	95,4	6 856 185	23,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,0	2 005	0,0
Ulkomaat	19	0,3	2 102 954	7,1
YHTEENSÄ	7 429	100,0	29 437 214	100,0
Sisältää hallintarekisteröidyt	9		7 372 764	25,0

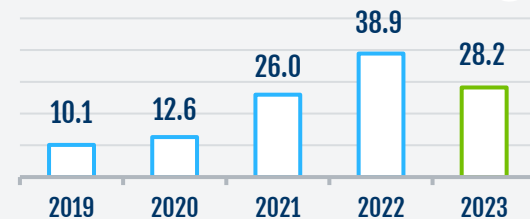
Omistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2023	Omistajia		Osakkeita ja ääniä	
	Osakkeita, kpl	kpl	%	kpl
1 - 100	2 855	38,4	131 545	0,4
101 - 500	2 633	35,4	699 212	2,4
501 - 1 000	785	10,6	596 938	2,0
1 001 - 5 000	920	12,4	1 958 811	6,7
5 001 - 10 000	124	1,7	888 591	3,0
10 001 - 50 000	75	1,0	1 674 061	5,7
50 001 - 100 000	13	0,2	943 237	3,2
100 001 - 500 000	14	0,2	4 211 961	14,3
500 001 -	10	0,1	18 332 858	62,3
Yhteensä	7 429	100,0	29 437 214	100,0
joista hallintarekisteröityjä	9		7 372 764	25,0

KESKEISIÄ TUNNUSLUKUJA

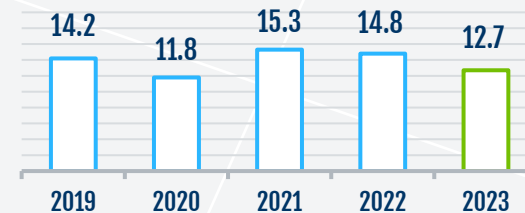
LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



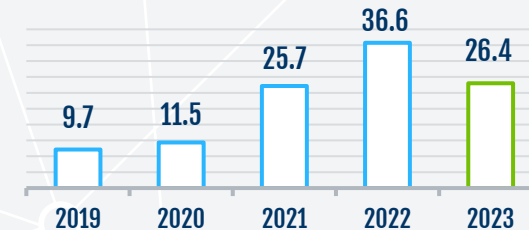
LIIKETULOS (EBIT), MILJ. EUROA



LIIKETULOS (EBIT), % LIKEVAIHDOSTA



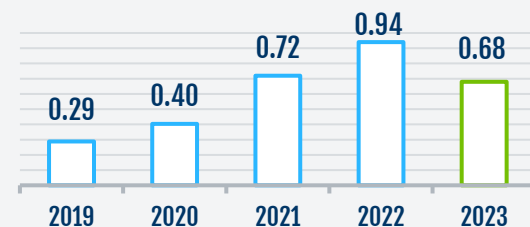
TULOS ENNEN VEROJA, MILJ. EUROA



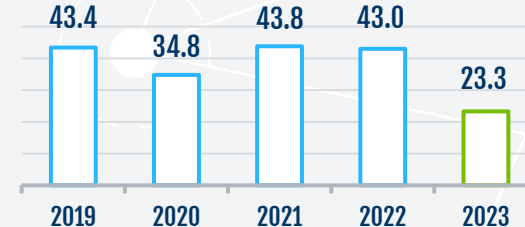
TULOS ENNEN VEROJA, % LIKEVAIHDOSTA



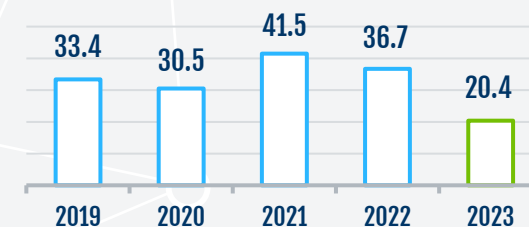
OSAKEKOHTAINEN TULOS(EPS), EUROA



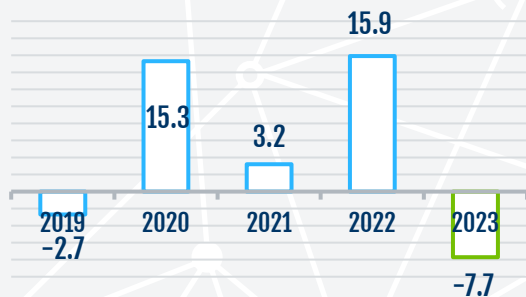
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %



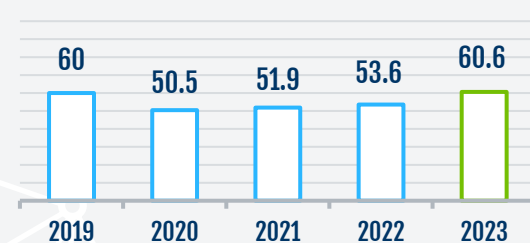
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %



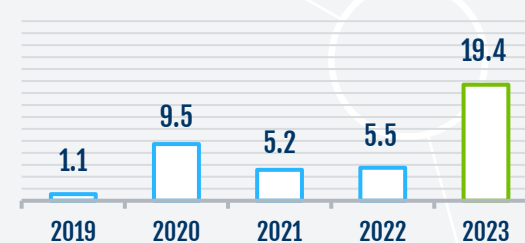
NETTOVELKAANTUMISASTE, %



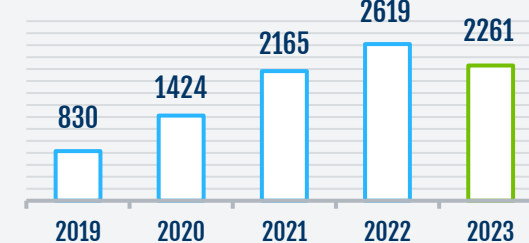
OMAVARAISUUSASTE, %



INVESTOINNIT, MILJ. EUROA



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



GRI-sisältöindeksi

GRI-standardi		Sijainti, kommentit
GRI 1 Yleiset standardit		
GRI 2	Yleinen sisältö	
Organisaatio ja sen raportointikäytäntö		
2-1	Organisaation yleistiedot	5 , 35
2-2	Vastuullisuusraportointiin sisältyvät yksiköt	3
2-3	Raportointijakso, julkaisuväli ja yhteishenkilö	3
2-4	Aiemmin raportoitujen tietojen oikaisut	3
2-5	Raportoinnin varmennus	3
Toiminta ja työntekijät		
2-6	Toiminta, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	4 , 5 , 12 , 16 , 30 , 35
2-7	Henkilöstö	36 , 37
Hallinto		
2-9	Hallintorakenne ja kokoonpano	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
2-10	Korkeimman hallintoelimen nimittäminen ja valitseminen	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
2-11	Korkeimman hallintoelimen puheenjohtaja	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
2-12	Korkeimman hallintoelimen rooli vaikuttavuuden johtamisessa	15 , 35
2-13	Vaikuttavuuden johtamisen vastuunjako	15 , 35
2-15	Eturistiriidat	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä , 71

GRI-standardi		Sijainti, kommentit
Hallinto		
2-19	Palkitsemispolitiikat	Palkka- ja palkkioselvitys
2-20	Palkitsemisen määrittelykäytännöt	Palkka- ja palkkioselvitys
Strategia, politiikat ja käytännöt		
2-22	Lausunto kestävän kehityksen strategiasta	Eettinen ohjeisto , 8
2-23	Sitoumukset	Eettinen ohjeisto , 17
2-25	Negatiivisten vaikutusten korjaaminen	Eettinen ohjeisto , Whistleblowing-palvelu
2-26	Toiminnan vaikutuksiin liittyvien huolenaiheiden ilmoittaminen ja avun saaminen	Eettinen ohjeisto , Whistleblowing-palvelu
2-27	Lakien ja säännösten noudattaminen	23 , 26 , 39 (Lakien tai säännösten rikkomuksia ei ollut vuonna 2023.)
2-28	Jäsenyydet yhdistyksissä	16
Sidosryhmätoiminta		
2-29	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	13
2-30	Kollektiivisesti neuvotellut työehtosopimukset	19
GRI 3 Olennaiset aiheet		
3-1	Olennaisten aiheiden määrittely	13 , 14 , 15 , 34
3-2	Olennaiset aiheet	14
3-3	Olennaisten aiheiden johtaminen	15

GRI-sisältöindeksi

GRI-standardi	Sijainti, kommentit	SDG
GRI 200 Taloudelliset standardit		9,16
Taloudelliset tulokset		
201-1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	27
Lahjonnan ja korruption vastaisuus		
205-3	Vahvistetut lahjonta- ja korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	26
Kilpailunvastainen toiminta		
206-1	Oikeustoimet kilpailun vastaisesta toiminnasta	26

GRI-standardi	Sijainti, kommentit	SDG
GRI 300 Ympäristöstandardit		7,12,13
Energia		
302-1	Organisaation oma energiankulutus	38
302-3	Energiaintensiteetti	38
Päästöt		
305-1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)	38
305-2	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)	38
Jätteet		
306-3	Jätteet	38

GRI-standardi	Sijainti, kommentit	SDG
GRI 400 Sosiaaliset standardit		3,4,5,8
Työllistäminen		
401-1	Uuden henkilöstön palkkaaminen ja henkilöstön vaihtuvuus	37
Työterveys ja -turvallisuus		
403-8	Työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät	19
403-9	Työhön liittyvät tapaturmat	37
403-10	Työperäiset sairaudet	37
Koulutus		
404-1	Keskimääräiset vuotuiset koulutustunnit henkilöä kohden	37
Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet		
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	37
405-2	Naisten ja miesten peruspalkkojen ja palkitsemisen suhde	37
Syrjimättömyys		
406-1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	19

INCAP

INCAP

**FULL SERVICE PROVIDER IN
ELECTRONICS MANUFACTURING**

INCAPCORP.COM

